

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

GRUPY KAPITAŁOWEJ KRAKOWSKI HOLDING KOMUNALNY SPÓŁKA AKCYJNA w KRAKOWIE w 2025 ROKU



WODOCIĄGI
Miasta Krakowa



MPK S.A. w Krakowie



Kraków, maj 2026 r.

SPIS TREŚCI:

WPROWADZENIE	4
1. PODSTAWY PRAWNE I ORGANIZACYJNE FUNKCJONOWANIA GRUPY KAPITAŁOWEJ	5
2. KAPITAŁY I MAJĄTEK	7
2.1 KAPITAŁY (PASYWA) GRUPY KAPITAŁOWEJ	7
2.1 MAJĄTEK (AKTYWA) GRUPY KAPITAŁOWEJ	9
3. WYNIKI EKONOMICZNE	11
4. POZOSTAŁE INFORMACJE	15
5. EFEKTY PODATKOWEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	18
6. WYBRANE INFORMACJE O DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	20
MIEJSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO ENERGETYKI CIEPLNEJ S.A.	20
MIEJSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO KOMUNIKACYJNE S.A.	30
WODOCIĄGI MIASTA KRAKOWA S.A.	40
ARENA KRAKÓW S.A.....	52
KRAKOWSKI HOLDING KOMUNALNY S.A.	58
7. UWARUNKOWANIA I CELE DZIAŁALNOŚCI W 2026 ROKU.....	66

Wprowadzenie

Sprawozdanie niniejsze ma na celu wskazanie najważniejszych zasad funkcjonowania Grupy Kapitałowej Krakowskiego Holdingu Komunalnego, jak również obejmuje istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocenę uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń.

W Sprawozdaniu, oprócz omówienia wyników ekonomicznych uzyskanych przez Grupę w 2025 roku, które zostały szczegółowo zestawione w „*Skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym grupy kapitałowej Krakowski Holding Komunalny S.A. za rok obrotowy od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku*”, zamieszczona została analiza wskaźnikowa, syntetyczne informacje dotyczące najważniejszych wyników ekonomicznych Spółek zależnych, a także wybrane informacje o ich działalności.

Zaprezentowane w Sprawozdaniu dane liczbowe są wykazane w tysiącach złotych. Istnieje zatem możliwość, iż w przypadku zsumowania poszczególnych liczb lub odjęcia ich od siebie otrzymamy wynik odmienny (+/- 1 tys. zł) aniżeli zaprezentowany w tabeli. Nie jest to zatem błąd rachunkowy, ale wynik odejmowania od siebie lub dodawania do siebie liczb zaokrąglonych.

1. Podstawy prawne i organizacyjne funkcjonowania grupy kapitałowej

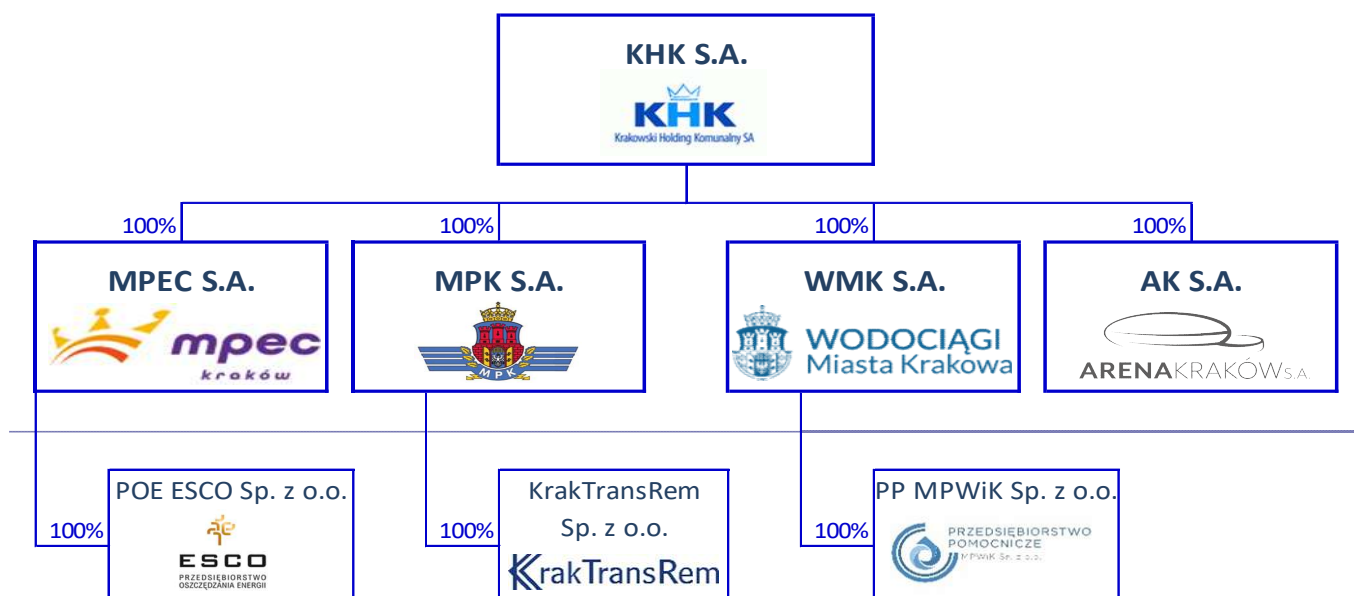
Istnienie grupy kapitałowej krakowskich spółek komunalnych (Grupy) rozpoczęło zarejestrowanie przez Sąd Rejestrowy w dniu 25 października 1996 r. wniesienia przez Gminę Miasta Krakowa akcji i udziałów największych spółek komunalnych do nowoutworzonej spółki Krakowski Holding Komunalny S.A. Wniesienie to było konsekwencją Uchwały nr LV/498/96 Rady Miasta Krakowa z dnia 10 lipca 1996 r., która stanowi w dalszym ciągu podstawę prawną oraz wyznacza ramy działalności Grupy. Dnia 4 listopada 2009 r. Rada Miasta Krakowa Uchwałą Nr LXXXIV/1101/09 podjęła decyzję w sprawie wniesienia akcji Agencji Rozwoju Miasta S.A. (obecnie: Arena Kraków S.A.) do Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A.

Krakowski Holding Komunalny S.A. jest spółką dominującą w grupie kapitałowej krakowskich spółek komunalnych. Skład Grupy przedstawia się następująco:

- **Spółka dominująca:** Krakowski Holding Komunalny Spółka Akcyjna w Krakowie (KHK S.A.)
- **Spółki zależne:**
 - Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Spółka Akcyjna w Krakowie (MPEC S.A.)
 - Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka Akcyjna w Krakowie (MPK S.A.)
 - Wodociągi Miasta Krakowa Spółka Akcyjna w Krakowie (WMK S.A.)
 - Arena Kraków Spółka Akcyjna (AK S.A.)
- **Spółki zależne 2-giego stopnia:**
 - POE Esco Sp. z o.o.
 - KrakTransRem Sp. z o.o.
 - Przedsiębiorstwo Pomocnicze MPWiK Sp. z o.o.

Graficzną ilustrację składu grupy kapitałowej na dzień 31.12.2025 roku wraz z zależnościami własnościowymi przedstawiono na poniższym rysunku.

Rysunek 1. Struktura grupy kapitałowej krakowskich spółek komunalnych



Nadrzędnym celem utworzenia grupy kapitałowej krakowskich spółek komunalnych było stworzenie Podatkowej Grupy Kapitałowej, którą tworzą spółki komunalne wchodzące w skład grupy kapitałowej. Wspólne rozliczanie się spółek miejskich z podatku dochodowego od osób prawnych (CIT) umożliwiło uzyskanie tzw. efektu podatkowego (obniżonego wymiaru podatku wynikającego ze wspólnego rozliczania w stosunku do wymiaru podatku jaki zostałyby odprowadzony przez spółki w sytuacji, gdyby rozliczały się osobno).

W dniu 28 września 2017 r. zawarte zostały umowy:

- o rozwiązaniu Podatkowej Grupy Kapitałowej złożonej z WMK S.A. (wcześniej MPWiK S.A.), MPEC S.A., MPK S.A. oraz KHK S.A.
- o utworzeniu nowej Podatkowej Grupy Kapitałowej w skład której od 1 stycznia 2018 roku wchodzi:
 - MPEC S.A.,
 - MPK S.A.,
 - WMK S.A.,
 - AK S.A.,
 - KHK S.A.

Stosowne dokumenty zostały złożone w Małopolskim Urzędzie Skarbowym (MUS), a decyzja MUS o zarejestrowaniu umowy w sprawie utworzenia PGK została wydana 20 października 2017 roku. Zgodnie z umową, PGK w nowym składzie rozpoczęła działanie od 1 stycznia 2018 roku. Umowa PGK została zawarta z datą obowiązywania do 31 grudnia 2032 roku.

2. Kapitały i majątek

Wielkość posiadanego przez grupę kapitałową majątku (aktywów) oraz źródeł jego finansowania (pasywów) uwzględnia bilans skonsolidowany.

2.1 Kapitały (pasywa) grupy kapitałowej

Na koniec 2025 r. łączna wielkość **skonsolidowanych pasywów Grupy** wyniosła **7 060 600 tys. zł**, co oznacza, że w ciągu roku ich wartość wzrosła o 325 296 tys. zł. **Kapitał własny**, który stanowił **46,7%** sumy pasywów na koniec 2025 r., wykazał wzrost o 173 642 tys. zł i wyniósł **3 297 441 tys. zł**.

Tabela 1. Skonsolidowane pasywa grupy kapitałowej na dzień 31 grudnia 2025 (bilans skonsolidowany)

Rodzaj kapitału	31.12.2024 (tys. zł)	31.12.2025 (tys. zł)	Zmiana	
			(tys. zł)	%
Kapitał własny, z tego	3 123 799	3 297 441	173 642	5,6%
Kapitał podstawowy	1 391 090	1 394 960	3 870	0,3%
Kapitał zapasowy	1 522 037	1 740 866	218 829	14,4%
Pozostałe kapitały rezerwowe	-	1 279	1 279	x
Zysk (strata) z lat ubiegłych	7 059	4 863	-2 196	-31,1%
Zysk (strata) netto bieżącego okresu	203 613	155 473	-48 140	-23,6%
Odpisy z zysku w ciągu roku obrotowego	-	-	-	x
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	3 611 505	3 763 159	151 654	4,2%
Rezerwy na zobowiązania	422 119	508 797	86 678	20,5%
Zobowiązania długoterminowe	1 041 691	865 867	-175 824	-16,9%
- w tym: kredyty i pożyczki	1 006 940	773 273	-233 666	-23,2%
Zobowiązania krótkoterminowe	748 424	972 397	223 973	29,9%
- w tym: kredyty i pożyczki	170 749	313 786	143 037	83,8%
Rozliczenia międzyokresowe	1 399 271	1 416 098	16 827	1,2%
SUMA PASYWÓW	6 735 304	7 060 600	325 296	4,8%

Kapitał podstawowy stanowi odzwierciedlenie wartości wkładów pieniężnych i niepieniężnych (aportów) wniesionych przez Gminę Miejską Kraków do KHK S.A. Wartość kapitału podstawowego, równa sumie wartości nominalnej wszystkich akcji, na koniec 2025 r. wyniosła **1 394 960 tys. zł**. Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. kapitał podstawowy KHK S.A. dzielił się na 139 496 akcji o wartości nominalnej po 10 tys. zł. każda.

Akcje serii A są odzwierciedleniem kapitału założycielskiego Spółki. Akcje serii B1-B3 zostały pokryte aportem niepieniężnym, w postaci wszystkich akcji MPEC S.A., MPWiK S.A. i MPK S.A., a akcje serii O10 akcjami w ARM S.A. (obecnie AK S.A.) Akcje serii B2 - odzwierciedlające kapitał MPWiK S.A. (obecnie WMK S.A.) zostały w 1999 roku w części umorzone (566 akcji) z równoczesnym podwyższeniem kapitału o 1 682 akcji w serii B4, co wiązało się z procesem porządkowania spraw majątkowych Gminy Miejskiej Kraków i WMK S.A. Akcje pozostałych serii pokryte zostały gotówką lub aportem, a uzyskane środki z podwyższenia kapitału KHK S.A. przeznaczone zostały na zakup nowych akcji (dokapitalizowanie) AK S.A., MPK S.A. i WMK S.A.

Tabela 2. Charakterystyka emisji akcji KHK S.A. w 2025 roku

Oznaczenie akcji	Ilość	Cena nominalna	Cena emisyjna	Wartość nominalna	Wartość emisyjna
		(tys. zł)	(tys. zł)	(tys. zł)	(tys. zł)
S12-000001 do S10-000387	387	10	łączna	3 870	38 700

W roku 2025 KHK przeprowadziło emisję nowych akcji imiennych- akcje serii S12 z przeznaczeniem na dokapitalizowanie Areny Kraków S.A. na realizację i zarządzanie Halą Widowiskowo-Sportową (Czyżyny) w Krakowie.

Różnica pomiędzy ceną emisyjną a ceną nominalną akcji (34 830 tys. zł) została przekazana do kapitału zapasowego KHK S.A.

Kapitał zapasowy na koniec 2025 r. wyniósł **1 740 866 tys. zł** i odnotował wzrost o 218 829 tys. zł w stosunku do stanu na koniec 2024 r. Poza kapitałem podstawowym i zapasowym, na łączną wysokość kapitału własnego składa się także: **zysk netto** grupy za 2025 rok w wysokości **155 473 tys. zł**, a także **zysk z lat ubiegłych** w kwocie **4 863 tys. zł**.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania w 2025 roku wynosiły **3 763 159 tys. zł**, co stanowi **53,3%** sumy bilansowej. W sumie pasywów ok. 20% stanowiły **rozliczenia międzyokresowe** w wysokości **1 416 098 tys. zł**, tj. rozliczane w czasie m. in. dotacje i środki UE pozyskane na realizację projektów inwestycyjnych, 12,3% stanowiły **zobowiązania długoterminowe**, 13,8% **zobowiązania krótkoterminowe**, a 7,2% **rezerwy na zobowiązania**.

Poszczególne pozycje składające się na „Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania” to:

- utworzone w spółkach, zgodnie z wymogami ustawy o rachunkowości, **rezerwy na zobowiązania** w wysokości **508 797 tys. zł**,
- **zobowiązania długoterminowe** w łącznej kwocie **865 867 tys. zł**, których wartość w 2025 roku zmniejszyła się o 16,9%, tj. o 175 824 tys. zł. W zobowiązaniach długoterminowych znaczącą pozycję stanowią **kredyty i pożyczki** w wysokości **773 273 tys. zł**, których wartość zmniejszyła się o 233 666 tys. zł (23,2%),
- **zobowiązania krótkoterminowe** w wysokości **972 397 tys. zł**, których wartość w stosunku do roku poprzedniego wzrosła o 223 973 zł. W 2025 roku wzrosła wartość krótkoterminowych zobowiązań z tytułu **pożyczek i kredytów** do poziomu **313 786 tys. zł**, tj. o 143 037 tys. zł,
- **rozliczenia międzyokresowe** zamknęły się kwotą **1 416 098 tys. zł** (wzrost o 1,2%, tj. 16 827 tys. zł).

Struktura pasywów w 2025 roku była zbliżona do ich struktury w roku 2024.

Wykres 1. Struktura pasywów w 2024 i 2025 roku

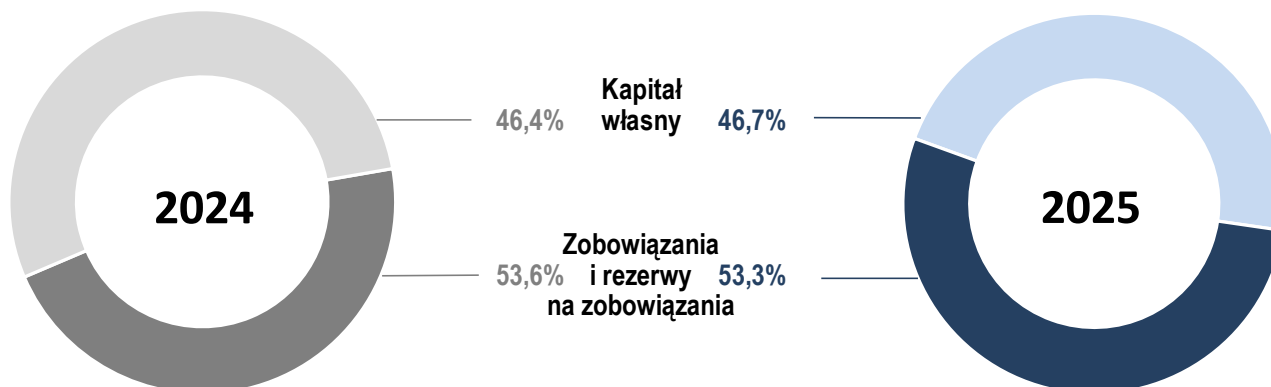


Tabela 3. Pasywa Spółek tworzących grupę kapitałową na 31 grudnia 2025 roku (przed konsolidacją)

Rodzaj kapitału	AK S.A. (tys. zł)	MPK S.A. (tys. zł)	MPEC S.A. (tys. zł)	WMK S.A. (tys. zł)	KHK S.A. (tys. zł)	KTR Sp. z o.o. (tys. zł)	PP MPWIK Sp. z o.o. (tys. zł)	POE ESCO Sp. z o.o. (tys. zł)
Kapitał własny z tego:	290 146	555 833	704 279	1 436 913	3 301 607	16 774	26 979	20 427
kapitał podstawowy	201 097	84 882	44 830	234 567	1 394 960	50	3 174	3 050
kapitał zapasowy	106 021	443 507	547 459	964 764	1 743 408	14 060	22 836	15 215
kapitał z aktualizacji wyceny	-	9 279	54 221	213 987	-	-	-	-
pozostałe kapitały rezerwowe	-	-	-	1 273	1 279	-	-	-
zysk (strata) z lat ubiegłych	-	-	4 646	-	312	-	95	-
zysk (strata) netto bieżącego roku	- 16 971	18 164	53 123	22 322	161 648	2 664	1 064	2 161
odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	70 098	1 508 584	950 356	877 656	382 205	27 458	26 194	3 219
Rezerwy na zobowiązania	8 676	122 893	176 117	177 882	20 522	169	1 718	820
Zobowiązania długoterminowe	22 346	300 638	161 625	283 535	81 706	11 316	4 554	148
- z tyt. kredytów i pożyczek	22 142	224 493	161 625	279 891	81 706	-	3 417	-
Zobowiązania krótkoterminowe	35 729	386 742	374 079	149 883	73 476	15 973	16 878	2 249
- z tyt. kredytów i pożyczek	25 715	228 353	32 534	5 116	21 376	-	692	-
- z tyt. dostaw i usług	7 980	69 074	240 087	50 287	3 687	10 157	12 949	987
Rozliczenia międzyokresowe	3 347	698 311	238 536	266 356	206 501	-	3 043	2
SUMA PASYWÓW	360 245	2 064 417	1 654 636	2 314 569	3 683 811	44 232	53 173	23 645

Porównując dane zawarte w tabelach 1 i 3, można zauważyć, że kapitał własny Grupy nie jest sumą kapitałów poszczególnych spółek. Nie jest on też równy kapitałowi spółki dominującej.

Wynika to z procedur konsolidacyjnych, zgodnie z którymi przyjmuje się, że kapitał podstawowy grupy kapitałowej jest równy kapitałowi podstawowemu spółki dominującej, a pozostałe pozycje kapitałowe uwzględniają przyrosty lub spadki ich wartości od momentu sporządzenia bilansu otwarcia grupy kapitałowej.

2.1 Majątek (aktywa) grupy kapitałowej

Na koniec 2025 r. łączna wielkość **aktywów** Grupy Kapitałowej KHK wynosiła **7 060 600 tys. zł.** **Aktywa trwałe**, które stanowią 81,7% sumy bilansowej, wyniosły **5 769 349 tys. zł.** W stosunku do 2024 roku ich wartość wzrosła o 72 657 tys. zł.

Tabela 4. Skonsolidowane aktywa grupy kapitałowej na dzień 31 grudnia 2025 roku (bilans skonsolidowany)

Rodzaj majątku	31.12.2024 (tys. zł)	31.12.2025 (tys. zł)	Zmiany	
			(tys. zł)	%
Aktywa trwałe	5 696 692	5 769 349	72 657	1,3%
Wartości niematerialne i prawne	96 066	92 983	- 3 083	-3,2%
Wartość firmy jednostek podporządkowanych	-	-	-	x
Rzeczowe aktywa trwałe	5 527 222	5 580 642	53 420	1,0%
Należności długoterminowe	1 340	1 341	1	0,1%
Inwestycje długoterminowe	4	12	8	221,7%
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	72 060	94 371	22 311	31,0%
Aktywa obrotowe	1 038 612	1 291 251	252 638	24,3%
Zapasy	75 890	90 272	14 382	19,0%
Należności krótkoterminowe	375 914	451 506	75 592	20,1%
Inwestycje krótkoterminowe	544 723	699 151	154 428	28,3%
Rozliczenia międzyokresowe	42 085	50 323	8 237	19,6%
SUMA AKTYWÓW	6 735 304	7 060 600	325 296	4,8%

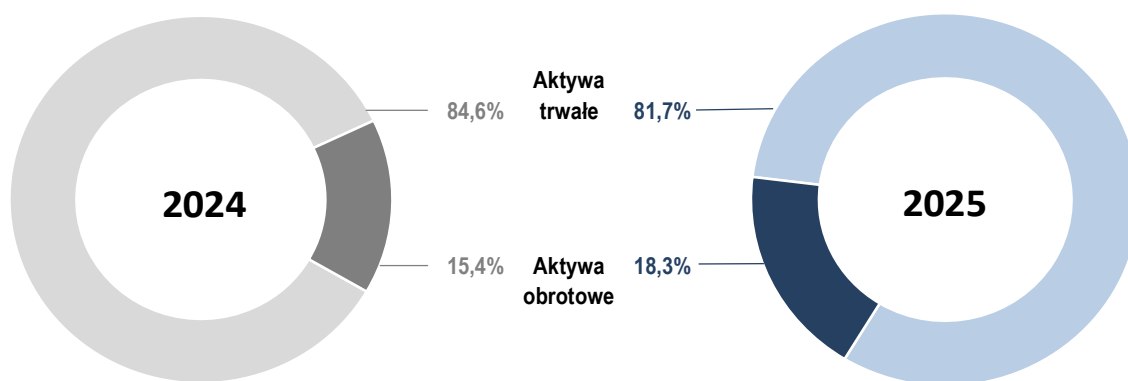
Wartość **rzeczowych aktywów trwałych** na koniec 2025 r. odnotowała wzrost o 53 420 tys. zł i wyniosła **5 580 642 tys. zł**, co stanowiło 79,0% ogólnej sumy aktywów w okresie sprawozdawczym.

Łączna wartość **pozostałych aktywów trwałych** (wartości niematerialne i prawne, wartość firmy oraz długoterminowe należności, inwestycje i długoterminowe rozliczenia międzyokresowe) wyniosła **188 706 tys. zł** i była wyższa o 19 237 tys. zł w stosunku do roku 2024.

Aktywa obrotowe w 2025 roku stanowiły 18,3% sumy bilansowej i wyniosły **1 291 251 tys. zł**. W stosunku do roku 2024 nastąpił ich wzrost o 252 638 tys. zł.

W aktywach obrotowych największe zmiany odnotowano w inwestycjach krótkoterminowych, które wzrosły w stosunku do roku poprzedniego o 154 428 tys. zł oraz należnościach krótkoterminowych, które wzrosły w stosunku do 2024 roku o 75 592 tys. zł.

Wykres 2. Struktura aktywów w 2024 i 2025 roku



Widoczny jest zatem wzrost udziału majątku obrotowego w aktywach Grupy Kapitałowej KHK w roku 2025.

Tabela 5. Aktywa Spółek tworzących grupę kapitałową na 31 grudnia 2025 roku (przed konsolidacją)

Rodzaj majątku	AK S.A. (tys. zł)	MPK S.A. (tys. zł)	MPEC S.A. (tys. zł)	WMK S.A. (tys. zł)	KHK S.A. (tys. zł)	KTR Sp. z o.o. (tys. zł)	PP MPWIK Sp. z o.o. (tys. zł)	POE ESCO Sp. z o.o. (tys. zł)
Aktywa trwałe	303 078	1 595 375	1 342 970	2 109 253	3 426 719	15 872	27 898	3 814
Wartości niematerialne i prawne	210	3 005	1 314	86 643	1 712	-	85	13
Rzeczowe aktywa trwałe	302 862	1 542 352	1 286 895	1 983 789	436 374	15 692	27 323	3 334
Należności długoterminowe	-	-	-	1 219	-	2	-	232
Inwestycje długoterminowe	-	16 774	14 334	19 252	2 987 192	-	-	-
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	5	33 244	40 428	18 350	1 442	178	490	235
Aktywa obrotowe	57 167	469 042	311 665	205 317	257 092	28 360	25 275	19 831
Zapasy	28	47 643	13 428	5 214	23 662	88	187	21
Należności krótkoterminowe	1 864	75 423	277 106	86 746	52 786	14 600	23 519	1 960
Inwestycje krótkoterminowe	54 058	337 670	18 997	77 809	178 911	13 649	248	17 809
Rozliczenia międzyokresowe	1 216	8 306	2 135	35 548	1 733	23	1 321	41
SUMA AKTYWÓW	360 245	2 064 417	1 654 636	2 314 569	3 683 811	44 232	53 173	23 645

3. Wyniki ekonomiczne

Wynik, jaki uzyskała Grupa Kapitałowa w omawianym roku obrotowym, oddaje skonsolidowany rachunek zysków i strat, obejmujący wyniki poszczególnych spółek.

Wykazane obroty są korygowane o pozycje wynikające z transakcji i świadczeń wewnątrzgrupowych. Przykładami takich pozycji są wzajemne świadczenia wewnątrzgrupowe.

Rok 2025 był dobrym rokiem dla Spółek Grupy Kapitałowej, o czym świadczą zarówno jednostkowe wyniki Spółek, jak i wynik skonsolidowany grupy. Podobnie jak w roku 2024 tylko jedna Spółka Grupy wykazała stratę. Grupa zamknęła swoją działalność w 2025 roku osiągając niższy o 48 140 tys. zł, w stosunku do roku poprzedniego, **skonsolidowany wynik netto** w wysokości **155 473 tys. zł**, na który złożyły się dodatnie wyniki MPEC S.A., KHK S.A., WMK S.A., MPK S.A., KTR Sp. z o.o., POE ESCO Sp. z o.o. i PP MPWiK Sp. z o.o. oraz strata AK S.A.

Na wykresie 3 zaprezentowano strukturę wyników GK KHK w roku 2024 i 2025 z uwzględnieniem wyników Spółki dominującej i 4-ech Spółek zależnych 1-ego stopnia, przy czym wynik netto Spółki dominującej nie zawiera wyceny aktywów wg MPW.

Wykres 3. Struktura wyników GK KHK w 2024 i 2025 roku (dane w tys. zł)



*Wynik netto KHK S.A. nie uwzględnia udziału w wynikach spółek wycenianych wg MPW.

Najważniejsze czynniki, które wpłynęły na wyniki osiągnięte przez poszczególne Spółki Grupy Kapitałowej KHK, będą omówione w dalszej części Sprawozdania, gdzie przedstawiono informacje dotyczące poszczególnych Spółek.

Tabela 6. Rachunek wyników grupy kapitałowej za 2025 rok (rachunek skonsolidowany)

Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025	Zmiany	
	(tys. zł)	(tys. zł)	(tys. zł)	%
Przychody ze sprzedaży	3 246 051	3 534 220	288 169	8,9%
Koszty działalności operacyjnej	3 056 189	3 439 968	383 778	12,6%
Wynik na sprzedaży	189 861	94 252	- 95 609	-50,4%
Pozostałe przychody operacyjne	180 780	199 288	18 508	10,2%
Pozostałe koszty operacyjne	43 189	62 498	19 309	44,7%
Wynik na działalności operacyjnej	327 453	231 042	- 96 411	-29,4%
Przychody finansowe	31 325	51 583	20 258	64,7%
Koszty finansowe	85 429	79 731	- 5 698	-6,7%
Wynik brutto na działalności gospodarczej	273 349	202 894	- 70 454	-25,8%
Odpis wartości firmy	-	-	-	x
Odpis ujemny wartości firmy	-	-	-	x
Wynik brutto	273 349	202 894	- 70 454	-25,8%
Podatek dochodowy	69 736	47 422	- 22 314	-32,0%
Wynik netto	203 613	155 473	- 48 140	-23,6%

Tabela 7. Rachunek zysków i strat Spółek tworzących grupę kapitałową w 2025 roku (przed konsolidacją)

Wyszczególnienie	AK S.A. (tys. zł)	MPK S.A. (tys. zł)	MPEC S.A. (tys. zł)	WMK S.A. (tys. zł)	KHK S.A. (tys. zł)	KTR Sp. z o.o. (tys. zł)	PP MPWIK Sp. z o.o. (tys. zł)	POE ESCO Sp. z o.o. (tys. zł)
Przychody ze sprzedaży	34 890	992 845	1 715 973	688 775	209 476	129 478	75 701	14 769
Koszty działalności operacyjnej	50 103	1 052 970	1 656 478	663 122	132 406	125 256	73 804	12 856
Zysk/strata ze sprzedaży	- 15 214	- 60 125	59 495	25 653	77 070	4 222	1 897	1 913
Pozostałe przychody operacyjne	2 647	125 746	31 382	19 973	22 430	575	222	94
Pozostałe koszty operacyjne	1 460	31 411	19 645	9 236	287	522	333	48
Zysk/strata na działalności operacyjnej	- 14 027	34 210	71 231	36 391	99 213	4 275	1 786	1 959
Przychody finansowe	2 422	27 489	6 455	13 693	85 379	85	33	733
Koszty finansowe	5 292	36 468	12 116	19 810	4 429	1 118	497	1
Wynik brutto na działalności gospodarczej	- 16 897	25 231	65 570	30 275	180 163	3 242	1 322	2 691
Odpis wartości firmy	-	-	-	-	-	-	-	-
Odpis ujemnej wartości firmy	-	-	-	-	-	-	-	-
Zysk/strata brutto	- 16 897	25 231	65 570	30 275	180 163	3 242	1 322	2 691
Podatek dochodowy	74	7 067	12 448	7 953	18 515	578	258	530
Zysk/strata netto	- 16 971	18 164	53 123	22 322	161 648	2 664	1 064	2 161

Podsumowując zbiorczą ocenę wyników, które charakteryzowały działalność i sytuację ekonomiczną Grupy w 2025 roku należy zwrócić uwagę, iż w ujęciu wyników jednostkowych w stosunku do 2024 roku:

- tylko jedna Spółka odnotowała stratę w 2025 roku (AK S.A. – strata w wysokości 16 971 tys. zł);
- wzrosła o **325 296 tys. zł** (4,8%) **suma aktywów**, którymi dysponowała Grupa Kapitałowa KHK. W grupie **aktywów trwałych** odnotowano wzrost o **72 657 tys. zł** (1,3%), a w grupie **aktywów obrotowych** nastąpił wzrost o **252 638 tys. zł** (24,3%);
- odnotowano wzrost **kapitałów własnych** Grupy Kapitałowej KHK o **173 642 tys. zł** (o 5,6%);
- nastąpił wzrost o **151 654 tys. zł** (4,2%) wartości **zobowiązań i rezerw na zobowiązania**, przy czym zobowiązania długoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek uległy obniżeniu o 233 666 tys. zł (23,2%) przy równoczesnym wzroście zobowiązań krótkoterminowych z tytułu kredytów i pożyczek o 143 037 tys. zł (83,8%).

Wykres 4. Skonsolidowany wynik netto i przychody Grupy Kapitałowej KHK S.A. w latach 2020-2025

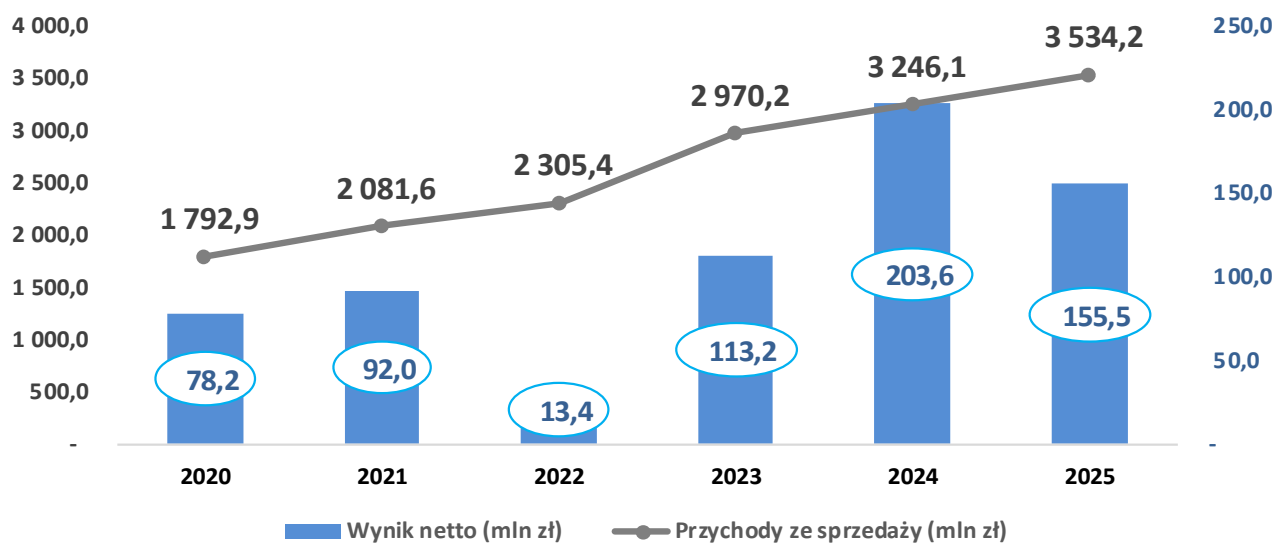


Tabela 8. Zestawienie kluczowych wskaźników grupy kapitałowej w latach 2024–2025

Wyszczególnienie	Metoda kalkulacji	2024	2025
Rentowność netto majątku	<i>wynik finansowy netto / suma aktywów</i>	3,02%	2,20%
Rentowność netto kapitału własnego	<i>wynik finansowy netto / kapitał własny</i>	6,52%	4,71%
Rentowność netto sprzedaży	<i>wynik finansowy netto / przychody ze sprzedaży produktów, materiałów i towarów</i>	6,27%	4,40%
Rentowność brutto ze sprzedaży	<i>zysk ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży produktów, materiałów i towarów</i>	5,85%	2,67%
Wskaźnik płynności I stopnia	<i>aktywa obrotowe ogółem / zobowiązania krótkoterminowe</i>	1,4	1,3
Wskaźnik płynności II stopnia	<i>aktywa obrotowe ogółem - zapasy / zobowiązania krótkoterminowe</i>	1,3	1,2
Szybkość obrotu należnościami	<i>przeciętne należności z tyt. dostaw i usług x 365 / przychody ze sprzedaży produktów, materiałów i towarów</i>	36	35
Szybkość spłaty zobowiązań	<i>przeciętne zobowiązania z tyt. dostaw i usług x 365 / koszty działalności operacyjnej</i>	35	35
Szybkość obrotu zapasami	<i>przeciętne zapasy x 365 / koszty działalności operacyjnej</i>	8	9
Obciążenie aktywów zobowiązaniami	<i>(zobowiązania i rezerwy na zobowiązania) / pasywa ogółem</i>	53,6%	53,3%
Stopa zadłużenia kredytami i pożyczkami	<i>(zobowiązania długoterminowe z tyt kredytów + zobowiązania krótkoterminowe z tyt kredytów) / pasywa ogółem</i>	17,5%	15,4%
Pokrycie majątku trwałego kapitałem własnym	<i>kapitał własny / aktywa trwałe</i>	54,8%	57,2%
Pokrycie majątku trwałego kapitałem stałym	<i>(kapitał własny+rezerwy długoterminowe+zobowiązania długoterminowe+rozliczenia międzyokresowe długoterminowe) / aktywa trwałe</i>	99,6%	99,1%

Analizę skonsolidowanych wyników Grupy Kapitałowej KHK S.A. podsumowuje analiza kształtowania się podstawowych wskaźników finansowych.

Analizując powyższą tabelę, można stwierdzić, iż w związku z obniżeniem skonsolidowanego wyniku finansowego netto o 23,6%, nastąpił spadek wskaźników rentowności liczonych dla całej grupy kapitałowej.

Wskaźniki płynności finansowej Grupy Kapitałowej utrzymały się na relatywnie bezpiecznych poziomach, wykazując wartości zbliżone do roku ubiegłego. Wskaźniki płynności I i II stopnia wyniosły odpowiednio: 1,3 oraz 1,2, co potwierdza bezpieczeństwo finansowe grupy. Warto dodać, iż sytuacja finansowa i bezpieczeństwo zachowania płynności różnią się w przypadku poszczególnych Spółek Grupy, aczkolwiek jak będzie wykazane w części sprawozdania, w której prezentowane są wyniki jednostkowe Spółek Grupy KHK,

wszystkie Spółki wykazały stabilność finansową, co potwierdza m.in. wypełnianie przez nie zobowiązań i wymagań (w tym wskaźnikowych) wynikających z umów kredytowych.

Szybkość spłaty zobowiązań oraz obrotu zapasami i należnościami nie uległa istotnym zmianom w stosunku do 2024 r. Poziom wskaźnika szybkości obrotu należnościami i zobowiązaniami ukształtował się na poziomie 35 dni, a wskaźnika obrotu zapasami na poziomie 9 dni.

Majątek trwały Grupy finansowany jest zarówno kapitałem własnym jak i kapitałem obcym, w ramach którego na szczególną uwagę zasługują otrzymane dotacje ze środków UE oraz zaciągnięte kredyty. Stopa zadłużenia z tytułu kredytów i pożyczek uległa obniżeniu w stosunku do 2024 roku, osiągając poziom 15,4%.

W 2025 roku wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym wzrósł w stosunku do zeszłorocznego poziomu. Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem stałym przyjmuje wartość 99,1%, co oznacza, że niemal cały majątek trwały finansują długoterminowe źródła finansowania i świadczy to o relatywnie niskim ryzyku utraty płynności. Niemniej wskazany jest stały monitoring intensywności i skali procesów inwestycyjnych na poziomie poszczególnych Spółek Grupy celem uniknięcia okresowych perturbacji w zakresie płynności finansowej.

4. Pozostałe informacje

Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W 2025 roku Krakowski Holding Komunalny S.A. podjął szereg działań/projektów związanych z rozwojem samej Spółki, jak również angażujących pozostałe Spółki z Grupy Kapitałowej.

Działania te wpisywały się w najważniejsze cele europejskiej polityki klimatycznej, w tym wdrażanie zasad gospodarki obiegu zamkniętego. Krakowski Holding Komunalny S.A., we współpracy z jednostkami naukowo-badawczymi, opracował, przyjął i wdrożył Strategię Gospodarki o Obiegu Zamkniętym, który to dokument wskazuje zakres polityki inwestycyjnej i operacyjnej, zawierającej założenia koncepcji zrównoważonego rozwoju i gospodarki o obiegu zamkniętym.

Nabycie udziałów (akcji) własnych

Spółka dominująca, a także Spółki powiązane (zależne I, II stopnia) nie nabywały i nie posiadają akcji/udziałów własnych.

Posiadane oddziały (zakłady)

Spółka dominująca, a także Spółki powiązane (zależne I, II stopnia) nie posiadają oddziałów ani zakładów sporządzających odrębne sprawozdania.

Instrumenty finansowe w zakresie ryzyka

Ryzyko kredytowe

W zakresie niespłacalności wierzytelności (kredytowanie odbiorców), w celu zminimalizowania ryzyka Spółki na bieżąco monitorują stan należności od odbiorców zgodnie z wewnętrznymi procedurami funkcjonującymi w Spółkach.

Spółki prowadzą sprzedaż na rzecz wielu odbiorców, co powoduje, że nie występuje znacząca koncentracja ryzyka w tym zakresie. Wyjątkiem są MPK S.A. oraz KHK S.A, które posiadają kilku głównych odbiorców. Niemniej wobec faktu solidności i przewidywalności odbiorców głównych usług, oferowanych przez obie Spółki, ryzyko wydaje się niewielkie. Poprzez prowadzony bieżący monitoring wierzytelności, ryzyko to jest kontrolowane i ograniczane.

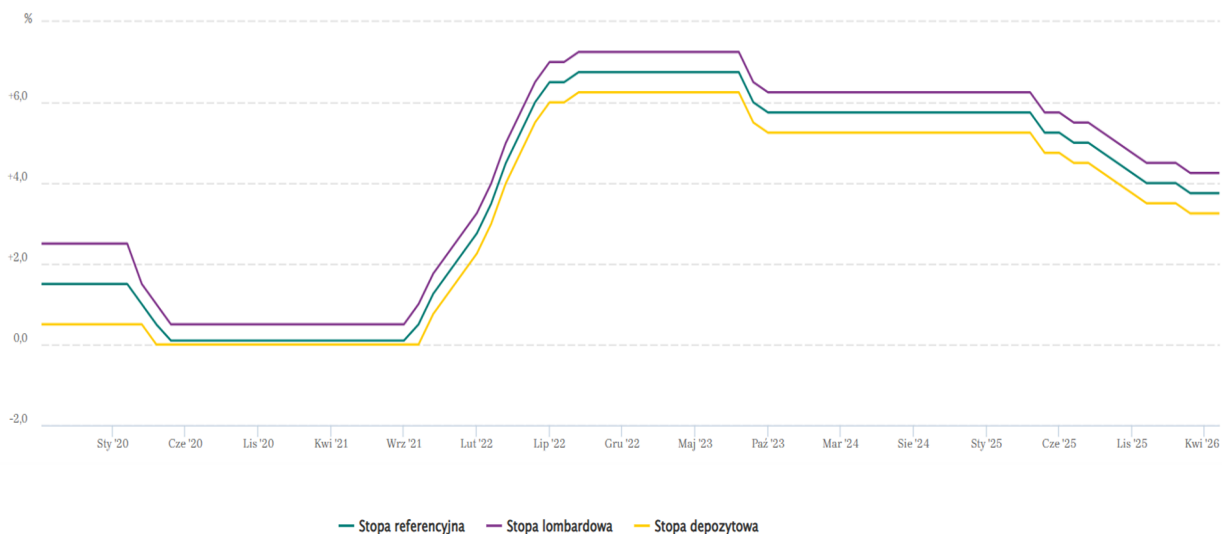
Ryzyko stopy procentowej

Ryzyko związane ze zmianami stóp procentowych dotyczy w szczególności instrumentów dłużnych.

Na wykresie nr 5 przedstawiono kształtowanie się podstawowych stóp procentowych NBP w okresie 2020-2025. Po istotnym wzroście stóp procentowych w roku 2022, rok 2023 był okresem, w którym stopy stosunkowo się ustabilizowały na poziomie ok. 7% - wysokim, niemniej z tendencją zniżkową, szczególnie pod koniec roku. W roku 2024 poziom stóp procentowych był nadal stabilny. W 2025 roku stopy procentowe zaczęły spadać, jednak nadal utrzymują się na relatywnie wysokim poziomie, chociażby w stosunku do roku 2021.

Wysokie stopy procentowe generują wysokie koszty obsługi długu. Spółki posiadające kredyty o zmiennym oprocentowaniu są narażone na wzrost kosztów i zwiększenie wypływu gotówki w przypadku podniesienia stóp procentowych. Omawiane ryzyko eliminowane jest częściowo poprzez lokowanie wolnych środków na lokatach bankowych, otrzymując oprocentowanie liczone na warunkach rynkowych. Niemniej jednak nie zrekompensuje to wzrostu kosztów obsługi długu.

Wykres 5. Podstawowe stopy procentowe NBP w okresie I 2020 - IV 2026



Źródło: <https://nbp.pl/statystyka-i-sprawozdawczosc/podstawowe-wykresy/>

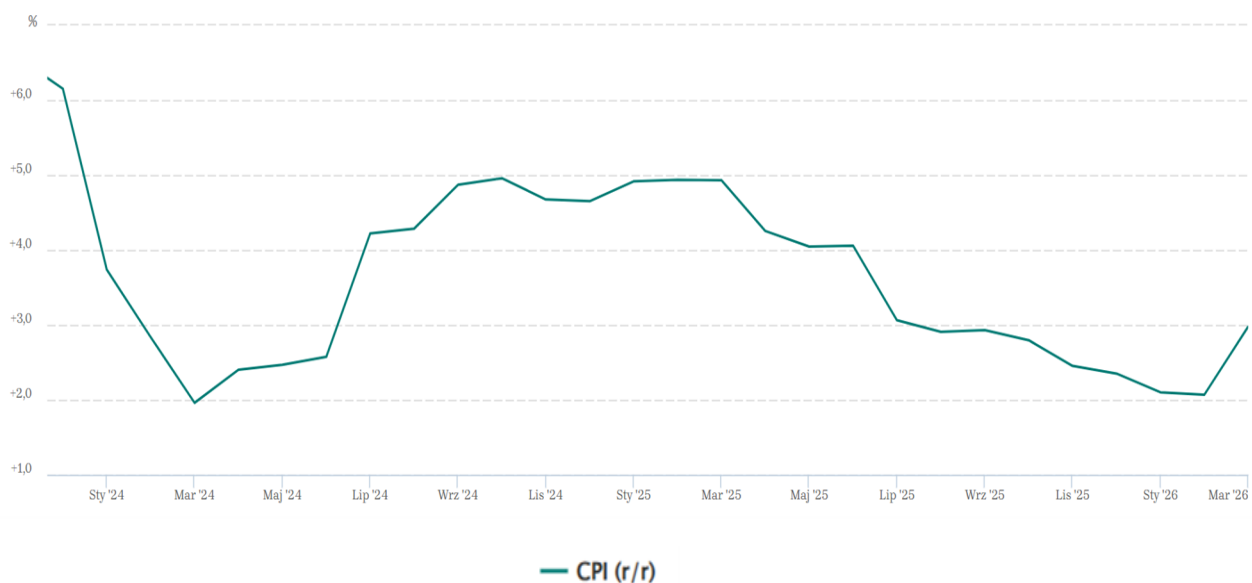
Ryzyko zmiany cen

Patrząc na dane dotyczące inflacji (Wykres 6) można zauważyć, że trend do lutego 2026 roku był spadkowy.

Sytuację skomplikował kryzys na Bliskim Wschodzie i wojna Iranu z Izraelem z zaangażowaniem Stanów Zjednoczonych, co bezpośrednio wpłynęło na wzrost cen ropy naftowej i jednocześnie na wzrost inflacji (zmiana tendencji). W przypadku przedłużenia się konfliktu, może to w dłuższym horyzoncie czasowym zmienić obserwowany ostatnio trend spadkowy cen.

Strategia zarządzania ryzykiem zmiany cen obejmuje bieżącą analizę trendów rynkowych oraz dywersyfikację cenową, aby reagować szybko i skutecznie na pojawiające się zmiany.

Wykres 6. Inflacja CPI (r/r) w okresie I 2024 - III 2026



Źródło: <https://nbp.pl/statystyka-i-sprawozdawczosc/podstawowe-wykresy/>

Ryzyko utraty płynności finansowej

Proces zarządzania ryzykiem istotnych zakłóceń przepływu środków pieniężnych oraz utraty płynności polega w Spółkach na monitorowaniu prognozowanych przepływów pieniężnych, a następnie dopasowywaniu zapadalności aktywów i pasywów, analizie kapitału obrotowego i utrzymywaniu dostępu do różnych źródeł finansowania, w tym linii kredytowych w rachunku bieżącym na wypadek doraźnej potrzeby uzupełnienia własnych środków na wydatki operacyjne.

Ponadto, instrumentem stanowiącym o podniesieniu wiarygodności kredytowej Spółek są umowy wsparcia, których jedną ze stron jest Gmina Miejska Kraków i stanowią one dodatkowe zabezpieczenie spłaty długu dla Kredytodawcy udzielającemu pożyczki Spółce miejskiej.

5. Efekty podatkowej grupy kapitałowej

Rok 2025 był kolejnym rokiem działania Podatkowej Grupy Kapitałowej w skład której wchodziły: MPK S.A., MPEC S.A., WMK S.A., AK S.A. oraz KHK S.A. jako spółka dominująca.

Przekazywane do KHK S.A. deklaracje sporządzane przez spółki zależne wskazują, że w 2025 r. wypełnione zostały warunki umożliwiające korzystanie przez pięć spółek grupy kapitałowej z przywilejów statusu podatkowej grupy kapitałowej.

W 2025 roku stratę podatkową spośród spółek PGK wykazała jedna Spółka: AK S.A. Równocześnie, spółki tworzące PGK nie korzystały ze zwolnień z podatku od towarów i usług oraz podatku dochodowego na podstawie odrębnych ustaw, nie pozostawały w związkach z podmiotami spoza PGK powodujących obniżanie wykazywanych dochodów, a także wywiązywały się ze zobowiązań podatkowych.

W podstawie opodatkowania do nieuwzględnianych pozycji zalicza się między innymi:

- wykonane w roku sprawozdawczym usługi i dostawy, które nie zostały opodatkowane w roku poprzednim,
- rozwiązane rezerwy, które przy tworzeniu nie były kosztem uzyskania przychodów,
- dochody z tytułu naliczonych, a nieotrzymanych odsetek,
- przychody należne w wysokości amortyzacji majątku używanego lub dotowanego (rozliczenie przez wynik finansowy wcześniej otrzymanych dotacji bezzwrotnych),
- wartość różnic kursowych z wyceny kredytów itp.,
- koszty usług i dostaw, które zostaną opodatkowane w przyszłym roku,
- koszty niewypłaconych wynagrodzeń oraz niezapłaconych składek ZUS,
- nieuznawana za podatkową amortyzacja środków trwałych spółek zależnych sfinansowanych ze źródeł obcych, które są zwolnione z podatku dochodowego,
- odpisy aktualizujące i utworzone rezerwy bilansowe np. na należności sporne i wątpliwe,
- udzielone darowizny,
- naliczone, a niezapłacone odsetki.

Swoją działalność w 2025 r. PGK zamknęła **przychodem podatkowym** w wysokości **3 814 255 tys. zł.**

Koszty uzyskania przychodów wyniosły w 2025 roku **3 443 825 tys. zł.**

Podstawa opodatkowania dla PGK w roku 2025 wyniosła **236 043 tys. zł**, a podatek **44 848 tys. zł.**, co obrazuje Tabela 9.

Tabela 9. Wyliczenie podstawy opodatkowania PGK za 2025 rok (dane w PLN)

Wyszczególnienie	WMK	MPEC	MPK	KHK	ARENA	RAZEM
Razem przychody	712 171 384,64	1 712 177 411,63	1 138 808 541,37	212 470 504,18	38 627 412,38	3 814 255 254,20
Razem koszty uzyskania przychodów	690 030 220,84	1 574 766 002,80	989 463 637,02	135 124 484,80	54 440 310,38	3 443 824 655,84
Dochód	22 141 163,80	137 411 408,83	149 344 904,35	77 346 019,38	-	386 243 496,36
Strata	-	-	-	-	15 812 898,00	- 15 812 898,00
Razem dochody (przychody) wolne	5 072 805,19	-	128 122 336,81	595 320,00	-	133 790 462,00
Razem odliczenia od dochodu	-	-	-	-	-	-
Odliczenia z tytułu wydatków inwestycyjnych	-	-	-	-	-	-
Razem dochody (przychody) wolne i odliczenia	5 072 805,19	-	128 122 336,81	595 320,00	-	133 790 462,00
DOCHÓD (podstawa opodatkowania)	17 068 358,61	137 411 408,83	21 222 567,54	76 750 699,38	-	252 453 034,36
STRATA	-	-	-	-	15 812 898,00	- 15 812 898,00
RAZEM DOCHÓD lub STRATA	17 068 358,61	137 411 408,83	21 222 567,54	76 750 699,38	- 15 812 898,00	236 640 136,36
Odliczenia od podstawy opodatkowania	-	-	-	-	-	-
DOCHÓD (podstawa opodatkowania)	17 068 358,61	137 411 408,83	21 222 567,54	76 750 699,38	-	252 453 034,36
STRATA (po uwzględnieniu odliczeń)	-	-	-	-	15 812 898,00	- 15 812 898,00
RAZEM DOCHÓD lub STRATA	17 068 358,61	137 411 408,83	21 222 567,54	76 750 699,38	- 15 812 898,00	236 640 136,36
Razem odliczenia od dochodu	224 073,04	205 500,00	46 200,00	18 000,00	103 000,00	596 773,04
Podstawa opodatkowania - art.18 ust.1 ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych	16 844 285,57	137 205 908,83	21 176 367,54	76 732 699,38	- 15 915 898,00	236 043 363,32
Odliczenie - wydatki na nabycie nowych technologii	-	-	-	-	-	-
Zwiększenia podstawy opodatkowania	-	-	-	-	-	-
PODSTAWA OPODATKOWANIA - pełne zł	16 844 286	137 205 909	21 176 368	76 732 699	-	251 959 262
STRATA PODATKOWA - pełne zł	-	-	-	-	15 915 898	- 15 915 898
RAZEM DOCHÓD lub STRATA - pełne zł	16 844 286	137 205 909	21 176 368	76 732 699	- 15 915 898	236 043 363
Podatek dochodowy 19%	3 200 414,34	26 069 122,71	4 023 509,92	14 579 212,81	- 3 024 020,62	44 848 238,97
Podatek należny - pełne zł	3 200 414	26 069 123	4 023 510	14 579 213	- 3 024 021	44 848 239
Należny podatek, o którym mowa w art. 24b ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych	24 698	69 133	6 446	-	129 171	229 448
Zapłacony podatek, o którym mowa w art. 24b ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych	24 698	69 133	6 446	-	129 171	229 448
Zaliczka zapłacona	3 175 716	25 999 990	4 017 064	14 579 213	- 3 153 192	44 618 791

Prawo ustalania wspólnej podstawy opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych daje możliwość obniżenia podstawy opodatkowania PGK o kwotę strat podatkowych wykazywanych przez spółki wchodzące w jej skład.

W 2025 roku **strata podatkowa** wystąpiła w AK S.A., a efekt PGK za 2025 rok wyniósł **3 153 tys. zł.**

Oprócz efektów finansowych, działalność grupy kapitałowej przysparza dodatkowe korzyści:

- standaryzacja procedur i zasad rozliczeń, planów i sprawozdań,
- podejmowanie wspólnych przedsięwzięć spółek tworzących grupę w celu wykorzystania efektu skali – wspólne zamówienia publiczne, wspólne działania promocyjne i marketingowe.

6. Wybrane informacje o działalności spółek grupy kapitałowej

Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.

1. Podstawowe informacje o Spółce

MPEC S.A. w Krakowie jest spółką handlową wpisaną do Krajowego Rejestru Sądowego w Rejestrze Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000058452. Kapitał akcyjny wynosił w momencie rejestracji 300 000 000 000 zł i podzielony był na 3 000 000 akcji.

W latach 1994 - 1995 r. nastąpiło podwyższenie kapitału akcyjnego, który na dzień 31.12.1995 r. wynosił 35 600 000 zł (po denominacji) i dzielił się na 3 560 000 akcji.

Od 1999 r., w związku z powstaniem Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A., wszystkie akcje MPEC S.A. w Krakowie zostały wniesione do nowo powstałej Spółki.

W roku 2022 r. kapitał zakładowy został podniesiony do kwoty 44 830 000 zł.

MPEC S.A. w Krakowie prowadzi działalność w zakresie wytwarzania, obrotu, przesyłania i dystrybucji ciepła na podstawie udzielonych przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki koncesji z dnia 5 października 1998 r. na:

- **wytwarzanie ciepła**, Nr WCC/170/215/U/OT-3/98/JP (z późn. zm.),
- **przesyłanie i dystrybucję ciepła**, Nr PCC/185/215/U/OT-3/98/JP (z późn. zm.),
- **obrót ciepłem**, Nr OCC/61/215/U/OT-3/98JP (z późn. zm.).

Decyzjami Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki z dnia 30 listopada 2017 r. przedłużono terminy obowiązywania ww. koncesji do 15 października 2033 r.

Działalność Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A. oparta jest na 75-letnim doświadczeniu w dostawie energii cieplnej do mieszkań, przedsiębiorstw oraz instytucji na terenie Krakowa i Skawiny. Energia wykorzystywana jest nie tylko do ogrzewania, ale także do przygotowania ciepłej wody użytkowej, klimatyzacji, wentylacji i innych potrzeb technologicznych, jak np. podgrzewanie płyt boisk piłkarskich, basenów itp. Zakres usług Spółki obejmuje:

- przesyłanie i dystrybucję ciepła w miejskiej sieci ciepłej,
- produkcję energii cieplnej w 28 kotłowniach i 4 źródłach OZE,
- remonty i modernizacje istniejących sieci i urządzeń ciepłowniczych,
- budowa sieci ciepłych oraz przyłączanie nowych odbiorców do m.s.c.,
- prowadzenie i współudział w inwestycjach na rzecz ekologii i energooszczędnych,
- produkcję kompaktowych węzłów ciepłowniczych dla instalacji centralnego ogrzewania (c.o.), ciepłej wody użytkowej (c.w.u.), wentylacji i klimatyzacji,
- badania rozwojowe w zakresie inteligentnych sieci ciepłych (ISC) i instalacji odnawialnych źródeł energii (OZE).

Misją Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej Spółka Akcyjna w Krakowie jest niezawodne dostarczanie energii cieplnej odbiorcom, aby umożliwić im uzyskanie komfortu cieplnego w pomieszczeniach oraz optymalnej temperatury ciepłej wody użytkowej. Spółka wykorzystując nowoczesne technologie dąży do ciągłego podnoszenia efektywności swojej działalności i rozwoju rynku ciepła. Kompleksowo i fachowo obsługuje klientów, dbając o jakość świadczonych usług oraz ochronę środowiska naturalnego. Działania Spółki są spójne z planami rozwoju Miasta określonymi w Strategii Rozwoju Krakowa „*Tu chcę żyć. Kraków 2030*”.

W 2008 r. w Głównym Urzędzie Statystycznym zostało dokonane przekwalifikowanie działalności Spółki z klasyfikacji PKD 2004 na PKD 2007. Przedmiotem działalności Spółki wg rejestru sądowego zgodnie z Polską Klasyfikacją Działalności 2007 jest:

- wytwarzanie i zaopatrywanie w parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych,
- wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych,
- wykonywanie pozostałych instalacji budowlanych,
- pozostała finansowa działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszy emerytalnych
- zarządzanie nieruchomościami wykonywane na zlecenie,
- działalność w zakresie architektury,
- działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne,
- badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie pozostałych nauk przyrodniczych i technicznych,
- pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, gdzie indziej niesklasyfikowana,
- specjalistyczne sprzątanie budynków i obiektów przemysłowych.

2. Organy Spółki

Organy Spółki stanowią: Walne Zgromadzenie, Rada Nadzorcza, Zarząd.

Funkcję **Walnego Zgromadzenia** wykonuje Prezydent Miasta Krakowa.

Uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia MPEC S.A. w Krakowie nr 17/MPEC/2024 z 4 kwietnia 2024 r.

Rada Nadzorcza XI kadencji w ciągu 2025 roku pracowała w składzie:

- | | |
|-------------------|--------------------------------------|
| ▪ Franciszek Gaik | Przewodniczący Rady Nadzorczej, |
| ▪ Jan Choczaj | V-ce Przewodniczący Rady Nadzorczej, |
| ▪ Jacek Potoczny | Sekretarz Rady Nadzorczej, |
| ▪ Marian Romanek | Członek Rady Nadzorczej, |
| ▪ Marcin Bończak | Członek Rady Nadzorczej, |
| ▪ Mariusz Szubra | Członek Rady Nadzorczej. |

Uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia MPEC S.A. w Krakowie Nr 5/MPEC/2025 z dnia 6 czerwca 2025 r. Rada Nadzorcza XI kadencji odwołała ze składu: Franciszka Gaikę, Jana Choczaję, Mariusza Szubrę oraz powołała w skład Rady Nadzorczej XI kadencji: Lucynę Dygas, Konrada Kolegowicza oraz Mateusza Marka.

Do końca roku 2025 Rada Nadzorcza XI kadencji, po odwołaniu uchwałą Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia MPEC S.A. w Krakowie Nr 21/MPEC/2025 z dnia 27 czerwca 2025 r. Pana Konrada Kolegowicza i Mariana Romanka i powołaniu Pana Romana Kurka i Michała Leśniaka, pracowała w składzie:

- | | |
|------------------|--------------------------------------|
| ▪ Lucyna Dygas | Przewodniczący Rady Nadzorczej, |
| ▪ Mateusz Marek | V-ce Przewodniczący Rady Nadzorczej, |
| ▪ Jacek Potoczny | Sekretarz Rady Nadzorczej, |
| ▪ Roman Kurek | Członek Rady Nadzorczej, |
| ▪ Marcin Bończak | Członek Rady Nadzorczej, |
| ▪ Michał Leśniak | Członek Rady Nadzorczej. |

Od 1 stycznia do 9 lipca 2025 r. **Zarząd** Spółki pracował w następującym składzie:

- | | |
|-------------------|------------------------------------|
| ▪ Marian Łyko | Prezes Zarządu, |
| ▪ Jerzy Marcinko | Wiceprezes Zarządu ds. Inwestycji, |
| ▪ Marek Mazurek | Członek Zarządu ds. Eksploatacji, |
| ▪ Witold Warzecha | Członek Zarządu ds. Rozwoju. |

Dnia 9 lipca 2025 r. Rada Nadzorcza uchwałą nr 26 (14/XI/25), nr 27 (14/XI/25) i nr 28 (14/XI/25) odwołała Pana Jerzego Marcinko - Wiceprezesa Zarządu ds. Inwestycji, Pana Witolda Warzechę - Członka Zarządu ds. Rozwoju oraz Pana Marka Mazurka - Członka Zarządu ds. Eksploatacji.

Z dniem 7 sierpnia 2025 r. Rada Nadzorcza uchwałą nr 33 (15/XI/25) i 34 (15/XI/25) powołała Pana Andrzeja Curyło na stanowisko Członka Zarządu ds. Eksploatacji oraz Pana Henryka Borczyka na stanowisko Wiceprezesa ds. Rozwoju z dniem pełnienia funkcji od 1 września 2025 r.

Od dnia 7 sierpnia 2025 Zarząd Spółki pracował w następującym składzie:

- | | |
|------------------|-----------------------------------|
| ▪ Marian Łyko | Prezes Zarządu, |
| ▪ Andrzej Curyło | Członek Zarządu ds. Eksploatacji. |

Od dnia 1 września do 31 grudnia 2025 roku Zarząd Spółki pracował w następującym składzie:

- | | |
|------------------|-----------------------------------|
| ▪ Marian Łyko | Prezes Zarządu, |
| ▪ Henryk Borczyk | Wiceprezes ds. Rozwoju, |
| ▪ Andrzej Curyło | Członek Zarządu ds. Eksploatacji. |

3. Wyniki ekonomiczne

Realizacja zadań

MPEC S.A. w Krakowie na koniec 2025 r. świadczyło usługi dostawy energii cieplnej dla około 6 400 odbiorców. Energię tę dostarczano do ponad 10 440 obiektów zlokalizowanych na terenie Krakowa i Skawiny oraz Zielonek.

Struktura dostawców ciepła (wg zakupionej energii) na koniec 2025 roku przedstawiała się następująco:

- | | |
|---------------------------|---------|
| • PGE Energia Ciepła S.A. | 67,23%, |
| • CEZ Skawina S.A. | 22,68%, |
| • KHK S.A. (ZTPO) | 10,09%. |

Ponadto Spółka korzysta z własnych kotłowni gazowych i źródeł OZE.

Struktura dostawców ciepła (wg mocy zamówionej) na koniec 2025 roku przedstawiała się następująco:

- | | |
|---------------------------|---------|
| • PGE Energia Ciepła S.A. | 71,95%, |
| • CEZ Skawina S.A. | 25,92%, |
| • KHK S.A. (ZTPO) | 2,13%. |

Wśród odbiorców wg struktury mocy sprzedanej w 2025 rok MPEC S.A. można wyróżnić siedem grup, tj.:

- | | |
|-----------------------------|---------|
| • wspólnoty mieszkaniowe | 39,79%, |
| • podmioty gospodarcze | 22,58%, |
| • spółdzielnie mieszkaniowe | 21,72%, |
| • oświata | 10,36%, |
| • służba zdrowia | 3,37%, |
| • odbiorcy indywidualni | 1,13%, |
| • budynki komunalne | 1,05%. |

W 2025 r. Spółka eksploatowała 973,0 km sieci ciepłowniczej. Długość eksploatowanej sieci ciepłowniczej z tytułu działań inwestycyjnych zwiększyła się o 12,4 km.

Na koniec 2025 roku w eksploatacji pozostało 28 kotłowni. Stan eksploatowanych kotłowni zmniejszył się w ciągu roku z 29 do 28 w wyniku likwidacji kotłowni gazowej przy ul. Starowiślniej 59.

Według stanu na dzień 31.12.2025 roku eksploatowano 4 pompy ciepła o łącznej mocy sprzedanej 0,0918 MW, przy ul. Kantorowickiej 46B, ul. Niemcewiczka 7, ul. Kuryłowicza 115 oraz ul. Szybisko 21.

Długość sezonu grzewczego wyniosła 251 dni. Sprzedaż energii cieplnej wyniosła 10 827 TJ, a sprzedaż mocy cieplnej odbiorcom wyniosła 2 148,7 MW.

Plan zakupu oraz sprzedaży energii cieplnej w 2025 r. został wykonany w ponad 109%. Czynnikiem wpływającym na większą realizację zakupu i sprzedaży energii cieplnej w 2025 roku była średnia temperatura zewnętrzna okresu dostawy ciepła na cele grzewcze, która wyniosła + 5,80°C i była niższa od zakładanej, którą planowano na poziomie +6,80°C. Energię cieplną na cele grzewcze dostarczano przez 251 dni, tj. o 19 dni dłużej niż zaplanowano.

Sprzedaż mocy odbiorcom, wg stanu na koniec 2025 r., wyniosła 2 148,7 MW i była wyższa od planowanej o 5 MW. Nastąpiło to m. in. w wyniku podłączenia do miejskiej sieci cieplnej nowych odbiorców energii cieplnej i zwiększenia rynku dostaw c.w.u. uzyskanych w wyniku realizacji działań inwestycyjnych.

Przychody

Na **przychody ogółem** w 2025 roku w wysokości **1 753 809 tys. zł** złożyły się:

- | | |
|--|--------------------|
| ▪ przychody z działalności operacyjnej | 1 715 973 tys. zł, |
| ▪ pozostałe przychody operacyjne | 31 382 tys. zł, |
| ▪ przychody finansowe | 6 455 tys. zł. |

Przychody z działalności operacyjnej w 2025 roku wyniosły **1 715 973 tys. zł** i obejmowały:

- | | |
|--|--------------------|
| ▪ przychody netto ze sprzedaży produktów | 436 156 tys. zł, |
| ▪ zmiana stanu produktów | -14 586 tys. zł, |
| ▪ koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki | 55 176 tys. zł, |
| ▪ przychody netto ze sprzedaży towarów | 1 239 226 tys. zł. |

Przychody z pozostałej działalności operacyjnej w 2025 r. wyniosły **31 382 tys. zł**, na co złożyły się:

- | | |
|--|-----------------|
| ▪ dotacje | 17 033 tys. zł, |
| ▪ aktualizacja wartości aktywów niefinansowych | 42 tys. zł, |
| ▪ inne przychody operacyjne | 14 307 tys. zł. |

Przychody z działalności finansowej w 2025 roku wyniosły **6 455 tys. zł**, na co złożyły się:

- | | |
|---|----------------|
| ▪ odsetki | 3 860 tys. zł, |
| ▪ aktualizacja wartości aktywów finansowych | 2 595 tys. zł. |

Koszty

W 2025 r. **koszty działalności ogółem** wyniosły **1 688 239 tys. zł**, na co składają się:

- | | |
|-------------------------------|--------------------|
| ▪ koszty operacyjne | 1 656 478 tys. zł, |
| ▪ pozostałe koszty operacyjne | 19 645 tys. zł, |
| ▪ koszty finansowe | 12 116 tys. zł. |

Koszty działalności operacyjnej w układzie rodzajowym zostały poniesione w wysokości **1 656 478 tys. zł**, w tym:

- | | |
|--------------------------------|--------------------|
| ▪ wartość sprzedanych towarów | 1 239 226 tys. zł, |
| ▪ amortyzacja | 87 264 tys. zł, |
| ▪ zużycie materiałów i energii | 50 381 tys. zł, |
| ▪ usługi obce | 58 705 tys. zł, |
| ▪ podatki i opłaty | 47 741 tys. zł, |
| ▪ koszty wynagrodzeń | 167 937 tys. zł, |
| ▪ pozostałe koszty rodzajowe | 5 223 tys. zł. |

Koszty pozostałej działalności operacyjnej zamknęły się kwotą **19 645 tys. zł**. Złożyły się na nie:

- | | |
|--|-----------------|
| ▪ strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych | 1 852 tys. zł, |
| ▪ aktualizacja wartości aktywów niefinansowych | 2 727 tys. zł, |
| ▪ inne koszty pozostałej działalności operacyjnej | 15 066 tys. zł. |

Koszty finansowe w omawianym okresie wyniosły **12 116 tys. zł**, w tym 12 105 tys. zł to odsetki.

Wyniki

W roku sprawozdawczym Spółka osiągnęła **zysk brutto** w wysokości **65 570 tys. zł**. Na wynik ten złożyły się:

- | | |
|--|-----------------|
| ▪ zysk z działalności operacyjnej | 59 495 tys. zł, |
| ▪ zysk z pozostałej działalności operacyjnej | 11 736 tys. zł, |
| ▪ strata z działalności finansowej | -5 661 tys. zł. |

Po uwzględnieniu podatku dochodowego w wysokości 12 448 tys. zł, **zysk netto** w 2025 roku wyniósł **53 123 tys. zł**.

4. Działalność inwestycyjna i remontowa

MPEC S.A. w Krakowie w 2025 roku **na realizację zadań inwestycyjnych** wydatkowało kwotę **114 486 tys. zł**, w tym na:

- | | |
|---|-----------------|
| ▪ inwestycje strategiczno – rozwojowe | 59 880 tys. zł, |
| ▪ inwestycje ekologiczne | 30 tys. zł, |
| ▪ inwestycje odtworzeniowe i modernizacyjne | 45 712 tys. zł, |
| ▪ inwestycje służące poprawie efektywności | 7 390 tys. zł, |
| ▪ przygotowanie inwestycji | 1 351 tys. zł, |
| ▪ projekty w ramach FEnIKS | 123 tys. zł. |

W 2025 roku źródłami finansowania prowadzonych inwestycji były **środki własne** w wysokości **114 486 tys. zł**, w tym:

- | | |
|---------------|-----------------|
| ▪ amortyzacja | 63 754 tys. zł, |
| ▪ zysk | 50 732 tys. zł, |

Łączne koszty **remontów i konserwacji** w 2025 roku wyniosły **58 501 tys. zł** i były finansowane środkami własnymi. Zrealizowano wszystkie rzeczowe zadania, zapewniające bezpieczeństwo pracy sieci, a także ograniczające możliwość wystąpienia awarii.

5. Zatrudnienie i wynagrodzenia

Przeciętne średnioroczne zatrudnienie ogółem w Spółce w 2025 roku wyniosło **819 etatów**, w tym:

- stanowiska robotnicze – 458 etatów,
- stanowiska nierobotnicze – 361 etatów.

Stan zatrudnienia na koniec 2025 r. wynosił **828 etatów**.

Średnia miesięczna płaca ogółem na jeden etat za 2025 r. wynosiła **13 030 zł/m-c/etat**.

Fundusz wynagrodzeń ogółem w 2025 r. wyniósł **130 924 tys. zł**.

6. Bilans

Suma bilansowa Spółki na koniec 2025 r. wyniosła **1 654 636 tys. zł**, a jej wzrost w stosunku do roku poprzedniego wyniósł 71 986 tys. zł, tj. 4,5%.

Aktywa trwałe, stanowiące 81,2% sumy aktywów, wyniosły **1 342 970 tys. zł**.

Aktywa obrotowe, stanowiące 18,8% sumy aktywów, wyniosły **311 665 tys. zł**.

Wartość kapitału własnego, stanowiącego 42,6% całości źródeł finansowania majątku, w odniesieniu do końca roku 2024 wzrosła o 56 065 tys. zł i wyniosła **704 279 tys. zł**. Na zwiększenie kapitału własnego miał wpływ osiągnięty w 2025 roku zysk netto w kwocie 53 123 tys. zł.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, stanowiące 57,4% sumy pasywów, wyniosły **950 356 tys. zł** i wykazały wzrost wartości w stosunku do roku ubiegłego o kwotę 15 921 tys. zł.

Tabela 10. Wybrane wyniki działalności MPEC S.A.

MPEC					
Wyszczególnienie	Jedn.	2023	2024	2025	25/24
1. Przychody ogółem	tys. zł	1 372 530	1 489 439	1 753 809	117,7%
2. Koszty ogółem	tys. zł	1 333 344	1 438 295	1 688 239	117,4%
3. Zysk/strata brutto	tys. zł	39 186	51 144	65 570	128,2%
4. Podatek dochodowy	tys. zł	8 068	13 279	12 448	93,7%
5. Zysk/strata netto	tys. zł	31 117	37 865	53 123	140,3%
6. Nakłady na remonty	tys. zł	53 641	56 936	58 501	102,7%
7. Nakłady na inwestycje	tys. zł	162 360	124 848	114 486	91,7%
8. Zatrudnienie	etaty	812	810	819	101,1%
9. Średnie wynagrodzenie ogółem	zł/etat/m-c	10 519	11 644	13 030	111,9%
10. Suma Bilansowa	tys. zł	1 555 404	1 582 650	1 654 636	104,5%

Tabela 11. Wybrane wskaźniki ekonomiczne MPEC S.A.

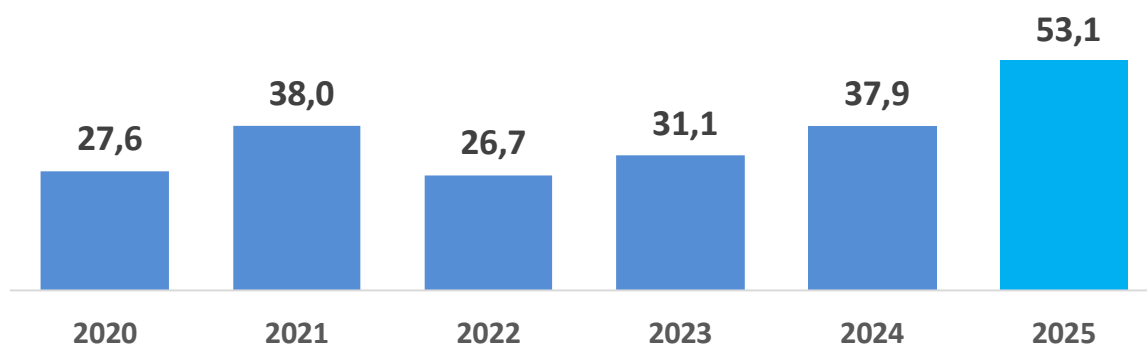
Wyszczególnienie	2023	2024	2025
1. Rentowność netto sprzedaży	2,2%	2,5%	3,0%
2. Rentowność brutto sprzedaży	1,9%	3,5%	3,6%
3. Szybkość obrotu zobowiązań (dni)	48	57	54
4. Wskaźnik płynności I	0,8	0,8	0,8
5. Wskaźnik płynności II	0,8	0,8	0,8
6. Finansowanie majątku trwałego kapitałem własnym	56,9%	60,2%	65,6%
7. Stopa zadłużenia	38,1%	34,5%	32,4%

7. Podsumowanie

Zysk netto za 2025 rok wyniósł 53 123 tys. zł i był o 15 258 tys. zł wyższy od wyniku netto roku ubiegłego. Wygenerowany został on głównie w obszarze działalności operacyjnej i pozostałej działalności operacyjnej. Zysk w części operacyjnej wynoszący 59 495 tys. zł osiągnięto poprzez wyższe przychody ze sprzedaży energii cieplnej, z uwagi na większą ilość sprzedanej energii cieplnej, niższą niż planowano średniodobową temperaturę powietrza zewnętrznego o 1,0°C oraz dłuższy o 19 dni sezon grzewczy. Zysk na pozostałej działalności operacyjnej osiągnięto w wysokości 11 736 tys. zł, głównie za sprawą rozwiązania rezerw oraz przychodów z rozwoju rynku ciepła.

Wynik netto roku 2025 był, jak zaprezentowano na poniższym wykresie, najlepszym wynikiem na przestrzeni ostatnich lat, co zasługuje na pozytywną ocenę.

Wykres 7. Wynik netto MPEC S.A. w latach 2020-2025 (mln zł)



Działalność finansowa przyniosła stratę w wysokości 5 661 tys. zł. Niemniej jednak strata ta była mniejsza niż zakładał plan (13 953 tys. zł), m.in. z uwagi na wyższe od planowanych o ponad 4 mln zł przychody finansowe (w tym głównie wyższą wycenę udziałów w jednostkach podporządkowanych), a także niższe aniżeli planowane koszty finansowe o ok. 4 mln zł (niższe odsetki od kredytu obrotowego oraz niewystąpienie zaplanowanych odsetek od kredytu na pokrycie inwestycji).

W 2025 r. Spółka sprzedała 10 827 TJ energii cieplnej (plan: 9 893 TJ), 2 148,7 MW mocy cieplnej (plan: 2 143,7 MW), zatem mamy do czynienia z przekroczeniem planu w zakresie sprzedaży mocy oraz energii. Czynnikiem wpływającym na większą realizację była średnia temperatura zewnętrzna okresu dostawy ciepła na cele grzewcze (niższa od zakładanej) oraz podłączenie do miejskiej sieci cieplnej nowych odbiorców energii cieplnej i zwiększenie rynku dostaw c.w.u. uzyskanych w wyniku realizacji działań inwestycyjnych.

W 2025 r. w wyniku prowadzonych działań inwestycyjnych podłączono ok. 154 nowych budynków. Dostawę c.w.u. rozpoczęto do 116 obiektów (w zakresie programu c.w.u. i projektu specjalnego c.w.u.).

W ramach działań inwestycyjnych położono prawie 11,8 km nowych sieci preizolowanych oraz zamontowano 292 węzły ciepne. W obszarze modernizacji wymieniono ponad 2,5 km sieci tradycyjnej na preizolowaną. W zakresie programu likwidacji węzłów wymieniono prawie 0,8 km sieci w technologii tradycyjnej niskoparametrowej na preizolowane wysokoparametrowe.

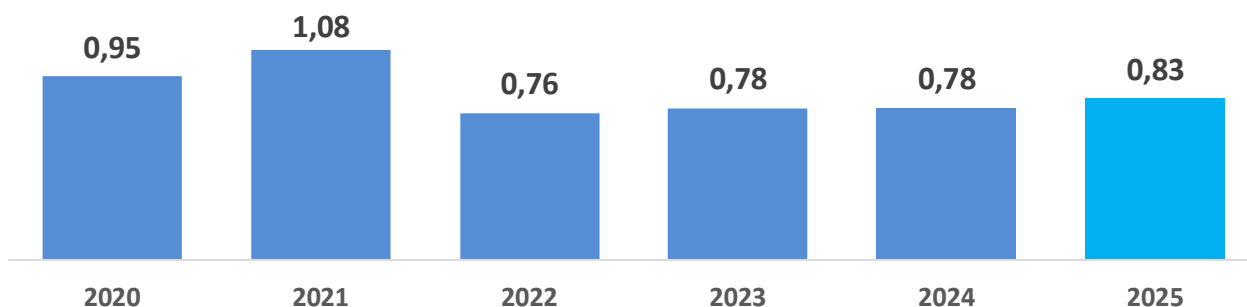
Spółka utrzymała w roku 2025 stabilną sytuację finansową, czego wyrazem jest dotrzymanie obowiązujących Spółkę wskaźników bankowych na wymaganych poziomach.

W obowiązujących aneksach do umów kredytowych zawartych z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym i bankiem Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski Spółka Akcyjna, zostały uwzględnione graniczne poziomy wskaźników (kovenantów):

- wskaźnik zadłużenie netto do EBITDA wyniósł: 1,08 (maksymalny dopuszczalny poziom 2,7),
- wskaźnik zdolności obsługi zadłużenia osiągnął wartość 4,14 (powinien być wyższy niż 1,7).

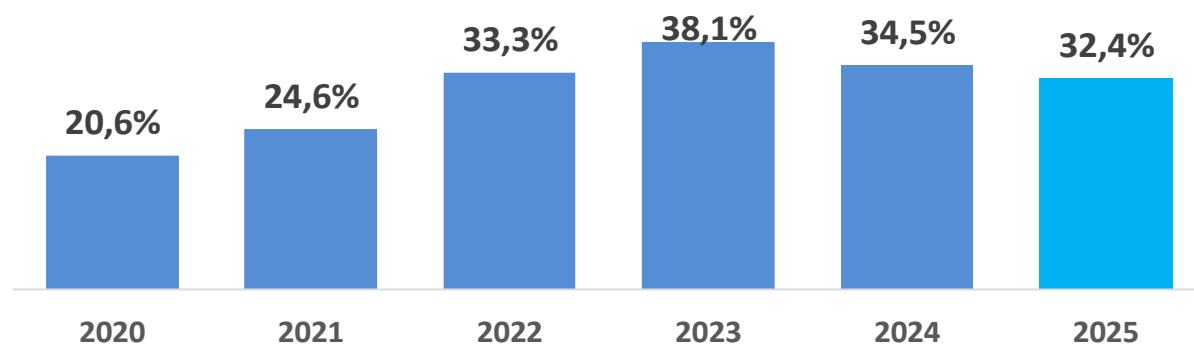
Osiągnięte wartości wskaźników pozostają w zgodzie z warunkami określonymi w umowach kredytowych. Niski poziom wskaźnika zadłużenia netto do EBITDA wskazuje na relatywnie niewielkie obciążenie przedsiębiorstwa długiem w relacji do generowanych wyników operacyjnych. Jednocześnie wysoki poziom wskaźnika zdolności obsługi zadłużenia (DSCR) potwierdza zdolność MPEC S.A. do terminowej obsługi zobowiązań finansowych oraz wysoki poziom bezpieczeństwa w zakresie spełniania kovenantów kredytowych.

Wykres 8. Wskaźnik płynności bieżącej MPEC S.A. w latach 2020-2025



Wskaźniki płynności były wyższe od ich planowanego poziomu, co wskazuje na korzystniejszą niż zakładano relację aktywów obrotowych (w szczególności środków pieniężnych i należności) do zobowiązań krótkoterminowych. Dzięki wyższej płynności, Spółka posiada większą zdolność do regulowania zobowiązań krótkoterminowych.

Wykres 9. Wskaźnik (stopa) zadłużenia MPEC S.A. w latach 2020-2025



Wskaźnik zadłużenia uległ poprawie w porównaniu do roku 2024- spadek z 34,5% do 32,4%. Na koniec 2025 r. wskaźnik zadłużenia z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek wynosił 11,7%, w odniesieniu do planowanego na poziomie 20,3%.

W 2025 roku Spółka skutecznie realizowała zadania związane z modernizacją infrastruktury ciepłowniczej, optymalizacją procesów technologicznych oraz podnoszeniem efektywności energetycznej systemu. Istotnym elementem działalności było podejmowanie działań proekologicznych, ukierunkowanych na ograniczenie emisji zanieczyszczeń oraz wspieranie transformacji energetycznej, zgodnie z obowiązującymi regulacjami i kierunkami polityki klimatycznej. Rok 2025 zakończył się dla Spółki dobrymi wynikami finansowymi, operacyjnymi i rzeczowymi.

8. Podmiot zależny MPEC S.A. - Przedsiębiorstwo Oszczędzania Energii ESCO Sp. z o.o. (dawniej Przedsiębiorstwo Usług Technicznych Sp. z o.o.)

Spółka utworzona została w roku 2001 decyzją uchwały nr 2/MPEC/2001 z dnia 2.03.2001 r. Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A. w Krakowie. W dniu 10.04.2001 r. Spółka została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym i rozpoczęła swoją działalność na rynku małopolskim.

W związku z podjętą uchwałą Zarządu Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A. z dnia 17 lipca 2023 r., w sprawie przystąpienia do konsolidacji spółek POE ESCO Sp. z o.o. i PUT Sp. z o.o., w dniu 3 stycznia 2024 r. Sąd Rejonowy dla Krakowa - Śródmieścia zarejestrował zmianę danych i doszło do połączenia Spółki Przejmującej ze Spółką Przejmowaną- Przedsiębiorstwo Oszczędzania Energii ESCO spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Krakowie.

Połączenie nastąpiło w trybie określonym w art. 492 § 1 pkt 1 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (KSH), tj. przez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą. W wyniku połączenia Spółka Przejmowana została wykreślona z Krajowego Rejestru Sądowego.

W ramach połączenia doszło również do następujących zmian w Spółce Przejmującej:

- Spółka Przejmująca zmieniła nazwę z Przedsiębiorstwo Usług Technicznych spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Krakowie na Przedsiębiorstwo Oszczędzania Energii ESCO spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Krakowie;
- Pełne, aktualne dane Spółki Przejmującej to:
Przedsiębiorstwo Oszczędzania Energii ESCO spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
(dawniej: Przedsiębiorstwo Usług Technicznych spółka z ograniczoną odpowiedzialnością)
adres siedziby: Al. Pokoju 81, 31-564 Kraków,
numer KRS: 0000006987,
REGON: 356287661,
NIP: 6751254135,
kapitał zakładowy: 3.050.000,00 złotych;
- Zgodnie z przepisami KSH z dniem połączenia Spółka Przejmująca wstąpiła we wszystkie prawa i obowiązki Spółki Przejmowanej, w tym prawa i obowiązki wynikające z umów zawartych przez Spółkę Przejmowaną.

W całym roku 2025 Spółka funkcjonowała pod nazwą Przedsiębiorstwo Oszczędzania Energii ESCO Sp. z o.o.

Podstawową działalnością POE ESCO Sp. z o.o. są:

- usługi ochrony osób i mienia,
- usługi utrzymanie obiektów i terenów zewnętrznych,
- usługi budowlano – instalacyjne,
- usługi dostarczania ciepła,
- obsługa parkingów.

Najważniejsze wielkości charakteryzujące działalność Spółki

W 2025 roku **przychody ogółem** POE ESCO Sp. z o.o. (dawniej PUT Sp. z o.o.), na które składają się: przychody z działalności operacyjnej, pozostałe przychody operacyjne oraz przychody finansowe, wyniosły **15 596 tys. zł.**

Przychody z działalności operacyjnej wyniosły w 2025 roku **14 769 tys. zł.** Główna część przychodów z działalności operacyjnej to przychody związane z ochroną fizyczną i mienia (ok. 5,2 mln zł) oraz utrzymaniem czystości (ok. 4,9 mln zł).

Przychody z pozostałej działalności operacyjnej wyniosły w 2025 roku **94 tys. zł.**

W obszarze **działalności finansowej** wielkość **przychodów** w 2025 roku wyniosła **733 tys. zł** i obejmowała ona głównie odsetki od lokat i rachunków bankowych.

W 2025 roku **koszty ogółem** POE ESCO Sp. z o.o., na które składają się: koszty działalności operacyjnej, pozostałe koszty operacyjne oraz koszty finansowe, wyniosły **12 905 tys. zł.**

Koszty działalności operacyjnej według rodzaju wyniosły w 2025 roku **12 856 tys. zł** i składają się na nie: koszty amortyzacji (172 tys. zł), koszty zużycia materiałów i energii (2 143 tys. zł), koszty usług obcych (2 572 tys. zł), podatki i opłaty (63 tys. zł), koszty wynagrodzeń z narzutami (7 810 tys. zł) oraz pozostałe koszty rodzajowe (96 tys. zł).

Koszty pozostałej działalności operacyjnej (koszty postępowań sądowych, aktualizacja należności, naprawa szkód itp.) zamknęły się kwotą **48 tys. zł.**, natomiast **koszty finansowe** (odsetki budżetowe, od leasingu, zapłacone kontrahentom) wykazano w kwocie **1 tys. zł.**

Zysk netto w 2025 roku, po uwzględnieniu podatku dochodowego w kwocie 530 tys. zł, wyniósł **2 161 tys. zł.**

W 2025 roku suma bilansowa wyniosła **23 645 tys. zł.** **Aktywa trwałe** zamknęły się kwotą **3 814 tys. zł**, natomiast **aktywa obrotowe** wyniosły **19 831 tys. zł.**

W pasywach, czyli źródłach finansowania majątku, **kapitały własne** wyniosły **20 427 tys. zł**, a **zobowiązania i rezerwy na zobowiązania** osiągnęły wartość **3 219 tys. zł.**

Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne S.A.

1. Podstawowe informacje o Spółce

Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne jest spółką akcyjną, zorganizowaną w sposób ustalony Kodeksem Spółek Handlowych, Statutem Spółki oraz Regulaminem Organizacyjnym.

Spółka została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w Sądzie Rejonowym dla Krakowa Śródmieścia. Czas trwania Spółki jest nieograniczony.

Posiada numery: KRS 0000025692, NIP 679-008-56-13, REGON 003911311.

W 2025 roku MPK S.A. w Krakowie świadczyło usługi w ramach systemu Komunikacji Miejskiej w Krakowie, zgodnie z warunkami zawartymi w długoletnich umowach z Gminą Miejską Kraków, w tym w szczególności:

- ❖ Umową na świadczenie tramwajowych usług przewozowych w systemie Komunikacji Miejskiej w Krakowie (KMK) z dnia 1 kwietnia 2019 roku, która obowiązuje do 31 marca 2035 roku;
- ❖ Umową na świadczenie przewozów autobusowych w systemie Komunikacji Miejskiej w Krakowie (KMK) z dnia 7 sierpnia 2014 roku, która obowiązywała do 31 marca 2025 roku oraz umową 34/01/ZTP/2025 z dnia 31 marca 2025 roku, która obowiązuje do 31 marca 2035 roku;
- ❖ Umową wykonawczą nr 90/ZTP/2021 z dnia 30 czerwca 2021 roku o świadczenie usług publicznych w zakresie utrzymania infrastruktury przystankowej na terenie Gminy Miejskiej Kraków, której realizacja została przedłużona zgodnie z aneksem nr 1 z dnia 30 czerwca 2025 roku do 31 lipca 2025 roku. Poczynając od 1 sierpnia 2025 roku do 31 lipca 2029 roku obowiązuje umowa nr 101/01/ZTP/2025 z dnia 30 lipca 2025 roku o świadczenie usług publicznych w zakresie utrzymania infrastruktury przystankowej na terenie Gminy Miejskiej Kraków wraz z określeniem zasad rozliczenia Rekompensaty;
- ❖ Umową wykonawczą nr 92/ZTP/2021 z dnia 30 czerwca 2021 roku w zakresie dystrybucji biletów Komunikacji Miejskiej w Krakowie wraz z aneksem nr 2, która obowiązywała do dnia 31 marca 2025 roku. Od 1 kwietnia 2025 roku do 5 sierpnia 2025 roku obowiązywała umowa nr 59/ZTP/2025 z dnia 31 marca 2025 roku w zakresie dystrybucji biletów Komunikacji Miejskiej w Krakowie, natomiast od 6 sierpnia 2025 roku była ważna umowa nr 121/01/ZTP/2025 z dnia 5 sierpnia 2025 roku o świadczenie usług publicznych w zakresie dystrybucji biletów Komunikacji Miejskiej w Krakowie, która obowiązuje do 31 stycznia 2027 roku;
- ❖ Umową wykonawczą nr 92/ZTP/2021 z dnia 30 czerwca 2021 roku w zakresie kontynuacji windykacji i egzekucji należności z tytułu opłaty dodatkowej i należności przewozowej powstałej przed dniem 1 lutego 2016 roku, która obowiązywała do 30 czerwca 2025 roku. Poczynając od dnia 1 lipca 2025 roku do dnia 30 czerwca 2028 roku obowiązuje umowa nr 89/01/ZTP/2025 z dnia 24 czerwca 2025 roku o świadczenie usług w zakresie kontynuacji windykacji i egzekucji należności z tytułu opłaty dodatkowej i należności przewozowej powstałych przed dniem 1 lutego 2016 roku.

Ponadto w 2025 roku działalność Spółki wyznaczały:

- ❖ Umowy kredytowe z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym (EBI): Umowa z dnia 6 lipca 2015 roku, Umowa z dnia 28 listopada 2018 roku, zmieniona na podstawie Aneksu nr 1 z dnia 21 października 2020 roku oraz Umowa z dnia 19 stycznia 2023 roku;
- ❖ Umowa wsparcia zawarta w dniu 30 listopada 2018 roku pomiędzy Gminą Miejską Kraków oraz KHK S.A. w Krakowie oraz MPK S.A. w Krakowie oraz EBI wraz z Aneksem Nr 1 do Umowy wsparcia z dnia 30 października 2020 roku;

- ❖ Umowa wsparcia zawarta w dniu 21 października 2010 roku pomiędzy Gminą Miejską Kraków oraz KHK S.A. w Krakowie oraz MPK S.A. w Krakowie oraz Europejskim Bankiem Odbudowy i Rozwoju oraz Europejskim Bankiem Inwestycyjnym wraz z Umową zmieniającą do Umowy Wsparcia z dnia 29 lipca 2015 roku;
- ❖ Umowy pożyczki wspierające zieloną transformację miast ze środków Krajowego Planu Odbudowy zawarte z Bankiem Gospodarstwa Krajowego: Umowa pożyczki na kwotę 500 mln zł z dnia 27 października 2025 roku, Umowa pożyczki na kwotę 250 mln zł z dnia 27 października 2025 roku;
- ❖ Umowa generalna o zasadach działania Podatkowej Grupy Kapitałowej zawarta w dniu 28 lutego 2018 roku pomiędzy Krakowskim Holdingiem Komunalnym Spółką Akcyjną w Krakowie, Miejskim Przedsiębiorstwem Energetyki Ciepłej Spółką Akcyjną w Krakowie, Miejskim Przedsiębiorstwem Wodociągów i Kanalizacji Spółką Akcyjną w Krakowie - obecnie po zmianie nazwy: Wodociągi Miasta Krakowa Spółka Akcyjna, Miejskim Przedsiębiorstwem Komunikacyjnym Spółką Akcyjną w Krakowie oraz Agencją Rozwoju Miasta Spółką Akcyjną - obecnie po zmianie nazwy: Arena Kraków Spółka Akcyjna.

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki według PKD był: transport lądowy pasażerski, miejski i podmiejski. Działalność Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego S.A. w Krakowie koncentrowała się na realizacji usług w zakresie lokalnego transportu zbiorowego, w tym w szczególności tramwajowych i autobusowych usług przewozowych, utrzymania infrastruktury przystankowej oraz dystrybucji biletów Komunikacji Miejskiej w Krakowie w ramach systemu Komunikacji Miejskiej w Krakowie. Ponadto, na rzecz Gminy Miejskiej Kraków, Spółka prowadziła windykację należności z tytułu opłaty dodatkowej i opłaty przewozowej powstałych przed dniem 1 lutego 2016 roku.

W celu optymalnego wykorzystania posiadanych zasobów i ponoszonych kosztów MPK S.A. w Krakowie prowadziło sprzedaż pozostałą, w tym wynajem pomieszczeń, sprzedaż usług szkoleniowych, wynajem powierzchni reklamowych, itp.

2. Organy Spółki

Skład **Rady Nadzorczej** na dzień 31 grudnia 2025 roku przedstawiał się następująco:

- | | |
|----------------------|---------------------------------|
| ▪ Paweł Kaczor | Przewodniczący Rady, |
| ▪ Andrzej Matyja | Zastępca Przewodniczącego Rady, |
| ▪ Piotr Jurczyk | Członek Rady, |
| ▪ Robert Nagraba | Członek Rady, |
| ▪ Paweł Ścigalski | Członek Rady, |
| ▪ Grzegorz Małodobry | Członek Rady. |

Skład **Zarządu** MPK S.A. w Krakowie na dzień 31 grudnia 2025 roku był następujący:

- | | |
|----------------------|--|
| ▪ Rafał Świerczyński | Prezes Zarządu, |
| ▪ Mariusz Szałkowski | Wiceprezes Zarządu ds. Eksploatacji i Rozwoju, |
| ▪ Grzegorz Dyrkacz | Wiceprezes Zarządu ds. Zarządzania Przewozami, |
| ▪ Katarzyna Bury | Członek Zarządu ds. Prawnych. |

3. Wyniki ekonomiczne

Realizacja zadań

Obowiązujący system Komunikacji Miejskiej w Krakowie (KMK) był oparty na następujących zasadach:

- Organizowanie i zarządzanie przewozami o charakterze użyteczności publicznej na liniach komunikacyjnych objętych porozumieniami międzygminnymi na obszarze Miasta Krakowa i aglomeracji krakowskiej realizowane było przez Zarząd Transportu Publicznego w Krakowie (ZTP);
- MPK S.A. w Krakowie było podmiotem wewnętrznym Gminy, posiadało status Operatora publicznego transportu zbiorowego i wykonywało na rzecz Gminy Miejskiej Kraków zadania z zakresu przewozu regularnego w ramach lokalnego transportu zbiorowego. Na koniec 2025 roku Spółka posiadała 100% udziału w przewozach tramwajowych oraz 79,6% udziału w przewozach autobusowych;
- Z tytułu świadczonych usług MPK S.A. w Krakowie otrzymywało od Miasta rekompensatę pieniężną. Dla wszystkich umów z Miastem został wprowadzony wspólny mechanizm weryfikacji otrzymanego wynagrodzenia poprzez wprowadzenie w § 7 ust. 4 – 9 Umowy Tramwajowej „Procedury zapobiegania nadmierności Rekompensaty”;
- MPK S.A. w Krakowie na bieżąco współpracowało z Organizatorem transportu publicznego we wszystkich sprawach związanych z realizacją zadań powierzonych Spółce;
- Ceny biletów, ulgi i zwolnienia z opłat za przejazdy komunikacją miejską ustalane były przez Radę Miasta Krakowa. Do jej kompetencji należało także dokonywanie zmian w przepisach porządkowych dotyczących przewozu osób i bagażu pojazdami komunikacji miejskiej w Krakowie;
- Dystrybucja biletów dla pasażerów korzystających z systemu Komunikacji Miejskiej w Krakowie oraz windykacja i egzekucja należności powstałych z tytułu wystawienia wezwań do zapłaty za przejazd bez ważnego biletu lub ważnego dokumentu uprawniającego do przejazdu bezpłatnego, bądź ulgowego należały do Gminy i były zlecane innym podmiotom, w tym MPK S.A. w Krakowie, na podstawie długoletnich umów. Wpływy z realizacji tych zadań stanowiły dochód budżetu Miasta.

Na koniec 2025 roku Spółka świadczyła usługi przewozowe na obszarze Gminy Miejskiej Kraków oraz na terytorium 19 miast i gmin tj.: Biskupic, Brzeźnicy, Czernichowa, Iwanowic, Jerzmanowic-Przegini; Kocmyrzowa-Luborzycy, Krzeszowic, Liszek, Michałowic, Mogilan, Niepołomic, Skąty, Skawiny, Słomnik, Świątnik Górnych, Wieliczki, Wielkiej Wsi, Zabierzowa i Zielonek, które przystąpiły do porozumień z Gminą Miejską Kraków w celu wspólnej realizacji zadań z zakresu lokalnego transportu zbiorowego.

Spółka jest podmiotem wewnętrznym Gminy, który otrzymuje zlecenia wykonywania umów w postępowaniach bezprzetargowych i nie prowadzi polityki cenowej. Świadczenie usług komunikacji zbiorowej w 2025 roku odbywało się na podstawie stawek wynagrodzenia, które zostały określone w długoletnich umowach przewozowych.

Za usługi przewozowe wykonywane na rzecz Gminy Miejskiej Kraków w 2025 roku Spółka otrzymała wynagrodzenie według następujących stawek:

	I-III.25	IV-XII.25
▪ 1 pockm na liniach tramwajowych	29,28 zł	29,28 zł
▪ 1 wzkm na liniach autobusowych miejskich	12,73 zł	13,60 zł
▪ 1 wzkm na liniach autobusowych aglomeracyjnych	10,58 zł	11,39 zł
▪ 1 wzkm na liniach autobusowych aglomeracyjnych (tabor wielkopojemny)	12,73 zł	14,39 zł

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka posiadała w inwentarzu:

- 332 pociągi tramwajowe,
- 623 autobusy własne (19,4% autobusów stanowią pojazdy elektryczne).

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku MPK S.A. w Krakowie obsługiwało 193 linie komunikacyjne, w tym:

- 27 linii tramwajowych (w tym: 24 linie dzienne i 3 linie nocne),
- 166 linii autobusowych (w tym: 66 linii dziennych miejskich na terenie Miasta Krakowa, 82 linie dzienne aglomeracyjne i 18 linii nocnych).

Sieć komunikacyjna, wykorzystywana podczas realizacji pracy przewozowej obejmowała 190 pętli komunikacyjnych oraz 3 422 przystanki.

W okresie sprawozdawczym na regularnych liniach objętych Systemem Komunikacji Miejskiej w Krakowie Spółka wykonała pracę przewozową w wysokości:

- 15 464 tys. pociągokilometrów na liniach tramwajowych (o 5,0% mniej niż w 2024 roku),
- 20 205 tys. wozokilometrów na liniach autobusowych miejskich (o 8,6% mniej niż w 2024 roku),
- 19 029 tys. wozokilometrów na liniach autobusowych aglomeracyjnych (o 4,0% więcej niż w 2024 roku).

Przychody

Przychody ogółem w 2025 roku wyniosły 1 146 079 tys. zł. Na przychody ogółem złożyły się:

- | | |
|--|------------------|
| – przychody z działalności operacyjnej | 992 845 tys. zł, |
| – pozostałe przychody operacyjne | 125 746 tys. zł, |
| – przychody finansowe | 27 489 tys. zł. |

Przychody z działalności operacyjnej wyniosły 992 845 tys. zł. i obejmowały:

Przychody z działalności podstawowej w kwocie 933 032 tys. zł obejmujące:

- | | |
|---|------------------|
| - wynagrodzenie za świadczone usługi z zakresu przewozów tramwajowych | 455 762 tys. zł, |
| - wynagrodzenie za świadczone usługi z zakresu przewozów autobusowych | 496 752 tys. zł, |
| - rozliczenie umów powierzenia (kwota do zwrotu) | -19 482 tys. zł. |

Przychody z pozostałej działalności w wysokości 59 813 tys. zł, na które złożyły się:

- | | |
|---|-----------------|
| - wynagrodzenie za zamawianie i organizację dystrybucji biletów | 15 707 tys. zł, |
| - wynagrodzenie za utrzymanie przystanków i dworców | 4 108 tys. zł, |
| - wynagrodzenie za windykację opłat | 2 207 tys. zł, |
| - rozliczenie umów powierzenia (kwota do zwrotu) | -518 tys. zł, |
| - przychody z innej działalności pozostałej (sprzedaż robót i usług, usługi reklamowe, usługi transportowe, działalność socjalna, wynajem sal i pomieszczeń itp.) | 38 309 tys. zł. |

Pozostałe przychody operacyjne wyniosły 125 746 tys. zł. Struktura przychodów obejmujących m.in.: przychody z tytułu dofinansowania projektów UE, przedstawia się następująco:

- | | |
|--|-----------------|
| - dotacje | 97 641 tys. zł, |
| - zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych | 128 tys. zł, |
| - aktualizacja wartości aktywów niefinansowych | 23 540 tys. zł, |
| - inne pozostałe przychody operacyjne | 4 436 tys. zł. |

Przychody finansowe wyniosły 27 489 tys. zł. i złożyły się na nie:

- | | |
|---|-----------------|
| - odsetki i wycena kredytu wg skorygowanej ceny nabycia | 13 117 tys. zł, |
| - aktualizacja wartości aktywów finansowych | 14 372 tys. zł. |

Koszty

Koszty ogółem w 2025 roku wyniosły **1 120 848 tys. zł**. Na koszty ogółem złożyły się:

- koszty działalności operacyjnej	1 052 970 tys. zł,
- pozostałe koszty operacyjne	31 411 tys. zł,
- koszty finansowe	36 468 tys. zł.

Koszty działalności operacyjnej wyniosły **1 052 970 tys. zł**. Na koszty operacyjne złożyły się:

- amortyzacja	175 375 tys. zł,
- koszty zużycia materiałów i energii	254 419 tys. zł,
- koszty usług obcych	216 950 tys. zł,
- koszty podatków i opłat	14 150 tys. zł,
- koszty wynagrodzeń	369 738 tys. zł,
- pozostałe koszty rodzajowe	22 338 tys. zł.

Pozostałe koszty operacyjne wyniosły **31 411 tys. zł**, na które złożyły się:

- aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	740 tys. zł,
- inne (opłaty komornicze, kary umowne)	30 671 tys. zł.

Koszty finansowe wyniosły **36 468 tys. zł**. Koszty finansowe obejmują m.in.:

- odsetki	36 430 tys. zł,
- inne	38 tys. zł.

Wyniki

MPK S.A. w 2025 roku odnotowało zysk brutto z działalności w wysokości **25 231 tys. zł**.

Na wynik Spółki złożyły się:

- wynik na działalności operacyjnej	-60 125 tys. zł,
- wynik na pozostałej działalności operacyjnej	94 335 tys. zł,
- wynik na działalności finansowej	-8 979 tys. zł.

Po uwzględnieniu podatku dochodowego w wysokości 7 067 tys. zł, zysk netto wyniósł **18 164 tys. zł**.

4. Działalność inwestycyjna i remontowa

Na **działalność inwestycyjną** w 2025 roku Spółka wydatkowała kwotę **149 441 tys. zł**, w tym:

- modernizacja taboru tramwajowego	13 831 tys. zł,
- zakup taboru autobusowego	21 tys. zł,
- zakup maszyn, urządzeń, pojazdów specjalistycznych	3 875 tys. zł,
- modernizacja budynków i budowli	51 279 tys. zł,
- informatyzacja	7 713 tys. zł,
- pozostałe zadania/projekty optymalizacyjne	1 177 tys. zł.

oraz leasing taboru autobusowego 71 545 tys. zł.

W 2025 roku nie były zaplanowane dostawy nowych wagonów tramwajowych, jednak Spółka prowadziła postępowania przetargowe w celu wyłonienia dostawców taboru ujętego w planach kolejnych lat oraz zawarła umowy gwarantujące dostawy do 90 nowych pociągów tramwajowych.

Zawarto umowy na dostawę 47 sztuk zeroemisyjnych autobusów, będących przedmiotem finansowego wsparcia ze środków Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Ich dostawa nastąpi w 2026 roku.

W 2025 roku odebrano 45 sztuk autobusów zasilanych olejem napędowym. Pojazdy zakupiono w formie leasingu finansowego, na podstawie umów zawartych z kontrahentami w 2024 roku. Zakup pojazdów pozwolił na wycofanie z ruchu ostatnich egzemplarzy autobusów spalinowych z silnikami Euro 5.

Ponadto, Spółka przeprowadziła postępowanie przetargowe w celu wyłonienia dostawców do 200 sztuk autobusów komunikacji miejskiej z silnikami spalinowymi, zasilanych olejem napędowym, których dostawy będą się odbywały na podstawie umów realizacyjnych, zaplanowanych w latach 2025-2028.

W dniu 3 lipca 2025 roku zostały podpisane dwie pierwsze umowy realizacyjne z konsorcjum firm Solaris Bus & Coach Spółka z o.o. oraz PKO Leasing S.A. na dostawę 48 autobusów z silnikami Euro 6, w tym: 35 standardowych autobusów miejskich (Solaris Urbino 12) oraz 13 autobusów midi (Solaris Urbino 10,5). Ich dostawa nastąpi w 2026 roku.

W 2025 roku źródłami finansowania prowadzonych inwestycji były:

- środki własne 77 896 tys. zł,
- środki obce (leasing) 71 545 tys. zł.

Nie nastąpiły zakupy realizowane przy wsparciu ze środków UE.

Na **działalność remontową** w 2025 roku, realizowaną systemem gospodarczym i zleconym, wydatkowano kwotę **69 172 tys. zł**, w tym na:

- remonty systemem gospodarczym - remonty tramwajów 30 496 tys. zł,
- remonty systemem zleconym 38 676 tys. zł,
 - remonty obiektów niemieszkalnych 38 372 tys. zł,
 - remonty maszyn i urządzeń 304 tys. zł.

5. Zatrudnienie i wynagrodzenia

Przeciętne średnioroczne zatrudnienie ogółem w Spółce w 2025 roku wyniosło **2 506 etatów**.

Stan zatrudnienia na koniec 2025 r. wynosił **2 523 etatów**.

Średnia miesięczna płaca ogółem za 2025 r. wynosiła **9 802 zł/m-c/etat**.

Fundusz wynagrodzeń ogółem w 2025 r. wynosił **301 035 tys. zł**, w tym:

- fundusz osobowy 296 383 tys. zł,
- fundusz bezosobowy 4 652 tys. zł.

6. Bilans

Suma bilansowa na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosła **2 064 417 tys. zł**.

Aktywa trwałe, stanowiące 77,3% sumy aktywów, wyniosły **1 595 375 tys. zł**.

Aktywa obrotowe, stanowiące 22,7% sumy aktywów, wyniosły **469 042 tys. zł**.

Kapitał własny, stanowiący 26,9% sumy pasywów, wyniósł **555 833 tys. zł**, a jego wartość wzrosła w stosunku do roku poprzedniego o 18 164 tys. zł z tytułu zysku netto w roku 2025.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, stanowiące 73,1% sumy pasywów, wyniosły **1 508 584 tys. zł** i wykazały wzrost w stosunku do roku ubiegłego o kwotę 87 710 tys. zł.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku **zadłużenie** Spółki z tytułu **pozostałego do spłaty kapitału z umów kredytowych i leasingowych** wynosiło **547 256 tys. zł**, w tym w szczególności wobec:

- Europejskiego Banku Inwestycyjnego 465 857 tys. zł,
- Millennium Leasing Sp. z o.o. 77 313 tys. zł,
- Pekao Leasing Sp. z o.o. 4 086 tys. zł.

Tabela 12. Wybrane wyniki działalności MPK S.A.

Wyszczególnienie	Jedn.	2023	2024	2025	25/24
1. Przychody ogółem	tys. zł	983 762	1 104 940	1 146 079	103,7%
2. Koszty ogółem	tys. zł	933 768	1 014 033	1 120 848	110,5%
3. Zysk/strata brutto	tys. zł	49 995	90 907	25 231	27,8%
4. Podatek dochodowy	tys. zł	8 097	19 219	7 067	36,8%
5. Zysk/strata netto	tys. zł	41 898	71 689	18 164	25,3%
6. Nakłady na remonty	tys. zł	20 331	28 789	69 172	240,3%
7. Nakłady na inwestycje	tys. zł	548 588	55 112	149 441	271,2%
8. Zatrudnienie	etaty	2 347	2 412	2 506	103,9%
9. Średnie wynagrodzenie ogółem	zł/etat/m-c	7 787	8 760	9 802	111,9%
10. Suma Bilansowa	tys. zł	1 860 724	1 958 542	2 064 417	105,4%

Tabela 13. Wybrane wskaźniki ekonomiczne MPK S.A.

MPK				
Wyszczególnienie	2023	2024	2025	
1. Rentowność netto sprzedaży	4,6%	7,1%	1,6%	
2. Rentowność brutto sprzedaży	1,8%	1,1%	-6,1%	
3. Szybkość obrotu zobowiązań (dni)	x	x	x	
4. Wskaźnik płynności I	0,8	2,1	1,2	
5. Wskaźnik płynności II	0,6	1,8	1,1	
6. Finansowanie majątku trwałego kapitałem własnym	32,8%	40,0%	42,5%	
7. Stopa zadłużenia	38,2%	33,1%	33,3%	

7. Podsumowanie

W 2025 roku działalność Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego S.A. w Krakowie koncentrowała się na realizacji usług w zakresie lokalnego transportu zbiorowego, w tym w szczególności tramwajowych i autobusowych usług przewozowych, utrzymania infrastruktury przystankowej oraz dystrybucji biletów Komunikacji Miejskiej w Krakowie w ramach systemu Komunikacji Miejskiej w Krakowie. Spółka realizowała również projekty optymalizacyjne mające na celu usprawnienie stosowanych rozwiązań techniczno-organizacyjnych oraz projekty o charakterze rozwojowym związane z praktycznym zastosowaniem najnowszych rozwiązań w komunikacji miejskiej.

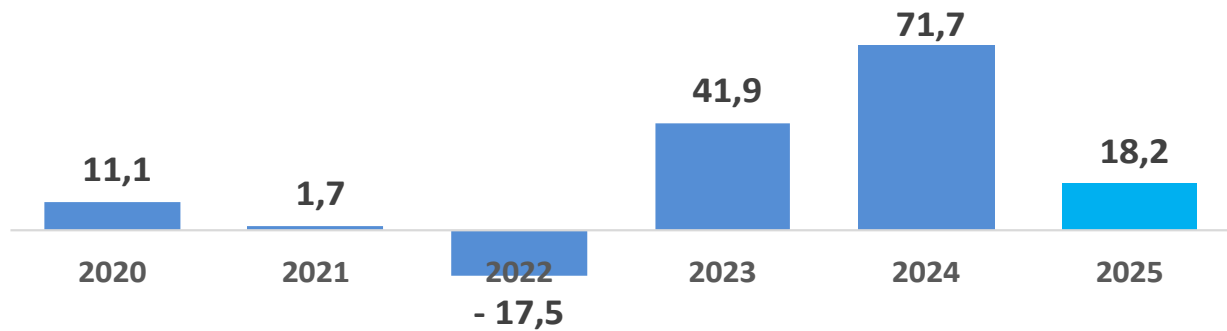
Spółka wykazała w 2025 roku zysk netto na poziomie 18 164 tys. zł, który został w istotnym stopniu ukształtowany przez następujące operacje:

- zwrot kwoty do ZTP tytułem rozliczenia umów powierzenia za 2024 rok w wysokości 20 000 tys. zł;
- nieplanowany wzrost pozostałych przychodów operacyjnych o 15 903 tys. zł w wyniku pozyskania dodatkowego dofinansowania z UE do tramwajów Tango Kraków LAJKONIK II w kwocie 127 931 tys. zł, dostarczonych do Krakowa w latach 2022 – 2023.

W 2025 roku Spółka nie otrzymała środków z podziału efektów Podatkowej Grupy Kapitałowej za 2024 rok.

Zarząd Spółki proponuje przeznaczyć uzyskany w 2025 roku zysk netto w wysokości 18 164 tys. zł na zwiększenie kapitału zapasowego.

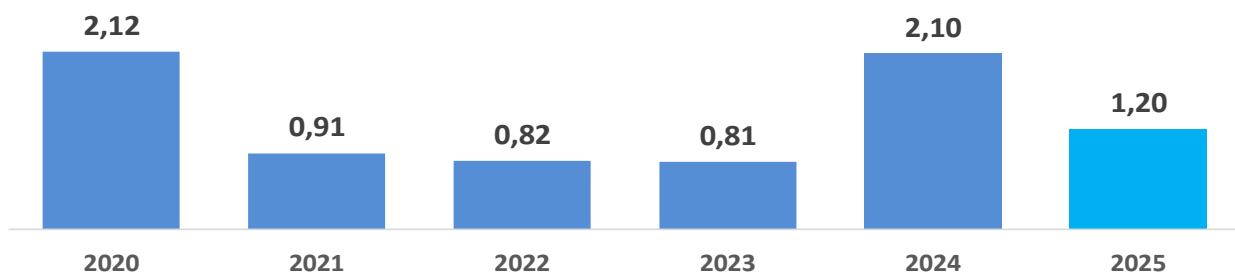
Wykres 10. Wynik netto MPK S.A. w latach 2020-2025 (mln zł)



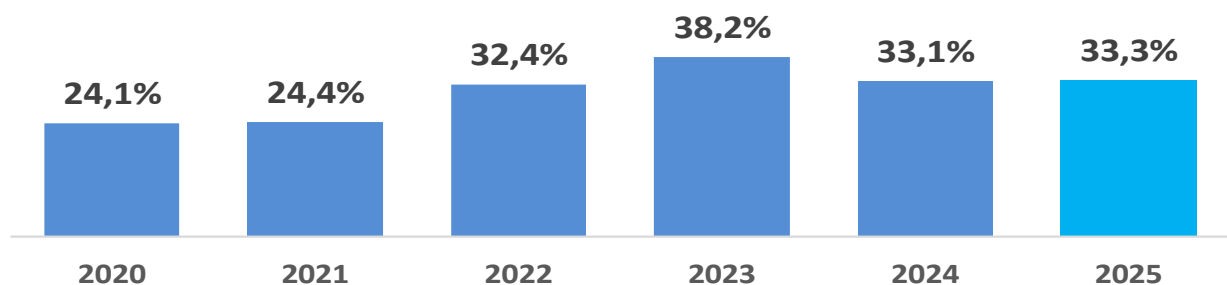
Spółka utrzymała w roku 2025 stabilną sytuację finansową, czego potwierdzeniem jest poziom wskaźników finansowych.

Analiza wskaźników płynności weryfikuje wiarygodność płatniczą MPK S.A. w Krakowie. W 2025 roku Spółka nie miała problemów z terminowym wywiązywaniem się z zaciągniętych zobowiązań. Wskaźnik płynności I wyniósł 1,2; a wskaźnik płynności II: 1,1. Średnioroczny wskaźnik płynności III w wysokości 1,1 oznacza, że w oparciu o posiadane środki pieniężne Spółka mogła uregulować 100% wszystkich zobowiązań krótkoterminowych.

Wykres 11. Wskaźnik płynności bieżącej MPK S.A. w latach 2020-2025



Wykres 12. Wskaźnik (stopa) zadłużenia MPK S.A. w latach 2020-2025



Wskaźniki bankowe wynikające z umów zawartych pomiędzy Miejskim Przedsiębiorstwem Komunikacyjnym S.A. w Krakowie a Europejskim Bankiem Inwestycyjnym zaprezentowano poniżej:

- Wskaźnik pokrycia obsługi długu (DSCR): **5,5** (przy wymaganym minimalnym poziomie: 1,2),
- Dług finansowy/EBITDA: **3,76** (przy wymaganym maksymalnym poziomie: 4,10),
- Wskaźnik Kapitału do łącznych Aktywów: **0,3** (przy wymaganym minimalnym poziomie: 0,2).

Zarząd Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego S.A. w Krakowie nie stwierdził faktów i okoliczności, które wskazywałyby na zagrożenie dla kontynuacji działalności przez Spółkę w okresie co najmniej 12-miesięcznym po dniu bilansowym. Spółka posiada stabilne, wieloletnie kontrakty na świadczenie usług komunikacji zbiorowej, gwarantujące stabilność działania. Przyszła sytuacja finansowa MPK S.A. w Krakowie jest w znacznej mierze uzależniona od wielkości pracy przewozowej zlecanej Spółce w ramach umów przewozowych oraz od terminowych płatności za świadczenie ww. usług. W przypadku pojawienia się dodatkowych środków z UE, Spółka będzie dążyła do pozyskania dofinansowania do zakupu kolejnych ekologicznych pojazdów komunikacji miejskiej oraz rozbudowy zaplecza do ich obsługi.

W 2025 roku Spółka wspierała Gminę Miejską Kraków w zapewnieniu nowoczesnego transportu publicznego, prowadząc działania zmierzające do wzrostu udziału autobusów zeroemisyjnych oraz zwiększenia liczby nowoczesnych wagonów tramwajowych o obniżonej energochłonności. Spółka zaangażowana była także w działania wspierające rozwój terenów zielonych, wykorzystanie ogniw fotowoltaicznych, zbieranie i wykorzystywanie wody deszczowej do celów technologicznych lub gospodarczych. Realizowane zadania wpisywały się w cele Strategii Rozwoju Krakowa.

8. Podmiot zależny MPK S.A. - KrakTransRem Spółka z o.o.

Spółka powstała na mocy Aktu Notarialnego Repertorium „A” numer 1548/2008, zawiązana została w dniu 14.04.2008 r. przez Juliana Pilszcza i Zbigniewa Palenicę reprezentujących Spółkę: Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka Akcyjna z siedzibą w Krakowie.

Zarejestrowana została w dniu 10.06.2008 r. w Sądzie Rejonowym dla Krakowa Śródmieście w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego – numer KRS: 0000307114, REGON: 120705414, NIP: 6792974292. Utworzona na czas nieoznaczony. Jedynym udziałowcem Spółki jest Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka Akcyjna w Krakowie.

Podstawowa działalność Spółki związana jest z udostępnianiem pracowników. Ponadto, Spółka prowadzi działalność w zakresie napraw i konserwacji sprzętu transportowego, utrzymania w czystości taboru tramwajowego, autobusowego, hal naprawczych i biur oraz montażu pojazdów.

Najważniejsze wielkości charakteryzujące działalność Spółki:

Z tytułu prowadzonej działalności w roku 2025 Spółka uzyskała **przychody ogółem** w wysokości **130 138 tys. zł**, które obejmują:

1. Przychody netto ze sprzedaży 129 478 tys. zł,
2. Pozostałe przychody operacyjne 575 tys. zł,
3. Przychody finansowe 85 tys. zł.

W roku 2025 Spółka poniosła **koszty ogółem** w wysokości **126 896 tys. zł**, w tym:

1. **Koszty działalności operacyjnej 125 256 tys. zł** obejmujące: amortyzację (3 566 tys. zł), koszty zużycia materiałów i energii (694 tys. zł), koszty usług obcych (111 802 tys. zł), podatki i opłaty (16 tys. zł), koszty wynagrodzeń wraz z pochodnymi (8 882 tys. zł), oraz pozostałe koszty rodzajowe (296 tys. zł),
2. Pozostałe koszty operacyjne 522 tys. zł,
3. Koszty finansowe 1 118 tys. zł.

Zysk netto w 2025 roku, po uwzględnieniu podatku dochodowego w kwocie 578 tys. zł, wyniósł **2 664 tys. zł**.

W 2025 roku **suma bilansowa** wyniosła **44 232 tys. zł**. **Aktywa trwałe** zamknęły się kwotą **15 872 tys. zł**, natomiast **aktywa obrotowe** wyniosły **28 360 tys. zł**.

W pasywach, czyli źródłach finansowania majątku, **kapitały własne** wyniosły **16 774 tys. zł**, a **zobowiązania i rezerwy na zobowiązania** osiągnęły wartość **27 458 tys. zł**.

Przewidywany rozwój Spółki w 2026 r. ma obejmować:

1. Utrzymanie poziomu powyżej 870 osób prowadzących pojazdy udostępnianych na rynku przewozowym i w miarę możliwości zwiększanie ich ilości szczególnie w grupie kierowców autobusów.
2. Wzrost ilości personalnego odpowiedzialnego za utrzymanie czystości pojazdów do poziomu ok 150 osób.
3. Prowadzenie działalności przewozowej okazjonalnej objętej licencją, a gdy nastąpią sprzyjające okoliczności pozyskanie i utrzymanie stałej działalności przewozowej.
4. Przejęcie utrzymania obiektów na Stacji Obsługi Autobusów Płaszów i Stacji Obsługi Tramwajów Podgórze.

Podsumowanie

Rok 2025 Spółka zamknęła wynikiem dodatnim. W ciągu roku wystąpiły wahania poziomu ilości udostępnionych dla MPK S.A. prowadzących pojazdy, wynikające ze zmian poziomu pracy przewozowej zlecanej przez ZTP.

Kontynuowano:

- usługę sprzątnięcia tramwajów i autobusów dla Stacji Obsługi Tramwajów w Nowej Hucie i Autobusów Wola Duchacka,
- przejęto sprzątnięcie pojazdów na Stacjach: Obsługi Autobusów Bieńczyce (od 01.10.2025), Obsługi Autobusów Płaszów (od 01.12.2025), zakończono negocjacje przejęcia utrzymania czystości tramwajów na Stacji Obsługi Tramwajów Podgórze (od 01.02.2026)
- usługę najmu 22 sztuk autobusów miejskich,
- usługę sprzątnięcia: hali Stacji Obsługi i Remontów TR,
- usługę sprzątnięcia hali napraw pomieszczeń administracyjnych, magazynowych i otoczenia Stacji Obsługi Autobusów Wola Duchacka TW,
- usługę sprzątnięcia hali napraw, pomieszczeń administracyjnych, magazynowych i otoczenia Stacji Obsługi Autobusów Bieńczyce TB,
- usługę sprzątnięcia hali napraw pomieszczeń administracyjnych, magazynowych i otoczenia Stacji Obsługi Tramwajów Nowa Huta TH,
- usługę sprzątnięcia magazynowych i otoczenia kompleksu „Brożka”.

Wodociągi Miasta Krakowa S.A.

1. Podstawowe informacje o Spółce

Wodociągi Miasta Krakowa S.A. zostały utworzone w drodze przekształcenia przedsiębiorstwa komunalnego w jednoosobową Spółkę Gminy Miejskiej Kraków aktem notarialnym z dnia 29 kwietnia 1994 roku, zawierającym akt przekształcenia oraz statut. Spółka została powołana na czas nieokreślony. Kapitał akcyjny wynosił 40 000 tys. zł.

Postanowieniem Sądu Rejonowego dla Krakowa – Śródmieście Wydział VI Gospodarczo – Rejonowy z dnia 22 czerwca 1994 roku wykreślono MPWiK z rejestru przedsiębiorstw państwowych i wpisano do Rejestru Handlowego jako Spółkę Akcyjną. W wyniku przekształcenia utworzona Spółka przejęła wszystkie prawa i obowiązki dotychczasowego przedsiębiorstwa państwowego. Dnia 30 października 2001 roku Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego pod Nr 0000057956, posiada nr NIP 675-00-00-065, nr REGON 350720714, siedzibą Spółki jest Kraków, ul. Senatorska 1.

Aktem notarialnym z dnia 28 sierpnia 1996 roku Miasto Kraków jako jedyny akcjonariusz Spółki, wniosło w charakterze aportu 100% akcji Spółki do Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A. (KHK S.A.).

Na podstawie uchwały (132/IX/2025) z dnia 3 czerwca 2025 roku dokonano podwyższenia kapitału zakładowego Spółki poprzez wniesienie wkładu niepieniężnego w postaci środków trwałych wytworzonych w ramach zadań inwestycyjnych przez Gminę Miejską Kraków o wartości 1 279 225,36 zł. Wkład niepieniężny został wniesiony do Spółki przed dniem bilansowym i ujęty w księgach rachunkowych jako składnik aktywów. Na dzień bilansowy podwyższenie kapitału zakładowego nie zostało jeszcze zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym, w związku z czym wartość aportu nie została wykazana jako zwiększenie kapitału zakładowego. Rejestracja podwyższenia kapitału nastąpiła po dniu bilansowym, tj. 30 stycznia 2026 roku.

Przedmiotem działalności WMK S.A. wg rejestru sądowego zgodnie z Polską Klasyfikacją Działalności z 2007 roku przede wszystkim jest:

- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody
- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków
- wykonywanie instalacji wodno - kanalizacyjnych

Spółka prowadzi działalność w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na podstawie zezwolenia wydanego przez Prezydenta Miasta Krakowa. Decyzją Prezydenta Miasta Krakowa nr IM-02.0154-1/10 z dnia 5 sierpnia 2010 roku przedłużono termin obowiązywania zezwolenia do 31 grudnia 2040 roku.

2. Organy Spółki

Organy Spółki to: Walne Zgromadzenie, Rada Nadzorcza i Zarząd.

Rada Nadzorcza XI kadencji została powołana Uchwałą nr 18/WMK S.A./2024 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Wodociągów Miasta Krakowa S.A. z dnia 4 kwietnia 2024 roku.

W okresie od 1 stycznia do 6 czerwca 2025 roku w Spółce działała Rada Nadzorcza w następującym składzie osobowym:

- | | |
|----------------------|---|
| ▪ Jan Sady | Przewodniczący Rady, |
| ▪ Anna Trembecka | Wiceprzewodniczący Rady, |
| ▪ Tadeusz Bochnia | Sekretarz Rady (przedstawiciel pracowników WMK S.A.), |
| ▪ Marek Prochal | Członek Rady (przedstawiciel pracowników WMK S.A.), |
| ▪ Stanisław Bisztyga | Członek Rady, |
| ▪ Tadeusz Zajęc | Członek Rady. |

Dnia 6 czerwca 2025 roku Uchwałą nr 4/WMK S.A./2025 Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie WMK S.A. odwołało ze składu Rady Nadzorczej XI kadencji WMK S.A. Annę Trembecką oraz powołało w jej skład Pawła Sularza.

Na posiedzeniu Rady Nadzorczej w dniu 2 lipca 2025 roku dotychczasowy Przewodniczący Rady Nadzorczej – Jan Sady, złożył rezygnację z pełnienia wyznaczonej funkcji. W związku ze złożoną rezygnacją oraz odwołaniem Anny Trembeckiej, Rada Nadzorcza przeprowadziła wybory na funkcję Przewodniczącego oraz Wiceprzewodniczącego Rady.

Członkowie Rady Nadzorczej w przeprowadzonych tajnych głosowaniach jednomyślnie wybrali na:

- Przewodniczącego Rady Nadzorczej – Pawła Sularza (Uchwała nr 50/XI/2025 Rady Nadzorczej WMK S.A. z dnia 2 lipca 2025 roku),
- Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej – Jana Sadego (Uchwała nr 51/XI/2025 Rady Nadzorczej WMK S.A. z dnia 2 lipca 2025 roku).

W związku z powyższym skład Rady Nadzorczej XI Kadencji na koniec 2025 roku był następujący:

- | | |
|----------------------|---|
| ▪ Paweł Sularz | Przewodniczący Rady, |
| ▪ Jan Sady | Wiceprzewodniczący Rady, |
| ▪ Tadeusz Bochnia | Sekretarz Rady (przedstawiciel pracowników WMK S.A.), |
| ▪ Marek Prochal | Członek Rady (przedstawiciel pracowników WMK S.A.), |
| ▪ Stanisław Bisztyga | Członek Rady, |
| ▪ Tadeusz Zajęc | Członek Rady. |

W 2025 roku sprawy Spółki prowadził **Zarząd** IX kadencji w składzie:

- Piotr Ziętara – Prezes Zarządu (powołany uchwałą nr 82/X/2022 Rady Nadzorczej WMK S.A. z dnia 29 marca 2022 roku),
- Paweł Senderek – Wiceprezes Zarządu (powołany uchwałą nr 83/X/2022 Rady Nadzorczej WMK S.A. z dnia 29 marca 2022 roku),
- Janusz Wesołowski – Wiceprezes Zarządu (powołany uchwałą nr 84/X/2022 Rady Nadzorczej WMK S.A. z dnia 29 marca 2022 roku),
- Katarzyna Jachymska – Członek Zarządu (powołana uchwałą nr 85/X/2022 Rady Nadzorczej WMK S.A. z dnia 29 marca 2022 roku),
- Wojciech Szczepanik – Członek Zarządu (powołany uchwałą nr 86/X/2022 Rady Nadzorczej WMK S.A. z dnia 29 marca 2022 roku),
- Mariusz Szubra – Członek Zarządu (powołany uchwałą nr 87/X/2022 Rady Nadzorczej WMK S.A. z dnia 29 marca 2022 roku).

IX kadencja Zarządu WMK S.A. rozpoczęła się w dniu następującym po dniu odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki, tj. 4 czerwca 2022 roku.

Z członkami Zarządu zawarte są umowy o świadczenie usług zarządzania, które określają między innymi: sposób świadczenia usług, prawa i obowiązki, zasady wynagradzania, procedury oceny oraz warunki odwoływania.

Członkowie Zarządu wykonują obowiązki wynikające z umowy o świadczenie usług zarządzania, w tym odpowiadają za:

- planowanie i realizację strategii Spółki,
- tworzenie i wdrażanie procesów zarządczych i operacyjnych w Spółce,
- realizację celów zarządczych,
- realizację zadań i celów publicznych zgodnie z ustawą o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków.

Poszczególni członkowie Zarządu są odpowiedzialni za zarządzanie WMK S.A. w zakresie obszarów działalności Spółki przypisanych do funkcji pełnionej w Zarządzie.

W okresie sprawozdawczym nie zawieszono żadnego z członków Zarządu ani nie delegowano nikogo do tego organu, nie ustanowiono ani nie odwołano prokury.

W 2025 roku odbyło się 51 posiedzeń Zarządu WMK S.A. Wszystkie posiedzenia Zarządu odbyły się stacjonarnie. Zarząd uczestniczył w pełnym składzie w 33 posiedzeniach, a w 18 w niepełnym. W minionym roku Zarząd podjął 287 uchwał.

3. Wyniki ekonomiczne

Realizacja zadań

Wodociągi Miasta Krakowa S.A. realizują zadania własne gminy w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę oraz zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie Gminy Miejskiej Kraków, zgodnie z uzyskanym zezwoleniem wydanym przez Prezydenta Miasta Krakowa, w oparciu o pisemne umowy z odbiorcami usług. Dodatkowo, na podstawie umów cywilno-prawnych dostarczają wodę oraz odbierają ścieki z innych gmin.

Na obszarze działalności Spółki funkcjonują dwie aglomeracje ściekowe:

- Aglomeracja Kraków¹ - obejmująca tereny gmin: Gmina Miejska Kraków, Kocmyrzów-Luborzyca, Michałowice, Świątki Górne, Wieliczka, Wielka Wieś, Zabierzów, Zielonki,
- Aglomeracja Kraków-Sidzina².

W okresie sprawozdawczym Spółka dostarczała wodę do czternastu gmin: Dobczyce, Igołomia-Wawrzeńczyce, Liszki, Mogilany, Myślenice, Niepołomice, Raciechowice, Siepraw, Skawina, Świątki Górne, Wieliczka, Wielka Wieś, Zabierzów i Zielonki oraz odbierała ścieki z siedmiu gmin: Wieliczka, Świątki Górne, Zabierzów, Wielka Wieś, Kocmyrzów-Luborzyca, Zielonki (w tym Michałowice) i Igołomia-Wawrzeńczyce.

Ponadto, Spółka realizowała zadania zlecone przez Gminę Miejską Kraków w oparciu o zawarte z Gminą umowy w trybie *in-house* na:

- *Prowadzenie eksploatacji kanalizacji opadowej na terenie Gminy Miejskiej Kraków na lata 2025-2027,*
- *Prowadzenie eksploatacji stanowiących własność Gminy Miejskiej Kraków i położonych na jej terenie: fontann, pitników, studni awaryjnego zaopatrzenia w wodę, zdrojów, brodzika w latach 2023-2025.*

W 2025 roku:

- dostarczono do sieci **62 422 tys. m³** wody, co stanowi 101,6% planu oraz spadek w stosunku do roku poprzedniego o 0,1%,
- wodę rozprowadzano systemem sieci wodociągowej o łącznej długości **2 413 km**, co oznacza przyrost w stosunku do ubiegłego roku o 17 km,
- ilość przyłączy wodociągowych wzrosła z 58 218 w 2024 roku do **59 173** w 2025 roku, tj. o 955 sztuk.

¹ Uchwała Nr CXXIII/3353/23 Rady Miasta Krakowa z dnia 22 listopada 2023 roku zmieniająca Uchwałę Nr XLVIII/1318/20 w sprawie wyznaczenia obszaru i granic Aglomeracji Kraków (Dz.Urz.Woj.Małop.2023. 7741)

² Uchwała Nr CXXIII/3352/23 Rady Miasta Krakowa z dnia 22 listopada 2023 roku zmieniająca Uchwałę Nr XLVIII/1317/20 w sprawie wyznaczenia obszaru i granic Aglomeracji Kraków-Sidzina (Dz.Urz.Woj.Małop. 2023.7742)

Spółka odbiera ścieki systemem miejskiej sieci kanalizacyjnej, a następnie odprowadza do dwóch centralnych mechaniczno – biologicznych oczyszczalni oraz pięciu mniejszych lokalnych obiektów technologicznych.

W 2025 roku:

- oczyszczono **83 479 tys. m³** ścieków, co stanowi 96,3% planu oraz spadek w stosunku do roku poprzedniego o 5,2%,
- Stacja Termicznej Utylizacji Osadów (STUO) przyjęła do utylizacji **55 201 tony** osadu, co stanowiło 73,8% całości osadu (74 799 ton) powstałego w wyniku oczyszczania ścieków w oczyszczalniach ścieków Płaszów i Kujawy; pozostała część (19 598 ton) nienadająca się do termicznej przeróbki została przekazana do zagospodarowania,
- łączna długość sieci kanalizacyjnej wraz z przyłączami wyniosła **2 085 km**, co oznacza wzrost o 33 km w stosunku do roku ubiegłego,
- ilość przyłączy kanalizacyjnych wzrosła z 56 365 do **57 419**, o 1 054 sztuki; aktualnie około **98,50%** osób przebywających na terenie Gminy Miejskiej Kraków posiada możliwość korzystania z sieci kanalizacyjnej.

Wolumeny

W roku 2025 Spółka **sprzedała 55 621 tys. m³ wody**, co oznacza wykonanie planu na poziomie 104,6%, tj. więcej o 2 436 tys. m³ oraz wzrost w stosunku do roku ubiegłego o 1,8%, tj. o 997 tys. m³.

Sprzedaż powyżej planu zanotowano we wszystkich grupach:

- | | |
|-----------------------|------------------------------|
| – gospodarstwa domowe | 38 355 tys. m ³ , |
| – przemysł | 796 tys. m ³ , |
| – pozostali odbiorcy | 10 364 tys. m ³ , |
| – gminy ościenne | 6 106 tys. m ³ . |

Ilość **odebranych ścieków** wyniosła **55 983 tys. m³**, co oznacza wykonanie planu na poziomie 102,3%, tj. więcej o 1 236 tys. m³ i spadek w stosunku do roku poprzedniego o 0,2%, tj. o 138 tys. m³.

Wykonanie powyżej planu odnotowano w grupach:

- | | |
|-----------------------|------------------------------|
| – gospodarstwa domowe | 37 512 tys. m ³ , |
| – przemysł | 781 tys. m ³ , |
| – pozostali odbiorcy | 9 553 tys. m ³ , |
| – stacje zlewcze | 953 tys. m ³ , |
| – gminy ościenne | 7 184 tys. m ³ . |

Taryfa

Zgodnie z obowiązującymi przepisami, tj.:

- ❖ Ustawą o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków,
- ❖ Rozporządzeniem Ministra Infrastruktury w sprawie określania taryf, wzoru wniosku o zatwierdzenie taryfy oraz warunków rozliczeń za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków,

w dniu 31 października 2023 roku WMK S.A. w trybie art. 24j ust. 1 ustawy z dnia 7 czerwca 2001 roku o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków złożyły do Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w Krakowie wniosek o skrócenie okresu obowiązywania dotychczasowej taryfy dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków oraz o zatwierdzenie nowej taryfy na terenie Gminy Miejskiej Kraków na okres 3 lat. W uzasadnieniu powołano się na zmianę warunków ekonomicznych świadczenia usług w wyniku wzrostu kosztów: energii elektrycznej, wynagrodzeń, remontów budowlanych, obsługi kredytów.

Po przeprowadzeniu procedury administracyjnej Dyrektor Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w Krakowie wydał Decyzję nr KR.RZT.70.157.2023 z dnia 21 grudnia 2023 roku o zatwierdzeniu wnioskowanej taryfy na okres 3 lat. Decyzja ta została opublikowana w Biuletynie Informacji Publicznej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w dniu 22 grudnia 2023 roku. Zgodnie z obowiązującymi przepisami taryfa weszła w życie w terminie 7 dni po dacie publikacji decyzji, co oznacza, że nowe stawki zaczęły obowiązywać od 29 grudnia 2023 roku.

W zatwierdzonych taryfach określono taryfowe grupy odbiorców usług na podstawie charakterystyki zużycia wody i/lub odprowadzania ścieków, warunków zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków, celu poboru wody, stawki opłat za usługi wodne, a także na podstawie sposobu rozliczeń świadczonych usług.

Taryfa obejmuje 17 taryfowych grup odbiorców usług dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę (Grupy od 1 do 17 o symbolach od W/1 do W/17) oraz 8 taryfowych grup odbiorców usług dla zbiorowego odprowadzania ścieków (Grupy od 1 do 8 o symbolach od S/1 do S/8).

Taryfa dla Gminy Miejskiej Kraków na 2025 rok

Taryfowa grupa odbiorców usług	Symbol grupy	Rodzaj cen i stawek opłat	j.m.	w okresie od 1.01.2025 do 28.12.2025		w okresie od 29.12.2025 do 31.12.2025	
				netto	brutto*)	netto	brutto*)
Woda przeznaczona do spożycia przez ludzi (gospodarstwa domowe lub cele rolnicze)							
Grupa 1	W/1	- cena wody	zł/m ³	5,57	6,02	5,65	6,10
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	11,58	12,51	11,96	12,92
Grupa 2	W/2	- cena wody	zł/m ³	5,57	6,02	5,65	6,10
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	11,58	12,51	11,96	12,92
Grupa 3	W/3	- cena wody	zł/m ³	5,57	6,02	5,65	6,10
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	11,58	12,51	11,96	12,92
Grupa 4	W/4	- cena wody	zł/m ³	5,57	6,02	5,65	6,10
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	5,07	5,48	5,17	5,58
Grupa 5	W/5	- cena wody	zł/m ³	5,57	6,02	5,65	6,10
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	8,13	8,78	8,50	9,18
Grupa 6	W/6	- cena wody	zł/m ³	5,57	6,02	5,65	6,10
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	8,13	8,78	8,50	9,18
Grupa 7	W/7	- cena wody	zł/m ³	5,57	6,02	5,65	6,10
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	8,13	8,78	8,50	9,18
Grupa 8	W/8	- cena wody	zł/m ³	5,57	6,02	5,65	6,10
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	1,63	1,76	1,70	1,84
Woda przeznaczona do pozostałych celów							
Grupa 9	W/9	- cena wody	zł/m ³	5,63	6,08	5,71	6,17
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	11,58	12,51	11,96	12,92
Grupa 10	W/10	- cena wody	zł/m ³	5,63	6,08	5,71	6,17
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	11,58	12,51	11,96	12,92
Grupa 11	W/11	- cena wody	zł/m ³	5,63	6,08	5,71	6,17
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	11,58	12,51	11,96	12,92
Grupa 12	W/12	- cena wody	zł/m ³	5,63	6,08	5,71	6,17
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	5,07	5,48	5,17	5,58
Grupa 13	W/13	- cena wody	zł/m ³	5,63	6,08	5,71	6,17
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	8,13	8,78	8,50	9,18
Grupa 14	W/14	- cena wody	zł/m ³	5,63	6,08	5,71	6,17
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	8,13	8,78	8,50	9,18
Grupa 15	W/15	- cena wody	zł/m ³	5,63	6,08	5,71	6,17
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	8,13	8,78	8,50	9,18
Grupa 16	W/16	- cena wody	zł/m ³	5,63	6,08	5,71	6,17
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	1,63	1,76	1,70	1,84
Grupa 17	W/17	- cena wody	zł/m ³	5,63	6,08	5,71	6,17
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	155 067,83	167 473,26	163 603,58	176 691,87
Zbiorowe odprowadzanie ścieków							
Grupa 1	S/1	- cena odprowadzonych ścieków	zł/m ³	7,14	7,71	7,19	7,77
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	11,58	12,51	11,96	12,92
Grupa 2	S/2	- cena odprowadzonych ścieków	zł/m ³	7,14	7,71	7,19	7,77
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	11,58	12,51	11,96	12,92
Grupa 3	S/3	- cena odprowadzonych ścieków	zł/m ³	7,14	7,71	7,19	7,77
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	11,58	12,51	11,96	12,92
Grupa 4	S/4	- cena odprowadzonych ścieków	zł/m ³	7,14	7,71	7,19	7,77
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	5,07	5,48	5,17	5,58
Grupa 5	S/5	- cena odprowadzonych ścieków	zł/m ³	7,14	7,71	7,19	7,77
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	8,13	8,78	8,50	9,18
Grupa 6	S/6	- cena odprowadzonych ścieków	zł/m ³	7,14	7,71	7,19	7,77
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	8,13	8,78	8,50	9,18
Grupa 7	S/7	- cena odprowadzonych ścieków	zł/m ³	7,14	7,71	7,19	7,77
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	8,13	8,78	8,50	9,18
Grupa 8	S/8	- cena odprowadzonych ścieków	zł/m ³	7,14	7,71	7,19	7,77
		- stawka opłaty abonamentowej	zł/odbior./ok. rozl.	1,63	1,76	1,70	1,84

Przychody

Przychody ogółem w 2025 roku wyniosły **722 442 tys. zł.** Na przychody ogółem złożyły się:

– przychody z działalności operacyjnej	688 775 tys. zł,
– pozostałe przychody operacyjne	19 973 tys. zł,
– przychody finansowe	13 693 tys. zł.

Przychody operacyjne wyniosły **688 775 tys. zł** i obejmowały:

➤ przychody z działalności podstawowej w wysokości 690 674 tys. zł , na które złożyły się:	
– przychody z tytułu sprzedaży wody	301 327 tys. zł,
– przychody z tytułu odprowadzonych ścieków	382 141 tys. zł,
– przychody z tytułu opłaty abonamentowej	7 206 tys. zł.
➤ przychody z działalności pozostałej o wartości per saldo minus 1 899 tys. zł , na które złożyły się:	
– przychody z działalności pomocniczej	13 937 tys. zł,
– zmiana stanu produktów	- 20 069 tys. zł,
– obroty wewnętrzne	4 233 tys. zł.

Pozostałe przychody operacyjne zostały wykonane na poziomie **19 973 tys. zł.** Na wartość wykonania złożyły się:

– dotacje	11 088 tys. zł,
– aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	1 389 tys. zł,
– inne	7 497 tys. zł.

Przychody finansowe zostały wykonane w wysokości **13 693 tys. zł.** Złożyły się na nie przede wszystkim:

– odsetki	5 039 tys. zł,
– aktualizacja wartości aktywów finansowych	1 021 tys. zł,
– inne	7 633 tys. zł.

Koszty

W 2025 roku Spółka poniosła **koszty ogółem** w wysokości **692 167 tys. zł.**

Koszty działalności operacyjnej w układzie rodzajowym w 2025 roku zostały poniesione w wysokości **663 122 tys. zł**, z czego:

– koszty amortyzacji	103 096 tys. zł,
– zużycie materiałów i energii	105 229 tys. zł,
– koszty usług obcych	147 565 tys. zł,
– podatki i opłaty zostały wykonane	83 750 tys. zł,
– koszty wynagrodzeń wraz ze świadczeniami	214 808 tys. zł,
– pozostałe koszty rodzajowe	8 674 tys. zł.

Pozostałe koszty operacyjne zostały wykonane w wysokości **9 236 tys. zł**. W pozycji tej ujęto między innymi pozycje:

- | | |
|--|----------------|
| – aktualizacja wartości aktywów niefinansowych | 1 435 tys. zł, |
| – strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych | 449 tys. zł, |
| – inne | 7 352 tys. zł. |

Koszty finansowe zostały wykonane w wysokości **19 810 tys. zł** i złożyły się na nie przede wszystkim:

- | | |
|-----------|-----------------|
| – odsetki | 16 024 tys. zł, |
| – inne | 3 786 tys. zł. |

Wyniki

W roku sprawozdawczym Spółka osiągnęła **zysk brutto** w wysokości **30 275 tys. zł**. Na wynik ten złożyły się:

- | | |
|--|-----------------|
| – wynik na działalności operacyjnej | 25 653 tys. zł, |
| – wynik na pozostałej działalności operacyjnej | 10 738 tys. zł, |
| – wynik na działalności finansowej | -6 117 tys. zł. |

Po uwzględnieniu podatku dochodowego w wysokości 7 953 tys. zł, **zysk netto** wyniósł **22 322 tys. zł**.

4. Działalność inwestycyjna i remontowa

W 2025 roku na **inwestycje** Spółka poniosła nakłady w wysokości **179 486 tys. zł**. Wartość inwestycji w poszczególnych grupach przedstawia się następująco:

- | | |
|--|-----------------|
| – Bezpieczeństwo systemu zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków | 85 440 tys. zł, |
| – Zwiększenie dostępności usług | 59 895 tys. zł, |
| – Odporna i elastyczna organizacja | 19 208 tys. zł, |
| – Zaangażowanie i społeczna odpowiedzialność | 14 943 tys. zł. |

W 2025 roku źródłem finansowania prowadzonych inwestycji były:

- | | |
|--|------------------|
| – środki własne (amortyzacja) | 102 427 tys. zł, |
| – środki obce (kredyty i pożyczki, dotacje i subwencje, środki UE, Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej) | 77 059 tys. zł. |

W 2025 roku Spółka wykonała **prace remontowe** o łącznej wartości **127 665 tys. zł**, z tego:

- | | |
|---------------------|-----------------|
| – remonty budowlane | 56 604 tys. zł, |
| – remonty pozostałe | 71 061 tys. zł. |

5. Zatrudnienie i wynagrodzenia

W roku 2025 **średnioroczne zatrudnienie** w Spółce ukształtowało się na poziomie **1 180 etatów**.

Na koniec roku **stan zatrudnienia** wyniósł **1 196 etatów**.

Przeciętne miesięczne wynagrodzenie za rok ubiegły zostało zrealizowane zgodnie z planem i wyniosło **11 323 zł/m-c/etat**. W stosunku do roku poprzedniego wynagrodzenie to wzrosło o 11,9%.

6. Bilans

Suma bilansowa na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosła **2 314 569 tys. zł** i w porównaniu do roku ubiegłego odnotowano wzrost o kwotę 125 178 tys. zł.

Aktywa trwałe, stanowiące 91,1% sumy aktywów, wyniosły **2 109 253 tys. zł**.

Aktywa obrotowe, stanowiące 8,9% sumy aktywów, wyniosły **205 317 tys. zł**.

Kapitał własny stanowiący 62,1% sumy pasywów, wyniósł **1 436 913 tys. zł**. Jego wartość wzrosła w stosunku do roku poprzedniego o 22 444 tys. zł.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, stanowiące 37,9% sumy pasywów, wyniosły **877 656 tys. zł** i wykazały wzrost w stosunku do roku ubiegłego o kwotę 102 734 tys. zł.

Zadłużenie z tytułu kredytów i pożyczek na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosło ogółem w ujęciu bilansowym **285 007 tys. zł**.

Harmonogramy spłaty kredytów

W dniu 13 czerwca 2025 roku WMK S.A. dokonały całkowitej spłaty zobowiązań kredytowych zaciągniętych w roku 2010 wobec Europejskiego Banku Inwestycyjnego.

W dniu 14 maja 2025 roku Spółka podpisała z Bankiem Gospodarstwa Krajowego (BGK) trzy umowy pożyczki wspierające zieloną transformację miast, zawarte na łączną kwotę 289.250.000 zł. Zgodnie z harmonogramem spłata kapitału będzie realizowana kwartalnie począwszy od dnia 15 czerwca 2026 roku do dnia 15 grudnia 2044 roku. Spłata odsetek będzie dokonywana kwartalnie w terminie do 15 marca, 15 czerwca, 15 września oraz do 15 grudnia każdego roku, na podstawie oprocentowania stałego obowiązującego od dnia 15 czerwca 2025 roku do dnia 15 grudnia 2044 roku.

W dniu 13 stycznia 2023 roku pomiędzy WMK S.A. a Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej została podpisana umowa o dofinansowanie w formie pożyczki realizacji przedsięwzięcia pn.: Budowa oraz przebudowa sieci wodociągowej w uzdrowisku Swoszowice do kwoty 1.306 tys. zł. Okres spłaty kapitału pożyczki przypada od 31 marca 2025 roku do 30 września 2031 roku. Oprocentowanie pożyczki jest stałe. Odsetki są spłacane na ostatni dzień każdego kwartału.

Tabela 14. Wybrane wyniki działalności WMK S.A.

WMK					
Wyszczególnienie	Jedn.	2023	2024	2025	25/24
1. Przychody ogółem	tys. zł	624 913	720 696	722 442	100,2%
2. Koszty ogółem	tys. zł	597 309	647 807	692 167	106,8%
3. Zysk/strata brutto	tys. zł	27 604	72 888	30 275	41,5%
4. Podatek dochodowy	tys. zł	6 760	15 018	7 953	53,0%
5. Zysk/strata netto	tys. zł	20 844	57 870	22 322	38,6%
6. Nakłady na remonty	tys. zł	102 291	131 035	127 665	97,4%
7. Nakłady na inwestycje	tys. zł	149 464	156 845	179 486	114,4%
8. Zatrudnienie	etaty	1 171	1 170	1 180	100,9%
9. Średnie wynagrodzenie ogółem	zł/etat/mc	9 138	10 116	11 323	111,9%
10. Suma Bilansowa	tys. zł	2 130 683	2 189 392	2 314 569	105,7%

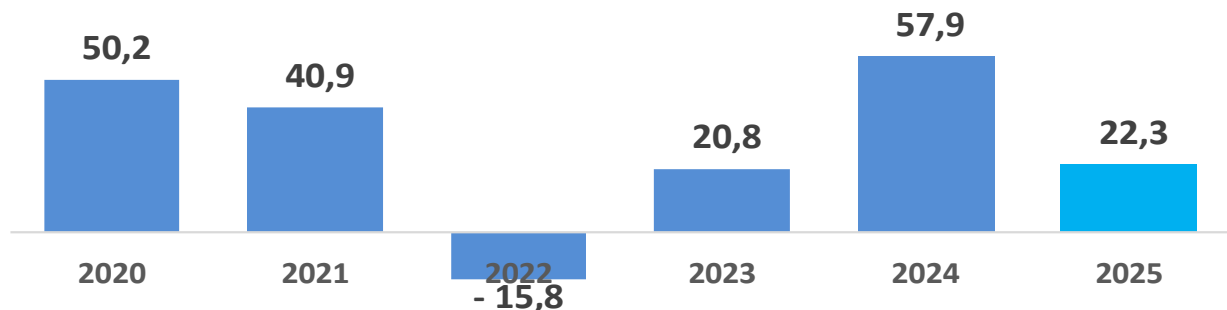
Tabela 15. Wybrane wskaźniki ekonomiczne WMK S.A.

WMK				
Wyszczególnienie	2023	2024	2025	
1. Rentowność netto sprzedaży	3,1%	7,9%	3,1%	
2. Rentowność brutto sprzedaży	3,7%	8,9%	3,7%	
3. Szybkość obrotu zobowiązań (dni)	27	24	29	
4. Wskaźnik płynności I	1,4	1,1	1,4	
5. Wskaźnik płynności II	1,4	1,1	1,3	
6. Finansowanie majątku trwałego kapitałem własnym	76,3%	77,2%	76,6%	
7. Stopa zadłużenia	16,6%	16,2%	18,7%	

7. Podsumowanie

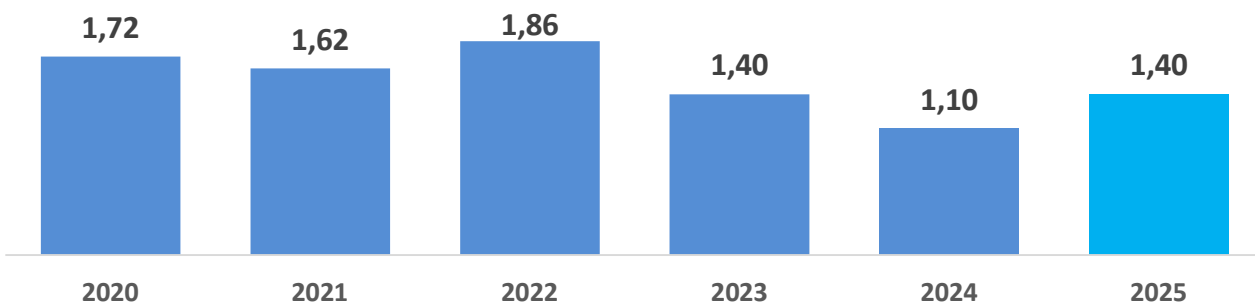
Spółka wykazała w 2025 roku zysk brutto w wysokości 30 275 tys. zł, który był niższy w stosunku do roku ubiegłego o 58,5%. Wykazany zysk brutto jest wynikiem przede wszystkim zaistniałych odchyień po stronie przychodów (wyższe przychody ze sprzedaży - z uwagi na wyższy poziom ilości sprzedanej wody i odebranych ścieków, wyższe pozostałe przychody operacyjne, niższe przychody finansowe) oraz po stronie kosztów (niższe koszty działalności operacyjnej, wyższe koszty pozostałej działalności operacyjnej, niższe koszty finansowe). Po uwzględnieniu podatku dochodowego w wysokości 7 953 tys. zł, zysk netto wyniósł 22 322 tys. zł i był wyższy od planowanego o 166,2%. Wyższy wynik finansowy netto pozwolił Spółce zabezpieczyć środki pieniężne na realizację zaplanowanych na 2025 rok zadań.

Wykres 13. Wynik netto WMK S.A. w latach 2020-2025 (mln zł)



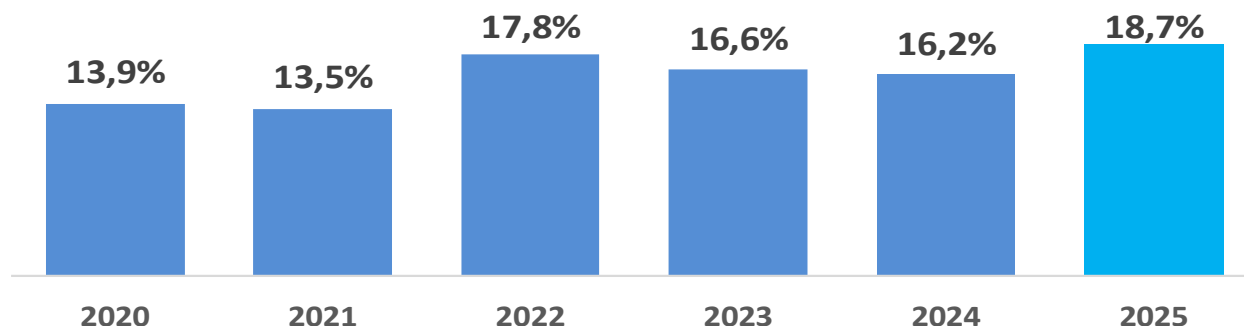
Wskaźniki płynności I i II osiągnęły wartości wyższe niż w roku poprzednim, ukształtowały się na bezpiecznym poziomie i wyniosły odpowiednio: 1,4 i 1,3. Spółka terminowo regulowała wszystkie zobowiązania, a przejściowo wolne środki były inwestowane w bezpieczne instrumenty finansowe, jakimi są lokaty terminowe.

Wykres 14. Wskaźnik płynności bieżącej WMK S.A. w latach 2020-2025



Wskaźniki stopnia zadłużenia Spółki uległy zwiększeniu w stosunku do roku poprzedniego w związku z restrukturyzacją zadłużenia. Stopa zadłużenia ogółem wzrosła z poziomu 16,2% do 18,7%, a stopa zadłużenia z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek z 10,3% do 12,3%.

Wykres 15. Wskaźnik (stopa) zadłużenia WMK S.A. w latach 2020-2025



Wykonanie planu rzeczowo-finansowego w roku 2025 umożliwiło osiągnięcie przez Wodociągi Miasta Krakowa S.A. dodatniego wyniku finansowego i ukształtowało się na poziomie zapewniającym bezpieczeństwo i gwarancję działalności w latach następnych. Przedsiębiorstwo terminowo regulowało zobowiązania finansowe, w tym spłatę rat kapitałowych z tytułu zaciągniętych kredytów inwestycyjnych i odsetek od tych kredytów.

8. Podmiot zależny WMK S.A. - Przedsiębiorstwo pomocnicze MPWiK Spółka z o.o.

Przedsiębiorstwo Pomocnicze MPWiK sp. z o. o. zostało założone w dniu 19 lutego 2014 roku przez Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji S.A. w Krakowie (akt notarialny Rep. A nr 933/2014 z 19 lutego 2014 roku).

Spółka została wpisana do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Krakowa – Śródmieścia Wydział XI Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 14 kwietnia 2014 roku i posiada numery identyfikacyjne- KRS: 0000505804, Regon: 123092640, NIP: 6783150539.

Siedziba Spółki mieści się na os. Złotego Wieku 74, 31-618 Kraków.

Kapitał Spółki zarejestrowany w KRS na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniósł 3 173 500 zł i dzielił się na 6 347 udziałów po 500 zł każdy. Czas trwania Spółki jest nieograniczony.

PP MPWiK sp. z o. o. jest spółką - córką Wodociągów Miasta Krakowa S.A. (WMK S.A.), powołaną w celu świadczenia usług budowlanych, konstrukcyjnych, instalacyjnych, dyspozytorskich oraz porządkowych dla spółki - matki, która jest ich głównym odbiorcą usług.

Przedmiotem działalności jednostki jest świadczenie usług między innymi z zakresu:

- budowy sieci oraz wykonania przyłączy wodno-kanalizacyjnych,
- usług ogólnobudowlanych i remontowych,
- czyszczenia kanalizacji,
- usług porządkowych,
- utrzymania terenów zielonych,
- renowacji sieci wodno-kanalizacyjnych metodami bezwykopowymi,
- projektowania sieci wodno-kanalizacyjnych,
- wywozu osadów,
- usług dyspozytorskich (ochrona obiektów),
- inspekcji TV kanalizacji.

Najważniejsze wielkości charakteryzujące działalność Spółki:

Z tytułu prowadzonej działalności w roku 2025 Spółka uzyskała **przychody ogółem** w wysokości **75 956 tys. zł**, które obejmują:

1. Przychody netto ze sprzedaży 75 701 tys. zł,
2. Pozostałe przychody operacyjne 222 tys. zł,
3. Przychody finansowe 33 tys. zł.

W roku 2025 Spółka poniosła **koszty ogółem** w wysokości **74 634 tys. zł**, w tym:

1. Koszty działalności operacyjnej 73 804 tys. zł obejmujące: amortyzację (2 070 tys. zł), koszty zużycia materiałów i energii (23 805 tys. zł), usługi obce (29 081 tys. zł), podatki i opłaty (149 tys. zł), koszty wynagrodzeń (18 349 tys. zł), pozostałe koszty rodzajowe (351 tys. zł).
2. Pozostałe koszty operacyjne 333 tys. zł.
3. Koszty finansowe 497 tys. zł.

Zysk netto w 2025 roku wyniósł **1 064 tys. zł**.

W 2025 roku **suma bilansowa** wyniosła **53 173 tys. zł**.

Aktywa trwałe zamknęły się kwotą **27 898 tys. zł**, natomiast **aktywa obrotowe** wyniosły **25 275 tys. zł**.

W pasywach, czyli źródłach finansowania majątku **kapitały własne** wyniosły **26 979 tys. zł**, zaś **zobowiązania i rezerwy na zobowiązania** wyniosły **26 194 tys. zł**.

Szczegółowa charakterystyka zadań przewidzianych do realizacji w roku 2026 zostanie zawarta w dokumencie pn.: *Plan rzeczowo - finansowy PP MPWiK sp. z o. o. na rok 2026*.

W dokumencie założono:

• osiągnięcie przychodów ogółem	62 919 tys. zł,
• poniesienie kosztów ogółem	62 118 tys. zł,
• wygenerowanie zysku netto na poziomie	634 tys. zł.

W wyniku realizacji założeń przyjętych w Planie, Spółka zamierza między innymi:

- adaptację antresoli o powierzchni ponad 300 m² w obiekcie przy ul. Dymarek na pomieszczenia biurowe, magazynowe oraz socjalne,
- utrzymać korzystne wskaźniki ekonomiczne dzięki wypracowaniu zysku z działalności.

W chwili obecnej nie ma zagrożenia kontynuacji działalności. Spółka będzie realizować zadania w dotychczas obsługiwanych obszarach, jednak w miarę możliwości będzie poszerzać ich zakres dostosowując się do potrzeb spółki-matki.

Arena Kraków S.A.

1. Podstawowe informacje o Spółce

Arena Kraków S.A. to spółka związana z Gminą Miejską Kraków, działająca od 1995 roku. W 2009 r. Rada Miasta Krakowa powierzyła spółce zadanie polegające na przygotowaniu i prowadzeniu inwestycji, budowie i zarządzaniu największą halą widowiskowo-sportową w Polsce, która obecnie nosi nazwę TAURON Arena Kraków. Inwestycja prowadzona była w latach 2011-2014. Od maja 2014 spółka zarządza obiektem.

Wpisu do rejestru handlowego dokonano w Sądzie Rejonowym dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie w Wydziale VI Gospodarczym Rejestrowym pod numerem H/B 6901. Obecnie spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy dla Krakowa – Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod nr KRS 0000146404.

Przedmiot działalności Spółki zgodnie ze Statutem:

- pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane w zakresie wykonywania napraw uszkodzeń hali powstałych podczas wydarzeń,
- pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona w niewyspecjalizowanych sklepach,
- działalność usługowa wspomagająca transport lądowy,
- przygotowywanie i dostarczanie żywności dla odbiorców zewnętrznych (katering) – wyłącznie dla uczestników imprez organizowanych w hali,
- działalność związana z projekcją filmów,
- wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi,
- pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania,
- działalność w zakresie architektury,
- działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne,
- badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie pozostałych nauk przyrodniczych i technicznych,
- reklama,
- badanie rynku i opinii publicznej,
- pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna gdzie indziej niesklasyfikowana,
- pozostała działalność usługowa w zakresie rezerwacji, gdzie indziej niesklasyfikowana,
- działalność związana z organizacją targów, wystaw i kongresów,
- pozaszkolne formy edukacji sportowej oraz zajęć sportowych i rekreacyjnych,
- pozostałe pozaszkolne formy edukacji, gdzie indziej niesklasyfikowane,
- działalność wspomagająca edukację,
- działalność związana z wystawianiem przedstawień artystycznych,
- działalność wspomagająca wystawianie przedstawień artystycznych,
- działalność obiektów kulturalnych,
- działalność związaną ze sportem,
- działalność obiektów sportowych,
- działalność obiektów służących poprawie kondycji fizycznej,
- pozostała działalność związana ze sportem,
- pozostała działalność rozrywkowa i rekreacyjna: działalność pokojów zagadek, domów strachu, miejsc do tańczenia i w zakresie innych form rozrywki lub rekreacji organizowanych w pomieszczeniach lub w innych miejscach o zamkniętej przestrzeni; pozostała działalność rozrywkowa i rekreacyjna, gdzie indziej niesklasyfikowana,

- hotele i podobne obiekty zakwaterowania, stanowiące działalność pomocniczą i uzupełniającą wobec Hali Widowiskowo Sportowej,
- restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne, stanowiące działalność pomocniczą i uzupełniającą wobec Hali Widowiskowo Sportowej,
- sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet,
- wytwarzanie energii elektrycznej.

Spółka ustanowiła fundację pod nazwą *Fundacja „Arena Kraków”*, która została zarejestrowana w KRS pod numerem 0001080661 w dniu 11 stycznia 2024 roku. W ramach swojej działalności Fundacja zamierza realizować zadania w zakresie kultury i sztuki, sportu, ekologii oraz działań na rzecz osób z niepełnosprawnościami. Swoją działalność Fundacja w dużej mierze opiera na doświadczeniu wykwalifikowanych pracowników TAURON Areny Kraków, zaangażowanych w działania Fundacji.

Misją Fundacji jest wspieranie i rozwijanie społeczeństwa poprzez działania w obszarach edukacji, spraw społecznych, ekologii, kultury, sztuki i sportu. Cele realizowane są poprzez inicjatywy, które mają na celu:

- wsparcie dzieci i młodzieży uzdolnionych artystycznie i sportowo,
- promowanie twórców nauki, kultury, sztuki i sportu,
- ochronę środowiska.

2. Organy Spółki

Organy Spółki to: Walne Zgromadzenie, Rada Nadzorcza i Zarząd.

Funkcję **Walnego Zgromadzenia** pełni Prezydent Miasta Krakowa, działający na podstawie stosownego pełnomocnictwa, udzielonego przez jedynego akcjonariusza, którym jest Krakowski Holding Komunalny S.A.

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością spółki. Składa się z sześciu członków powoływanych na okres trzech lat.

Na dzień 31.12.2025 r. skład Rady Nadzorczej był następujący:

Andrzej Gołaś – Przewodniczący Rady Nadzorczej,

Marcin Horyń – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,

Maciej Pęczak – Sekretarz Rady Nadzorczej,

Adam Udziela – członek Rady Nadzorczej,

Krzysztof Kapustka – członek Rady Nadzorczej,

Sebastian Mlak – członek Rady Nadzorczej.

Zgodnie z postanowieniami statutu i przepisami Kodeksu Spółek Handlowych, Arenę Kraków S.A. reprezentuje **Zarząd Spółki**, kierowany przez Prezesa.

W okresie sprawozdawczym Zarząd pracował w następującym składzie:

Małgorzata Marcińska – Prezes Zarządu,

Jacek Gryzło – Wiceprezes Zarządu.

3. Wyniki ekonomiczne

Przychody

AK S.A. w 2025 roku uzyskała **przychody ogółem** w wysokości **39 958 tys. zł**, w tym:

– przychody z działalności operacyjnej	34 890 tys. zł,
– pozostałe przychody operacyjne	2 647 tys. zł,
– przychody finansowe	2 422 tys. zł.

Przychody AK S.A. z działalności operacyjnej w 2025 roku wynosiły **34 890 tys. zł**, w tym:

– przychody netto ze sprzedaży produktów	35 040 tys. zł,
– zmiana stanu produktów	-152 tys. zł,
– przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 tys. zł.

Przychody z działalności operacyjnej obejmują:

- **przychody z działalności podstawowej**, które ukształtowały się na poziomie **33 964 tys. zł**; na przychody te składają się przychody z TAURON Areny Kraków: 31 608 tys. zł. (93,1%) i od sponsora tytularnego: 2 356 tys. zł. (6,9%),
- **przychody z pozostałej działalności** w łącznej wysokości **926 tys. zł**.

Pozostałe przychody operacyjne w 2025 r. wyniosły **2 647 tys. zł**, a ich główną składową był podział efektu funkcjonowania Podatkowej Grupy Kapitałowej w kwocie 1 595 tys. zł.

Przychody finansowe w 2025 r. ukształtowały się na poziomie **2 422 tys. zł**, w tym:

– odsetki	2 417 tys. zł,
– pozostałe	4 tys. zł.

Koszty

Łączna wysokość **kosztów ogółem** AK S.A. w 2025 r. ukształtowała się na poziomie **56 855 tys. zł**, w tym:

– koszty działalności operacyjnej	50 103 tys. zł,
– pozostałe koszty operacyjne	1 460 tys. zł,
– koszty finansowe	5 292 tys. zł.

Koszty rodzajowe:

Amortyzacja w 2025 r. wyniosła **14 761 tys. zł**. i wynikała ze stopniowego zużywania się w czasie wartości posiadanej przez AK S.A. majątku trwałego.

Zużycie materiałów i energii wyniosło **3 711 tys. zł**, w tym zużycie materiałów: 280 tys. zł i zużycie mediów: 3 431 tys. zł.

Usługi obce, w których największy udział przypada na koszty organizacji wydarzeń własnych, wyniosły **12 402 tys. zł**.

Podatki i opłaty wyniosły **4 064 tys. zł**, a największy udział w tej kategorii kosztów miał podatek od nieruchomości.

Wynagrodzenia ogółem (ze świadczeniami pracowniczymi) wyniosły **13 389 tys. zł**.

Pozostałe koszty rodzajowe wyniosły **1 776 tys. zł**.

W 2025 r. **pozostałe koszty operacyjne** wyniosły **1 460 tys. zł**. Pozycja ta obejmuje koszty o charakterze pośrednim, w tym w szczególności: szkody powstałe podczas wydarzeń, odpisy aktualizujące należności (rezerwy na należności wątpliwe), rezerwy z tytułu prowadzonych postępowań sądowych, rezerwy na zwroty biletów w związku z odwołanymi wydarzeniami oraz wartość świadczeń otrzymanych nieodpłatnie lub częściowo odpłatnie. W ramach tej pozycji ujęto również koszty związane z realizacją programu

„Szkolenia z zakresu Obrony Cywilnej i Ochrony Ludności”, finansowanego ze środków Urzędu Miasta Krakowa.

W 2025 r. **koszty finansowe** Spółki wyniosły **5 292 tys. zł** i były to głównie koszty odsetek od kredytu inwestycyjnego (5 278 tys. zł). Pozostałe koszty finansowe obejmują m.in. odsetki od kaucji, wadów, nieterminowych płatności.

Wyniki

W 2025 r. **strata brutto** w AK S.A. wyniosła **16 897 tys. zł**. Na ten wynik złożyły się:

- wynik na działalności operacyjnej -15 214 tys. zł,
- wynik na pozostałej działalności operacyjnej 1 187 tys. zł,
- wynik na działalności finansowej -2 870 tys. zł.

Uwzględniając podatek dochodowy w wysokości 74 tys. zł, **strata netto** AK S.A. w 2025 roku wyniosła **16 971 tys. zł**.

4. Zatrudnienie i wynagrodzenia

Przeciętne zatrudnienie w roku sprawozdawczym w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło 67 etatów. Liczba pracujących na dzień 31.12.2025 r. wyniosła 67 osób.

Przeciętne miesięczne wynagrodzenie ogółem na 1 zatrudnionego w Spółce w 2025 r. wyniosło **11.781,2 zł/etat/m-c**.

5. Bilans

Wartość **aktywów i pasywów** Spółki na koniec 2025 roku wyniosła **360 245 tys. zł**.

Podstawowy składnik aktywów Spółki stanowią **aktywa trwałe**, które na koniec 2025 r. ukształtowały się na poziomie **303 078 tys. zł** i w strukturze aktywów stanowiły 84,1%.

Na dzień 31.12.2025 r. **aktywa obrotowe** ukształtowały się na poziomie **57 167 tys. zł** i stanowiły 15,9% sumy bilansowej. W strukturze aktywów obrotowych największy udział przypadł na **środki pieniężne (54 058 tys. zł)**.

Na koniec 2025 r. struktura pasywów ogółem Spółki prezentowała się następująco:

- **kapitał własny**, który stanowi 80,5% pasywów ogółem 290 146 tys. zł,
- **zobowiązania i rezerwy na zobowiązania** stanowiące 19,5% pasywów ogółem 70 098 tys. zł.

Znaczącą pozycję kapitałów obcych stanowią zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek. Na koniec 2025 roku zobowiązania bilansowe z tytułu kredytów i pożyczek wynosiły 47 857 tys. zł, z czego na zobowiązania długoterminowe przypada kwota 22 142 tys. zł, a na zobowiązania krótkoterminowe kwota 25 715 tys. zł.

Tabela 16. Wybrane wyniki działalności AK S.A.

AK					
Wyszczególnienie	Jedn.	2023	2024	2025	25/24
1. Przychody ogółem	tys. zł	30 900	39 596	39 958	100,9%
2. Koszty ogółem	tys. zł	51 701	54 397	56 855	104,5%
3. Zysk/strata brutto	tys. zł	-20 800	-14 801	-16 897	114,2%
4. Podatek dochodowy	tys. zł	-22	4	74	1833,6%
5. Zysk/strata netto	tys. zł	-20 779	-14 805	-16 971	114,6%
6. Zatrudnienie	etaty	57	61	67	109,9%
7. Średnie wynagrodzenie ogółem	zł/etat/m-c	9 379	10 724	11 781	109,9%
8. Suma Bilansowa	tys. zł	366 594	359 426	360 245	100,2%

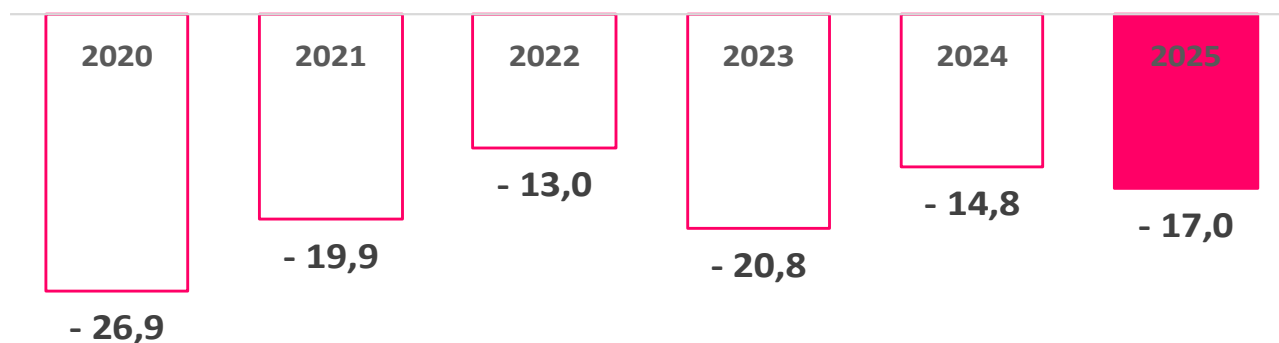
Tabela 17. Wybrane wskaźniki ekonomiczne AK S.A.

AK			
Wyszczególnienie	2023	2024	2025
1. Rentowność netto sprzedaży	-74,7%	-43,6%	-48,4%
2. Rentowność brutto sprzedaży	-47,0%	-38,5%	-43,4%
3. Szybkość obrotu zobowiązań (dni)	63	53	54
4. Wskaźnik płynności I	1,2	1,2	1,6
5. Wskaźnik płynności II	1,2	1,2	1,6
6. Finansowanie majątku trwałego kapitałem własnym	79,5%	87,6%	98,6%
7. Stopa zadłużenia	31,2%	25,3%	19,5%

6. Podsumowanie

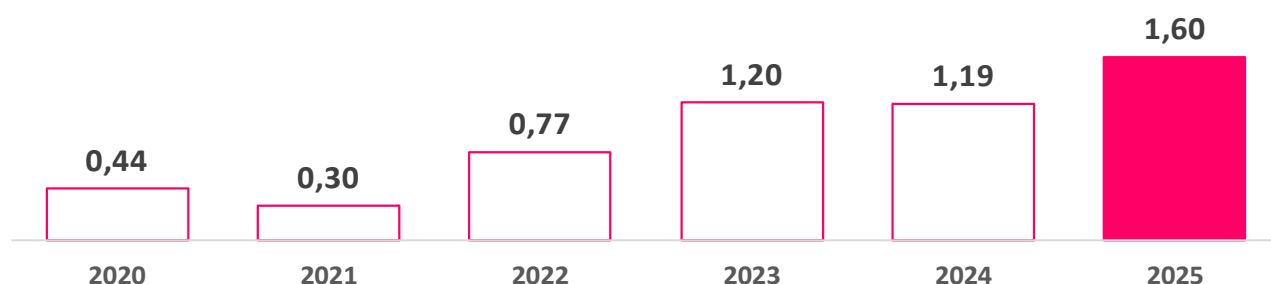
Rok 2025 był rokiem, w którym Spółka wykazała stratę netto: 16 971 tys. zł. W porównaniu z 2024 rokiem (strata: 14 805 tys. zł), wynik roku bieżącego jest o 2 166 tys. zł niższy, co jest związane z otrzymaniem niższych środków tytułem rozliczenia efektu podatkowego (1,6 mln zł w 2025 r. w porównaniu do 3 mln zł w 2024 r.)..

Wykres 16. Wynik netto AK S.A. w latach 2020-2025 (mln zł)



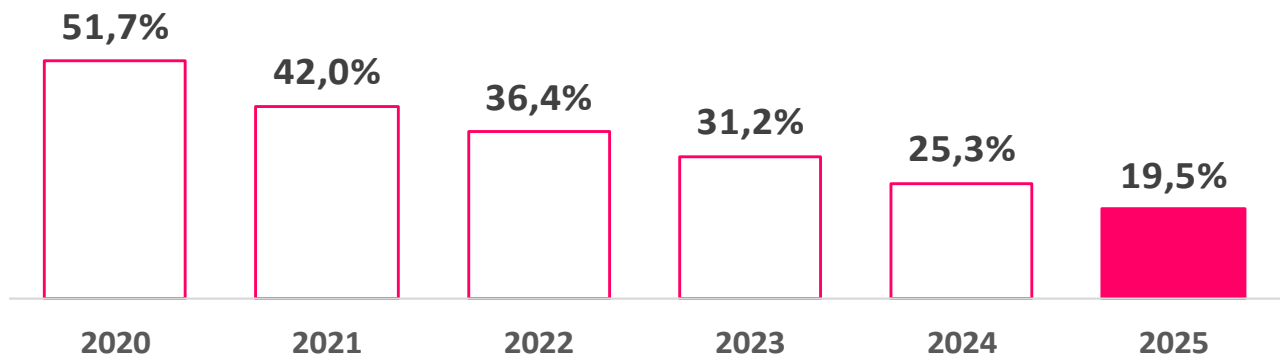
Na koniec 2025 r. wskaźniki płynności ukształtowały się na poziomie 1,60. Wzrost wskaźnika wskazuje na poprawę płynności i większą zdolność do regulowania zobowiązań w krótkim terminie.

Wykres 17. Wskaźnik płynności bieżącej AK S.A. w latach 2020-2025



Stopa zadłużenia spadła z poziomu 25,3% w 2024 roku do 19,5% w 2025 roku, co odzwierciedla zmniejszenie udziału zobowiązań i rezerw w strukturze pasywów oraz finansowaniu aktywów spółki. W 2025 roku nastąpiła redukcja salda zobowiązań kredytowych, co przełożyło się na obniżenie stopy zadłużenia z tytułu kredytów i pożyczek z 20,0% do 13,3%.

Wykres 18. Wskaźnik (stopa) zadłużenia AK S.A. w latach 2020-2025



W 2025 roku Spółka realizując dotychczasową strategię, koncentrowała się na maksymalnym wykorzystaniu potencjału obiektu. Pomyślnie realizowano działania umożliwiające równoległe wykorzystanie zasobów obiektu: Areny Głównej, Małej Hali, sal konferencyjnych, parkingów oraz przestrzeni zewnętrznych, zarówno do organizacji koncertów i wydarzeń sportowych, jak i organizacji spotkań. Istotne znaczenie miała aktywna działalność na terenach wokół obiektu, czego przykładem jest strefa Arena Garden.

Zespół Areny utrzymywał stałą współpracę z czołowymi światowymi i krajowymi agencjami organizującymi koncerty, festiwale i spektakle, z klubami i federacjami sportowymi, z urzędami i jednostkami miejskimi oraz firmami organizującymi konferencje, kongresy i eventy branżowe.

Na chwilę obecną sytuacja finansowa i ekonomiczna Spółki jest stabilna i bezpieczna. Spółka posiada wystarczające zasoby kapitałowe oraz finansowe, w tym stan środków pieniężnych i program dokapitalizowania z GMK, które zabezpieczają płynność finansową Arena Kraków S.A w 2026 roku, co pozwala zminimalizować niepewność, co do możliwości kontynuowania działalności spółki w dającym się przewidzieć okresie.

Krakowski Holding Komunalny S.A.

1. Podstawowe informacje o Spółce

Krakowski Holding Komunalny Spółka Akcyjna w Krakowie jest jednoosobową spółką Gminy Miejskiej Kraków. KHK S.A. utworzony został na podstawie uchwały nr LV/488/96 Rady Miasta Krakowa z dnia 10 lipca 1996 r., a zarejestrowany przez Sąd Rejestrowy w dniu 8 sierpnia 1996 r.

Celem powołania Spółki było umożliwienie wykorzystania efektów podatkowej grupy kapitałowej krakowskich spółek komunalnych. Zgodnie z tą koncepcją działalność KHK S.A. wiąże się z wypełnianiem funkcji spółki dominującej w Podatkowej Grupie Kapitałowej.

Zgodnie z Uchwałą nr 18/KHK/2008 Walnego Zgromadzenia z dnia 16 grudnia 2008 r. rozszerzającą podstawowy zakres działalności Spółki, od 2009 r. realizuje ona również zadania własne Gminy Miejskiej Kraków o charakterze użyteczności publicznej, w tym inwestycje, a także podejmuje działania istotne z punktu widzenia dalszego rozwoju Gminy, w szczególności związane z przygotowaniem, budową oraz eksploatacją Zakładu Termicznego Przekształcania Odpadów w Krakowie.

Szeroko rozumiane zbieranie, obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne stanowią podstawowy przedmiot działalności Spółki i wykonywane są celem zaspokajania zbiorowych potrzeb wspólnoty, jako elementu programu gospodarki odpadami komunalnymi w Krakowie.

Instalacja ZTPO składa się z dwóch linii do termicznego przekształcania odpadów komunalnych z paleniskami wyposażonymi w ruszty posuwisto – zwrotne wraz z kotłami odzysknicowymi, turbozespołem, instalacjami pomocniczymi i niezbędną infrastrukturą.

Proces spalania odpadów realizowany jest w dwóch niezależnych liniach technologicznych. Roczna maksymalna wydajność masowa instalacji wynosi 245 000 Mg/rok przetwarzanych odpadów, a maksymalna wydajność godzinowa jednej linii wynosi 15,5 Mg/h.

2. Organy Spółki

Organami Spółki są:

- Walne Zgromadzenie,
- Rada Nadzorcza,
- Zarząd.

Funkcję **Walnego Zgromadzenia** KHK S.A. na podstawie §24. Statutu Spółki, zgodnie z art. 12 pkt. 4 Ustawy o gospodarce komunalnej z dnia 20 grudnia 1996 r. wypełniał Prezydent Miasta Krakowa lub upoważniona przez niego osoba.

W okresie od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku pracowała **Rada Nadzorcza** XI kadencji, powołana w dniu 04.04.2024 roku.

W 2025 roku Rada Nadzorcza XI kadencji pracowała w następującym składzie:

Przewodniczący:	Paweł Węgrzyn (01.01.2025 r. – 31.12.2025 r.)
Wiceprzewodniczący:	Tomasz Falkowicz (01.01.2025 r. – 31.12.2025 r.)
Sekretarz:	Karol Zawiślak (01.01.2025 r. – 31.12.2025 r.)
Członek:	Marcin Derejski (14.03.2025 r. – 31.12.2025 r.)
Członek:	Jan Pamuła (01.01.2025 r. – 31.12.2025 r.)
Członek:	Wojciech Zegzda (01.01.2025 r. – 31.12.2025 r.)
Członek:	Wojciech Wróblewski (01.01.2025 r. – 14.03.2025 r.)

W dniu 24 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie KHK SA podjęło uchwały w sprawie udzielenia absolutorium członkom Rady Nadzorczej z wykonania obowiązków w 2024 roku.

W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. pracował **Zarząd** VIII kadencji, która rozpoczęła się w dniu następującym po dniu odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za 2020 rok.

Na podstawie Ustawy z dnia 9 lutego 2022 r. o zmianie ustawy - Kodeks spółek handlowych oraz niektórych innych ustaw, zmieniły się zasady obliczania długości kadencji Zarządu, która będzie trwała cztery pełne lata obrotowe. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A. w Krakowie dokonało związanych z tym zmian w Statucie Spółki, tym samym VIII kadencja upłynęła z dniem 31 grudnia 2025 roku.

W 2025 roku Zarządu VIII kadencji pracował w następującym składzie:

Prezes Zarządu:	Bogusław Kośmider (01.01.2025 r. – 31.12.2025 r.)
Wiceprezes Zarządu:	Grzegorz Ostrzołek (01.01.2025 r. – 31.12.2025 r.)
Członek Zarządu:	Jakub Bator (01.01.2025 r. – 15.04.2025 r.)
Członek Zarządu:	Marcin Kandefer (01.01.2025 r. – 15.04.2025 r.)
Członek Zarządu:	Witold Śmiałek (01.01.2025 r. – 15.04.2025 r.)
Członek Zarządu ds. Operacyjnych	Jacek Jankowski (16.06.2025 r. – 31.12.2025 r.)
Członek Zarządu ds. Produkcji	Rafał Kudas (16.06.2025 r. – 31.12.2025 r.)

W dniu 24 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie KHK SA podjęło uchwały w sprawie udzielenia absolutorium członkom Zarządu z wykonania obowiązków w 2024 roku. W okresie sprawozdawczym Zarząd Spółki nie ustanawiał ani nie odwoływał prokury.

W dniu 15 kwietnia 2025 roku Rada Nadzorcza Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A. w Krakowie podjęła uchwały o odwołaniu z Zarządu Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A. w Krakowie i pełnienia funkcji Członka Zarządu Panów: Jakuba Batora (Uchwała nr 9/XI/2025), Marcina Kandefera (Uchwała nr 10/XI/2025) i Witolda Śmiałka (Uchwała nr 11/XI/2025).

W wyniku przeprowadzenia publicznego konkursu, w dniu 3 czerwca 2025 roku Rada Nadzorcza Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A. w Krakowie podjęła uchwały o powołaniu z dniem 16 czerwca 2025r., w skład Zarządu Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A. w Krakowie VIII kadencji i powierzeniu funkcji: Członka Zarządu ds. Operacyjnych panu Jackowi Jankowskiemu (uchwała nr 28/XI/2025) i Członka Zarządu ds. Produkcji panu Rafałowi Kudasowi (Uchwała nr 29/XI/2025). Rada Nadzorcza postanowiła zakończyć postępowanie kwalifikacyjne na stanowisko Członka Zarządu ds. Rozwoju bez wyłonienia kandydata.

W związku z upływem w dniu 31 grudnia 2025r. VIII kadencji Zarządu, w wyniku przeprowadzenia Publicznego konkursu na funkcje członków Zarządu Krakowskiego Holdingu Komunalnego Spółka Akcyjna w Krakowie nowej IX kadencji, Rada Nadzorcza Spółki w dniu 16 grudnia 2025 r., podjęła Uchwały w sprawie powołania do Zarządu Spółki, nowej IX kadencji z dniem 1 stycznia 2026 roku:

- Pana Bogusława Kośmidera na funkcję Prezesa Zarządu – Uchwała nr 47/XI/2025,
- Pana Grzegorza Ostrzołka na funkcję Wiceprezesa Zarządu – Uchwała nr 48/XI/2025,
- Pana Rafała Kudasę na funkcję Członka Zarządu ds. Produkcji – Uchwała nr 49/XI/2025,
- Pana Jacka Jankowskiego na funkcję Członka Zarządu ds. Operacyjnych – Uchwała nr 50/XI/2025,
- Panią Agatę Jarząbek na funkcję Członka Zarządu ds. Rozwoju – Uchwała nr 51/XI/2025.

3. Wyniki ekonomiczne

Realizacja zadań

Do ZTPO dostarczane są niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne (kod 20 03 01) oraz inne odpady (w tym zmieszane substancje i przedmioty) z mechanicznej obróbki odpadów inne niż wymienione w 19 12 11 (kod 19 12 12). Odpady o kodzie 19 12 12 to odpady powstałe w wyniku obróbki mechanicznej (odzysku) zbieranych selektywnie frakcji odpadów komunalnych tj. odpadów materiałowych, wielkogabarytowych, poremontowych, opakowaniowych.

Przychody

Przychody ogółem w 2025 roku wyniosły **317 285 tys. zł**, co stanowi 87,7% wykonania roku poprzedniego. Na przychody ogółem działalności złożyły się:

– przychody z działalności operacyjnej (ze sprzedaży)	209 476 tys. zł,
– pozostałe przychody operacyjne	22 430 tys. zł,
– przychody finansowe	85 379 tys. zł.

Przychody ze sprzedaży za 2025 r. ukształtowały się na poziomie **209 476 tys. zł**, co oznacza wzrost w stosunku do poprzedniego roku o 12,2%.

Na przychody ze sprzedaży złożyły się następujące pozycje:

– przychody ZTPO	192 609 tys. zł,
– przychody z pozostałych usług (związane m. in. z działalnością grup zakupowych, usługami szkoleniowymi, badaniami społecznymi)	598 tys. zł,
– zmiana stanu produktów	-582 tys. zł,
– koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby	4 322 tys. zł,
– przychody ze sprzedaży towarów (w tym głównie ponadplanowa sprzedaż na TGE praw majątkowych wynikających ze świadectwa efektywności energetycznej)	12 530 tys. zł.

Na **przychody ZTPO** w wysokości **192 609 tys. zł** złożyły się przychody z:

– realizacji usługi termicznego przekształcania odpadów komunalnych	59 091 tys. zł,
– sprzedaży energii elektrycznej	29 065 tys. zł,
– sprzedaży świadectw OZE	1 614 tys. zł,
– sprzedaży energii cieplnej	98 864 tys. zł,
– sprzedaży złomu	3 976 tys. zł.

Pozostałe przychody operacyjne w 2025 roku wyniosły **22 430 tys. zł**. Główną pozycję pozostałych przychodów operacyjnych stanowi przychód z rozliczenia sprzedaży praw majątkowych wynikających ze świadectw efektywności energetycznej w kwocie 9 786 tys. zł. Drugą co do wielkości pozycją są dotacje (8 028 tys. zł) rozliczane proporcjonalnie w pozostałe przychody operacyjne równolegle do odpisów amortyzacyjnych środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych sfinansowanych z tych źródeł. W 2025 roku nastąpiło rozwiązanie rezerwy w związku z porozumieniem o rozwiązanie umowy o dofinansowanie w formie dotacji przedsięwzięcia pn. „Budowa Zakładu Odzysku Energii w Krakowie”. Kwota 1 595 tys. zł wynika z podziału efektu podatkowego za rok 2024. Pozostałą kwotę 347 tys. zł stanowią m.in. przychody z tytułu kar umownych i odszkodowań.

Na przychody finansowe w 2025 roku w wysokości **85 379 tys. zł** składają się: aktualizacja wartości aktywów finansowych- 78 691 tys. zł (w tym wycena udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności: 78 428 tys. zł), odsetki- 6 688 tys. zł.

Koszty

Łączna wysokość **kosztów ogółem** w 2025 roku ukształtowała się na poziomie **137 122 tys. zł.** i stanowiła 107,4% wartości kosztów roku poprzedniego. Na powyższą kwotę złożyły się:

– koszty działalności operacyjnej	132 406 tys. zł,
– pozostałe koszty operacyjne	287 tys. zł,
– koszty finansowe	4 429 tys. zł.

Największy udział w kosztach ogółem stanowiły koszty działalności operacyjnej, których udział wyniósł 96,6%. Pozostałe koszty operacyjne stanowiły 0,2% kosztów ogółem, a koszty finansowe: 3,2%.

Najistotniejsze znaczenie dla oceny działalności KHK S.A. mają **koszty wynikające z działalności operacyjnej** Spółki. Łączna ich wartość w 2025 r. wyniosła **132 406 tys. zł.** Poszczególne pozycje kosztów operacyjnych kształtowały się następująco:

Amortyzacja - wyniosła **25 010 tys. zł.** Amortyzacja związana jest ze stopniowym zużyciem w czasie wartości posiadanego przez KHK S.A. majątku trwałego.

Zużycie materiałów i energii - wyniosło łącznie **26 348 tys. zł** (w tym m.in.: koszty zużycia materiałów pomocniczych, koszty zużycia energii elektrycznej do produkcji, koszty materiałów bezpośrednich, a także koszty zużycia wody i odprowadzania ścieków). W kosztach zużycia energii elektrycznej oraz ciepłej, uwzględnione zostały koszty wynikające z rozliczenia wewnętrznego zużycia energii na potrzeby własne zakładu, które nie miały wpływu na wynik, ponieważ przypisanym kosztom odpowiadały przychody w tej samej wysokości.

Usługi obce - wyniosły **31 888 tys. zł.**, a ich najważniejszymi pozycjami były: koszty remontów, przeglądów i konserwacji, koszty odbioru popiołów i żużli, koszty ochrony obiektów i utrzymania czystości.

Podatki i opłaty - wyniosły **3 402 tys. zł.** Największą pozycję tych kosztów stanowił podatek od nieruchomości w wysokości 2 802 tys. zł. Pozostałe koszty obejmują m.in. opłaty środowiskowe, PFRON, koncesje, opłaty sądowe, notarialne i komunalne.

Koszty wynagrodzeń z narzutami – wyniosły **28 780 tys. zł.**, na które składały się: wynagrodzenia osobowe, wynagrodzenia bezosobowe oraz świadczenia na rzecz pracowników.

Pozostałe koszty rodzajowe - wyniosły **3 819 tys. zł.** Zwiększenie tej pozycji kosztowej, w porównaniu do ubiegłego roku, wynika przede wszystkim ze zwiększenia wydatków na ubezpieczenie mienia.

Wartość sprzedanych towarów – wyniosła **13 159 tys. zł.** Wartość tej pozycji kształtuje przede wszystkim ilość sprzedanych na TGE praw majątkowych wynikających ze świadectw efektywności energetycznej, praw majątkowych OZE w danym okresie oraz cena sprzedaży.

Koszty pozostałej działalności operacyjnej w 2025 roku ukształtowały się na poziomie **287 tys. zł.** Koszty te obejmują:

- zyski/straty z rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	7 tys. zł,
- aktualizację wartości aktywów niefinansowych	5 tys. zł,
- inne (m.in. przekazane darowizny pieniężne i rzeczowe, składki na rzecz organizacji)	274 tys. zł.

Koszty finansowe w 2025 r. ukształtowały się na poziomie **4 429 tys. zł.**, a ich główną pozycją są odsetki (4 349 tys. zł). Pozostała kwota przypadająca na koszty finansowe obejmuje aktualizację wartości aktywów finansowych (56 tys. zł) oraz inne koszty finansowe (24 tys. zł).

Wyniki

Spółka wypracowała **zysk brutto** za 2025 rok w wysokości **180 163 tys. zł**. Po uwzględnieniu 18 515 tys. zł podatku dochodowego, zysk netto wyniósł **161 648 tys. zł**, w tym zysk z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności: **78 428 tys. zł**.

Zysk netto wypracowany indywidualnie przez Spółkę KHK S.A. (bez MPW), wyniósł **83 220 tys. zł**.

Zarząd Spółki działając na podstawie § 10 pkt 1 lit. d Regulaminu Zarządu KHK SA wystąpi do Walnego Zgromadzenia z propozycją podziału zysku netto wygenerowanego w 2025 roku w wysokości **161 648 tys. zł**, z przeznaczeniem kwoty **161 148 tys. zł** na kapitał zapasowy oraz kwoty **500 tys. zł** z przeznaczeniem na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych.

4. Działalność inwestycyjna i remontowa

Nakłady inwestycyjne w 2025 roku wykonano na poziomie **9 196 tys. zł**, w tym głównie na:

- Modernizacja układu zasilania wentylatora wyciągowego – 730 tys. zł,
- Urządzenie mobilne wielofunkcyjne do czyszczenia dróg – 630 tys. zł,
- Pompa ciepła - odzysk energii z układu wody chłodzącej – 298 tys. zł,
- Modernizacja układu wyprowadzania energii cieplnej – 235 tys. zł,
- Wykonanie podestów do obsługi wciągników – 182 tys. zł,
- Modernizacja stacji próbopobieraków – 118 tys. zł,
- Odzysk ciepła na potrzeby technologiczne z układu olejowego turbiny – 117 tys. zł,
- System optymalizacji przygotowania odpadów do procesu spalania – 116 tys. zł.

Na pozostałą kwotę inwestycji składały się głównie nakłady o charakterze utrzymaniowym, wynikające z bieżących potrzeb funkcjonowania ZTPO, tj. bieżące zakupy i usługi, modernizacja posiadanej infrastruktury ZTPO.

Niewykonanie założonego budżetu inwestycji wynikało w głównej mierze z rezygnacji z realizacji niektórych projektów rozwojowych, przesunięcia realizacji zaplanowanych nakładów w czasie.

Źródłem finansowania inwestycji były środki własne Spółki.

Wartość **zrealizowanych usług remontowych** w 2025 roku wyniosła **21 184 tys. zł**. Eksploatacja instalacji ZTPO oraz konieczność utrzymania ciągłości funkcjonowania maszyn i urządzeń skutkowało poniesieniem kosztów remontów, konserwacji i napraw oraz przeglądów okresowych. Wśród wykonanych prac remontowych znaczącą pozycję stanowił koszt przeglądu rocznego, który wyniósł ok. 8 mln zł.

Źródłem finansowania zrealizowanych remontów były środki własne.

5. Zatrudnienie i wynagrodzenia

W 2025 roku **średnioroczna liczba zatrudnionych** ogółem wyniosła **131,6 etatu**. Na koniec 2025 roku w KHK SA zatrudnienie wyniosło 133,8 etatu.

W roku 2025 przeciętne miesięczne wynagrodzenie ogółem w Spółce w przeliczeniu na 1 etat wyniosło 12 049 zł i było wyższe od osiągniętego w 2024 roku (10 460 zł) o 15,2%, i niższe od planowanego (12 200 zł) o 1,2%.

6. Bilans

Wartość **aktywów i pasywów** na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosła **3 683 811 tys. zł**, co oznacza wzrost wartości w stosunku do wykonania roku poprzedniego o 3,7%.

Aktywa trwałe w 2025 roku stanowią 93,0% sumy bilansowej i wyniosły **3 426 719 tys. zł**.

Podstawowy składnik aktywów Spółki stanowią **długoterminowe aktywa finansowe**, które na koniec 2025 r. wyniosły **2 987 192 tys. zł**. Majątek ten to posiadane przez KHK S.A. akcje w jednostkach podporządkowanych wyceniane metodą praw własności.

Wartość **aktywów obrotowych** KHK S.A. wyniosła **257 092 tys. zł**. Znaczącą pozycją aktywów obrotowych są inwestycje krótkoterminowe, w tym środki pieniężne (178 911 tys. zł).

Kapitały własne Spółki na koniec 2025 roku, stanowiące 89,6% całości pasywów, wyniosły **3 301 607 tys. zł**.

Struktura kapitałów, czyli źródeł finansowania działalności Spółki od początku jej działalności obejmuje **kapitał podstawowy i zapasowy**. Wartość kapitału podstawowego na koniec 2025 roku wyniosła **1 394 960 tys. zł**, co oznacza wzrost o 3 870 tys. zł w stosunku do 2024 roku.

Na koniec 2025 r., w stosunku do początku okresu, nastąpił wzrost wysokości **kapitału zapasowego** KHK S.A. z 1 519 523 tys. zł. do **1 743 408 tys. zł**, tj. o 223 885 tys. zł.

Zysk netto KHK S.A. za 2025 rok wyniósł **161 648 tys. zł**.

Ponadto na koniec 2025 roku KHK S.A. wykazał w bilansie **zysk z lat ubiegłych** w kwocie **312 tys. zł**.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania na koniec 2025 roku wyniosły **382 205 tys. zł**.

Pożyczki długoterminowe

KHK S.A. podpisał umowę pożyczki z NFOŚiGW na finansowanie wkładu własnego do projektu „Program gospodarki odpadami komunalnymi w Krakowie” 19 grudnia 2011 roku. Umowa przewidywała wypłatę pożyczki w wysokości 270 000 tys. zł. Wnioskowana pożyczka udzielona została z miesięcznym okresem karencji w spłatach kapitału od dnia oddania ZTPO do eksploatacji. Spłata raty kapitałowej pożyczki realizowana jest w ratach półrocznych a rata odsetek realizowana jest w ratach kwartalnych do końca 2030 r. przy stałej 3,5% stopie odsetkowej. W dniu 27 marca 2013 r. podpisany został Aneks nr 1/62 do umowy pożyczki z dnia 19 grudnia 2011 r. nr POIS.02.01.00-00-005/10-02 o dofinansowanie. Maksymalna kwota pożyczki po Aneksie została ustalona w wysokości 298 230 tys. zł.

Po rozliczeniu Projektu całkowita kwota pożyczki wyniosła ostatecznie 293 147 tys. zł. Końcowe rozliczenie pożyczki nastąpiło 08.12.2016 r. zwrotem niewykorzystanej puli środków na konto NFOŚiGW.

Na zabezpieczenie pożyczki ustanowiono hipotekę umowną do kwoty 372 787 tys. zł, z pierwszeństwem przed innymi wpisami, na nieruchomości przy ul. Giedroycia, opisaną w księdze wieczystej KW nr KR1P/00468078/0 (działki nr 64/10, 64/17 i 64/32 o łącznej powierzchni 5,6737 ha) wraz z oświadczeniem o poddaniu się rygorowi egzekucji z powyższej nieruchomości w myśl art. 777. §1. kpc, ustanowioną w formie aktu notarialnego, z datą obowiązywania do 28.02.2031 r.

Gmina Miejska Kraków udzieliła poręczenia wg prawa cywilnego z ograniczeniem odpowiedzialności do wysokości rocznych spłat pożyczki, powiększonych o kwotę odsetek z tytułu jej oprocentowania i odsetek liczonych jak za zaległości podatkowe, wynikających z innych warunków określonych w umowie pożyczki. Poręczenie obowiązuje do końca 2030 roku. Spłata pożyczki zaciągniętej na realizację projektu rozpoczęła się 31 lipca 2016 r. Roczna spłata wynosi 19 882 tys. zł. i dokonywana jest w dwóch ratach po 9 941 tys. zł. każda. Ostatnia rata kredytu zostanie zapłacona 30 września 2030 roku.

W dniu 31.03.2022 r. Krakowski Holding Komunalny S.A. w Krakowie zawarł drugą umowę pożyczki z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej o dofinansowanie przedsięwzięcia pn.: „Instalacja odzysku ciepła ze spalin w Zakładzie Termicznego Przekształcania Odpadów w Krakowie”. Kwota przyznanego dofinansowania w formie pożyczki wynosiła 19 794 tys. zł. Pożyczkę udzielono na okres

01.04.2022-30.09.2036, z okresem karencji w spłacie kapitału pożyczki do 29.09.2023 r. Zmienne oprocentowanie określone w umowie wynosi WIBOR 3M+50 pkt bazowych, ale nie mniej niż 1,5% w skali roku. Na zabezpieczenie zobowiązania został wystawiony weksel własny in blanco z klauzulą „bez protestu”.

Na podstawie przekazanych przez KHK S.A. dokumentów, Departament Transformacji Energetyki NFOŚiGW w piśmie z dnia 17.10.2023 r. poinformował, iż Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej zatwierdził pomniejszoną kwotę pożyczki na dofinansowanie przedsięwzięcia pn. „Instalacja odzysku ciepła ze spalin w Zakładzie Termicznego Przekształcania Odpadów w Krakowie”. Ostateczna kwota pożyczki w ramach umowy wynosi 13 162 tys. zł. Kwota kosztów całkowitych i kwalifikowanych pozostaje bez zmian. W związku ze zmniejszeniem kwoty pożyczki nie uległy zmianie raty pożyczki, lecz nastąpi skrócenie okresu spłaty pożyczki.

W 2025 roku dokonano spłaty dwóch rat pożyczki inwestycyjnej na „Program gospodarki odpadami komunalnymi w Krakowie” oraz spłaty czterech rat pożyczki na UOC, w łącznej kwocie 21 376 tys. zł. Na koniec 2025 roku **zadłużenie bilansowe z tytułu zaciągniętych pożyczek** (z uwzględnieniem wyceny wg skorygowanej ceny nabycia) wynosiło **103 082 tys. zł**.

Tabela 18. Wybrane wyniki działalności KHK S.A.

Wyszczególnienie	Jedn.	2023	2024	2025	25/24
1. Przychody ogółem	tys. zł	269 244	361 973	317 285	87,7%
2. Koszty ogółem	tys. zł	131 430	127 630	137 122	107,4%
3. Zysk/strata brutto	tys. zł	137 814	234 343	180 163	76,9%
4. Podatek dochodowy	tys. zł	11 997	19 788	18 515	93,6%
5. Zysk/strata netto	tys. zł	125 817	214 555	161 648	75,3%
6. Nakłady na remonty	tys. zł	20 369	19 531	21 184	108,5%
7. Nakłady na inwestycje	tys. zł	24 849	20 546	9 196	44,8%
8. Zatrudnienie	etaty	122	127	132	104,0%
9. Średnie wynagrodzenie ogółem	zł/etat/m-c	9 363	10 460	12 049	115,2%
10. Suma Bilansowa	tys. zł	3 298 017	3 550 805	3 683 811	103,7%

Tabela 19. Wybrane wskaźniki ekonomiczne KHK S.A.

Wyszczególnienie	2023	2024	2025
1. Rentowność netto sprzedaży	31,0%	30,1%	40,4%
2. Rentowność brutto sprzedaży	31,0%	38,1%	37,5%
3. Szybkość obrotu zobowiązań (dni)	12	14	12
4. Wskaźnik płynności I	2,6	2,3	3,5
5. Wskaźnik płynności II	2,4	2,2	3,2
6. Finansowanie majątku trwałego kapitałem własnym	92,4%	94,6%	96,9%
7. Stopa zadłużenia	5,5%	5,7%	4,2%

7. Podsumowanie

W 2025 roku Krakowski Holding Komunalny S.A. w Krakowie prowadził eksploatację Zakładu Termicznego Przekształcania Odpadów. Ponadto Spółka prowadziła, jako płatnik w Podatkowej Grupie Kapitałowej, rozliczenia wewnętrzne z tytułu podatku dochodowego. KHK S.A., jako Spółka dominująca w Grupie, koordynowała udział Spółek zależnych we wspólnych przedsięwzięciach promocyjnych, a także prowadziła działania jako podmiot dominujący w Grupach Zakupowych Energii Elektrycznej i Gazu i Elektromobilności.

Spółka wypracowała w 2025 roku zysk netto w wysokości **161 648 tys. zł**, a skorygowany o wartość zysku z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych wg MPW wyniósł **83 220 tys. zł**.

W roku 2025 wskaźnik płynności I wyniósł 3,5, wskaźnik płynności II wyniósł 3,2, natomiast wskaźnik płynności III wyniósł 1,8. Wskaźniki bieżącej płynności ukształtowały się na bezpiecznym poziomie- aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania bieżące ponad trzykrotnie. W stosunku do 2024 roku wskaźniki płynności uległy zwiększeniu. Płynność finansową Spółki należy uznać za dobrą i stabilną.

Stopa zadłużenia na koniec roku 2025 wyniosła 4,2%, i była niższa do stopy z 2024 r. W wyniku spłaty kolejnych rat kapitałowych pożyczki z NFOŚiGW zaciągniętej na realizację projektu „Program gospodarki odpadami komunalnymi w Krakowie” oraz spłaty rat pożyczki na finansowanie inwestycji „Instalacji odzysku ciepła ze spalin”, spadła stopa zadłużenia z tytułu kredytów i pożyczek.

W 2025 roku wystąpił efekt funkcjonowania Podatkowej Grupy Kapitałowej KHK S.A. w wysokości **3 153 tys. zł.** Podziału efektu dokona Walne Zgromadzenie Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A. w roku 2026, po zatwierdzeniu Sprawozdania Finansowego za 2025 rok.

KHK S.A. jako Spółka komunalna działa na terenie Gminy Miejskiej Kraków podejmując działania mające na celu wspieranie jej rozwoju jednocześnie inspirując i realizując przedsięwzięcia zmierzające do zwiększenia efektywności miejskich spółek komunalnych.

Termiczne przekształcanie odpadów w instalacji ZTPO poprzez efektywne gospodarowanie odpadami komunalnymi, pozwalające na zmniejszenie ilości składowanych odpadów, a równocześnie uzyskanie w procesie odnawialnej energii cieplnej i elektrycznej, urzeczywistnia jeden z głównych celów strategicznych przyjętych w „Strategii Rozwoju Krakowa. Tu chcę żyć. Kraków 2030.”, jakim jest Cel strategiczny nr IV. Kraków – miasto przyjazne do życia, a w ramach niniejszego celu strategicznego, Cel operacyjny nr IV.3. Zrównoważone środowisko.

Należy zwrócić uwagę na fakt, że ostateczne możliwości w zakresie ilości termicznie przekształcanych odpadów komunalnych w instalacji zależą głównie od kształtowania się wartości kalorycznej (opałowej) odpadów, które będą poddawane procesowi termicznego przekształcania, co w dużej mierze wynika ze zmieniających się uregulowań formalno-prawnych w zakresie zasad segregacji odpadów komunalnych.

7. UWARUNKOWANIA I CELE DZIAŁALNOŚCI W 2026 ROKU

W 2026 roku Grupa Kapitałowa będzie kontynuowała dotychczasową działalność. Korzystała będzie z możliwości rozliczania podatku dochodowego od osób prawnych w ramach utworzonej w 2017 roku, a prowadzącej rozliczenia od 1 stycznia 2018 roku Podatkowej Grupy Kapitałowej, w skład której wchodzi:

- ⇒ Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Spółka Akcyjna w Krakowie,
- ⇒ Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka Akcyjna w Krakowie,
- ⇒ Wodociągi Miasta Krakowa Spółka Akcyjna w Krakowie,
- ⇒ Arena Kraków Spółka Akcyjna w Krakowie,
- ⇒ Krakowski Holding Komunalny Spółka Akcyjna w Krakowie – spółka dominująca.

Poddane analizie będą też możliwości ewentualnego rozszerzenia działalności PGK- KHK SA analizuje możliwości i uwarunkowania formalno-prawne, społeczne jak również potencjalne efekty rozszerzenia PGK o kolejne spółki miejskie, niemniej ewentualne rozszerzenie strukturalne Krakowskiego Holdingu Komunalnego SA uzależnione jest w istotnym i decydującym stopniu od podjęcia decyzji właścicielskich.

Ponadto istotnymi wyznacznikami zakresu i możliwości działania Grupy w 2026 roku będą:

1. Eksploatacja oraz zintensyfikowana modernizacja Zakładu Termicznego Przekształcania Odpadów;
2. Współpraca Spółek tworzących Grupę Kapitałową w zakresie działań związanych z samowystarczalnością energetyczną z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii i prowadzeniem działań związanych z ochroną środowiska naturalnego, w tym z minimalizacją negatywnych zmian klimatycznych;
3. Implementacja nowoczesnych i innowacyjnych rozwiązań w przestrzeni miejskiej (*Smart City*), realizacja Strategii Gospodarki w Obiegu Zamkniętym (GOZ), działania na rzecz neutralności klimatycznej;
4. Współpraca z partnerami krajowymi (w tym: uczelniami i instytucjami badawczo-naukowymi), zagranicznymi stowarzyszeniami branżowymi w zakresie wdrażania nowoczesnych, energooszczędnych rozwiązań technologicznych;
5. Poszukiwanie i pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania dla realizowanych działań inwestycyjnych, w tym głównie funduszy z UE;
6. Realizacja obowiązków Spółki dominującej w Podatkowej Grupie Kapitałowej:
 - Utrzymywanie relacji pomiędzy PGK a organami skarbowymi – sporządzanie deklaracji podatku dochodowego od osób prawnych w imieniu PGK i prowadzenie rozliczenia podatku,
 - Koordynowanie działań związanych z rozliczaniem efektu funkcjonowania PGK,
 - Prowadzenie monitoringu wyników finansowych spółek PGK - cykliczny (kwartalny) monitoring wyników finansowych osiąganych przez spółki Grupy Kapitałowej Krakowskiego Holdingu Komunalnego SA,
 - Wspieranie spółek PGK w procesach pozyskiwania środków zewnętrznych (poręczenia, gwarancje, umowy wsparcia),
 - Prowadzenie monitoringu wykorzystania pomocy de minimis w ramach PGK,
 - Opiniowanie planów rocznych, wieloletnich i sprawozdań z działalności spółek PGK,
 - Monitorowanie zmian w otoczeniu prawnym spółek PGK,
 - Koordynowanie wspólnych działań w zakresie obniżania kosztów usług zewnętrznych (np. audytorskich);

7. Działanie Grup Zakupowych Energii Elektrycznej, Gazu i Elektromobilności;
8. Realizacja usług dedykowanych spółkom Grupy Kapitałowej oraz jednostkom miejskim, takich jak: usługi szkoleniowe, promocyjne i doradcze oraz badania społeczne;
9. Wsparcie działań Miasta i spółek z Grupy Kapitałowej KHK S.A. w zakresie ograniczania niskiej emisji.

Agata Jarząbek

Członek Zarządu

Jacek Jankowski

Członek Zarządu

Rafał Kudas

Członek Zarządu

Grzegorz Ostrzołek

Wiceprezes Zarządu

Bogusław Kośmider

Prezes Zarządu

Kraków, maj 2026 roku